RELATÓRIO de ATIVIDADES

2014

Ciências ULisboa

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa

Índice

1 Mensagem do Diretor - 3 -

2 Caracterização da Faculdade de Ciências - 4 -

2.1 Quadro Estratégico - 4 -

2.2 Órgãos de Governo - 4 -

2.2.1 O Conselho de Escola - 5 -

2.2.2 O Diretor - 5 -

2.2.3 O Conselho Científico - 6 -

2.2.4 O Conselho Pedagógico - 7 -

2.2.5 O Conselho Coordenador - 8 -

2.2.6 O Conselho de Gestão - 9 -

3 Grandes Linhas de Ação em 2014 - 10 -

4 Ensino - 16 -

4.1 Acreditação - 16 -

4.1.1 Acreditação Prévia de Novos ciclos de estudos - 16 -

4.1.2 Avaliação/Acreditação de Ciclos de Estudos em Funcionamento - 16 -

4.1.3 Extinção de Ciclos de Estudos em Funcionamento - 17 -

4.2 Oferta Formativa - 17 -

4.3 Ingresso em 2014 - 19 -

4.4 Inscritos - 19 -

4.4.1 Cursos de 1º Ciclo e Mestrados Integrados - 20 -

4.4.2 Cursos de 2º Ciclo - 21 -

4.4.3 Cursos de 3º Ciclo - 22 -

4.5 Diplomados - 22 -

4.6 Empregabilidade - 23 -

4.7 Mobilidade - 24 -

5 Gestão da I&D e da Inovação - 25 -

6 Internacionalização e Cooperação Nacional - 28 -

6.1 Internacionalização - 28 -

6.2 Cooperação Nacional - 30 -

7 Ciências e Sociedade - 32 -

7.1 Eventos Organizados - 32 -

7.1.1 Divulgação e *Outreaching* - 33 -

7.2 Ciências com Mérito - 35 -

7.3 Ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social ..... - 36 -
7.3.1 Ambiente e Sustentabilidade ..... - 36 -
7.3.2 Responsabilidade Social ..... - 37 -
7.3.3 Associativismo Estudantil e Grupos de Âmbito Cultural ..... - 38 -
7.3.4 Eventos e Organizações ..... - 38 -
8 Informação e Documentação ..... - 39 -
8.1 Bibliotecas ..... - 39 -
8.2 Arquivos ..... - 40 -
9 Recursos ..... - 41 -
9.1 Recursos Humanos ..... - 41 -
9.1.1 Efetivos ..... - 41 -
9.1.2 Carreiras ..... - 42 -
9.1.3 Rácios e Taxa de Absentismo ..... - 43 -
9.1.4 Formação e Valorização Profissional ..... - 43 -
9.2 Recursos Físicos ..... - 45 -
9.2.1 Infraestruturas ..... - 45 -
9.3 Recursos Financeiros ..... - 46 -
9.3.1 Receita ..... - 46 -
9.3.2 Despesa ..... - 47 -
10 Modernização Administrativa e Tecnológica ..... - 48 -
10.1 Modernização Administrativa ..... - 48 -
10.2 Serviços Tecnológicos ..... - 49 -
11 Saúde e Segurança no Trabalho ..... - 50 -
11.1 Consultas Médicas ..... - 50 -
11.2 Segurança e Saúde no Trabalho ..... - 50 -
Anexo 1 – Redes Internacionais nas quais Ciências participou em 2014 ..... - 52 -
Anexo 2 – Eventos em Ciências durante o ano de 2014 ..... - 53 -
Anexo 3 – Ações de formação por área, duração e participação ..... - 64 -
Anexo 4 – Gestão por objetivos das Unidades de Serviço, biénio 2013-2014 ..... - 65 -

1 Mensagem do Diretor

O ano de 2014 fica marcado pela entrada em funções, a 3 de março, de uma nova direção e de um novo projeto para a escola. É nosso objetivo dar um novo impulso a Ciências nos vários domínios da sua atividade – investigação científica, ensino, divulgação científica, empreendedorismo.

Para que essas mudanças se possam concretizar foi imperativo iniciar uma redução da massa salarial, demasiado elevada para os nossos recursos. Tal foi conseguido de forma significativa, graças a um conjunto de reformas de professores e à não renovação dos contratos de vários professores convidados. É agora necessário aproveitar o momento para reiniciar contratações de docentes e não-docentes, de uma forma ponderada e aplicando os mais exigentes critérios de qualidade.

A qualidade do nosso ensino e de muitos dos nossos alunos, a manutenção de um ambiente adequado ao estudo e à investigação científica, são características de que não podemos abdicar. Mas tudo isso terá que ser feito num contexto adverso, e algo imprevisível, de financiamento externo, em particular no que respeita à investigação científica e desenvolvimento. Irá ser precisa uma grande disciplina e alguma criatividade para superar os muitos obstáculos que nos trarão os próximos anos.

É esta visão, incerta mas otimista apesar de tudo, que pretendemos dar a conhecer neste documento.

Lisboa, 30 de março de 2015.

José Artur Martinho Simões
Diretor

2 Caracterização da Faculdade de Ciências

2.1 Quadro Estratégico

Missão

A missão da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa é expandir os limites do conhecimento científico e da tecnologia, transferir esse conhecimento para a sociedade e promover a educação dos seus estudantes através da prática da investigação.

Visão

Ser reconhecida como uma escola de referência, onde a investigação científica e o ensino são realizados ao melhor nível internacional.

Objetivos Estratégicos

- Garantir o equilíbrio financeiro
- Melhorar significativamente as condições de trabalho para todos os que aqui trabalham e estudam
- Incentivar a qualidade da investigação científica e tecnológica
- Racionalizar a estrutura departamental e a oferta pedagógica
- Implementar medidas de recrutamento e de marketing que se traduzam em mais e melhores alunos

Lema

O que hoje não sabemos, amanhã saberemos (Garcia de Orta, 1563).

2.2 Órgãos de Governo

Os órgãos de governo da Faculdade asseguram o cumprimento da missão e dos projetos da Faculdade com base nos princípios da independência face aos poderes públicos e aos interesses privados, da liberdade de pensamento e de expressão, da autonomia e da prestação pública de contas. O ano de 2014 caracterizou-se pela eleição e tomada de posse do novo Diretor da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa. A composição dos órgãos de governo espelha a composição dos mesmos a 31 de dezembro de 2014.

2.2.1 O Conselho de Escola

É o órgão de natureza deliberativa e de supervisão, representando os docentes e investigadores, estudantes e pessoal não docente e não investigador da Faculdade.

É composta por 15 membros: 10 docentes e investigadores – dos quais pelo menos 9 devem ser doutorados, 3 estudantes e 2 membros do pessoal não docente e não investigador da Faculdade.

Os mandatos consecutivos do Presidente do Conselho de Escola não podem exceder 8 anos. Os mandatos dos membros docentes e investigadores e do pessoal não docente e não investigador têm a duração de 4 anos, tendo os mandatos dos estudantes a duração de 2 anos.

Presidente: Prof. Doutor Kamil Feridum Turkman

Vice-Presidente: Prof.ª Doutora Vanda Brotas

Membros

Docentes e Investigadores

Prof.ª Doutora Gracinda Cunha

Prof. Doutor Henrique Cabral

Prof. Doutor Luis Manuel Carriço

Prof.ª Doutora Maria José Calhorda

Prof. Doutor Miguel Centeno Brito

Prof. Doutor João Mata

Prof.ª Doutora Maria Eugénia Captivo

Prof. Doutor Pedro Almeida

Estudantes

João Faria

André Gonçalves

Dário Hipólito

Não Docentes

Lic. Ana Catarina Gonçalves (Secretário)

Lic. Jorge Duque Lobato

2.2.2 O Diretor

É o órgão de governo e de representação externa da Faculdade, sendo eleito pelo Conselho de Escola. O mandato do Diretor é de 4 anos, não podendo os mandatos consecutivos exceder os 8 anos.

O Diretor é coadjuvado por Subdiretores, no máximo em número de 4, escolhidos de entre os docentes e investigadores doutorados, por ele livremente nomeados e exonerados, nos quais pode delegar competências.
O Diretor é apoiado na sua ação por um Diretor Executivo, por ele livremente nomeado e exonerado, no qual pode delegar competências.

Diretor
Prof. Doutor José Artur Martinho Simões

Subdiretores
Prof. Doutor Jorge Maia Alves
Prof.ª Doutora Maria Fernanda Adão dos Santos Fernandes de Oliveira
Prof. Doutor Pedro Miguel Alfaia Ré
Doutor José Manuel Nunes Vicente Rebordão

Diretor Executivo
Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

2.2.3 O Conselho Científico

É o órgão de natureza científica e cultural da Faculdade.
É composto pelo Diretor que preside e 24 professores e investigadores: 14 professores ou investigadores doutorados com vínculo à Faculdade ou à Universidade, sendo que, pelo menos, quatro quintos devem ser professores ou investigadores de carreira; 10 representantes das unidades de investigação com vínculo à Faculdade ou à Universidade.
Os mandatos consecutivos do Presidente do Conselho Científico não podem exceder 8 anos. O mandato dos membros do Conselho Científico é de 3 anos.

Presidente:
Prof. Doutor José Artur Martinho Simões

Membros
Eleitos
Prof. Doutor Vasco Vasconcelos
Prof.ª Doutora Maria da Luz Mathias
Prof. Doutor José Barroso
Prof. Doutor António Mateus
Prof.ª Doutora Maria Teresa Alpuim
Prof. Doutor Luís Correia
Prof.ª Doutora Ana Ponces Freire

Prof. Doutor Fernando Ferreira

Prof.ª Doutora Ana Simões

Prof.ª Doutora Margarida Godinho

Prof.ª Doutora Gracinda Cunha

Prof. Doutor Henrique Cabral

Prof. Doutor Fernando Antunes

Prof. Doutor Fernando Conceição Silva

Representantes das Unidades de I&D

Prof.ª Doutora Margarida Amaral

Prof.ª Doutora Margarida Santos Reis

Prof. Doutor Carlos Nieto de Castro

Prof. Doutor Luís Bento

Prof.ª Doutora Ana Cristina Azerêdo

Prof. Doutor Luís Gouveia

Prof. Doutor Luís Sanchez Rodrigues

Prof.ª Doutora Maria José Calhorda

Prof. Doutor Pedro Miranda

Prof. Doutor Nuno Neves

2.2.4 O Conselho Pedagógico

É o órgão de natureza pedagógica da Faculdade.

É composto por 6 docentes e por 6 estudantes da Faculdade. Nos termos do Regulamento Eleitoral, os 6 docentes da Faculdade são eleitos pelo conjunto dos docentes e os 6 estudantes são eleitos pelo conjunto dos estudantes da Faculdade.

Os mandatos consecutivos do Presidente do Conselho Pedagógico não podem exceder 8 anos. O mandato dos membros docentes é de 3 anos, sendo o mandato dos membros estudantes de 2 anos.

Presidente

Prof.ª Doutora Helena Maria Iglésias Pereira

Membros

Docentes

Prof.ª Doutora Deodália Maria Antunes Dias

Prof.ª Doutora Maria Carla Ribeiro Kullberg

Prof.ª Doutora Maria Manuela Gomes da Silva Rocha

Prof.ª Doutora Maria Margarida Teixeira de Faria Meireles

Prof. Doutor Rui Paiva Loureiro Gomes

Estudantes

Natacha Alexandra Pinheiro Leitão

Maria Ramos Tomé Correia Guedes

Mariana Sofia Carvalho Marques

Hugo Coutinho Fontes Viegas

David Nuno Barros Ramos Dias Vilas

Diogo Miguel Gonçalves Ribeiro

2.2.5 O Conselho Coordenador

É um órgão de natureza consultiva e de coordenação executiva em assuntos que se relacionem direta ou indiretamente com a atividade dos Departamentos e das unidades associadas, com vista à boa gestão dos recursos humanos e materiais da Faculdade.

É composto pelo Diretor, que preside, pelos Subdiretores, pelos Presidentes de Departamento e pelo Diretor Executivo.

Presidente

Prof. Doutor José Artur Martinho Simões

Subdiretores

Prof. Doutor Jorge Maia Alves

Prof.ª Doutora Maria Fernanda Adão dos Santos Fernandes de Oliveira

Prof. Doutor Pedro Miguel Alfaia Ré

Doutor José Manuel N. V. Rebordão

Diretor Executivo

Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

Presidentes dos Departamentos

Prof.ª Doutora Maria da Luz Mathias - Biologia Animal

Prof.ª Doutora Vanda Brotas - Biologia Vegetal

Prof. Doutor João Catalão - Engenharia Geográfica, Geofísica e Energia

Prof. Doutor Luís Gouveia - Estatística e Investigação Operacional

Prof. Doutor António Amorim - Física

Prof. Doutor João Cabral - Geologia

Prof. Doutor Luís Correia - Informática

Prof. Doutor José Francisco Rodrigues - Matemática

Prof.ª Doutora Ana Ponces Freire - Química e Bioquímica

Prof.ª Doutora Ana Simões - Secção Autónoma de História e Filosofia das Ciências

2.2.6 O Conselho de Gestão

É o órgão de gestão administrativa, patrimonial e financeira da Faculdade, bem como de gestão de recursos humanos, sendo-lhe aplicável a legislação em vigor para organismos públicos dotados de autonomia administrativa.

É composto pelo Diretor, que preside, por um vogal por ele designado e pelo Diretor Executivo.

Presidente

Prof. Doutor José Artur Martinho Simões

Diretor Executivo

Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

Vogal

Lic. Paula Margarida Duarte Santos Montenegro

3 Grandes Linhas de Ação em 2014

Os objetivos da Faculdade para 2014, e apresentados no Plano de Atividades de 2014, agruparam-se do seguinte modo:

Gestão:

- Geral
- Universitária
- Académica
- Financeira
- Recursos Humanos
- I&D e Inovação
- Científica
- Infraestruturas
- Tecnologias de Informação e Comunicação
- Segurança
- Departamental

Gestão Geral

Identificaram-se em 2014 objetivos gerais, transversais, aplicáveis a muitas unidades da Faculdade, relativos ao funcionamento e melhoria da gestão por objetivos, à constituição de sistemas de informação estruturantes. Beneficiando da existência de um portal que integra *internet* e *intranet*, procurou-se assegurar:

Objetivos - Plano de Atividades	**Execução**
Desenho de um quadro coerente de indicadores para gestão interna e imagem pública de Ciências	**Em curso**
Revisão de Manuais e Regulamentos operacionais	**Em curso**
Organizar o arquivo do Expediente no C4	**Concluído**
Implementação dos processos de acolhimento de colaboradores em Ciências	**Em curso**
Consolidação do sistema LOGOS: criação do SERVUS e consolidação dos sistemas FUNDUS e CENSUS.	**Em conclusão**
Disponibilização de novas páginas temáticas no portal de Ciências: H2020, Infraestruturas de I&D, TT&PI e Internacionalização.	**Concluído**
Levantamento dos perfis profissionais / competências para pessoal não-docente (última fase da implementação do Sistema de Informação de Gestão)	**Concluído**
Implementar uma política de comunicação interna.	**Não iniciado**
Continuar a qualificação do pessoal não docente.	**Em curso**

Criar e implementar um sistema de gestão de controlo interno.	**Não inciado**
Garantir o início da implementação de um sistema de gestão da qualidade em Ciências	**Em curso**

Gestão Universitária

Identificam-se objetivos relativos à integração da Faculdade na Universidade de Lisboa, tanto em termos de colaboração entre faculdades, participação ativa na política universitária, participação em formas de gestão partilhada, sempre que convenientes para os objetivos e para a cultura própria da Faculdade. Incluem-se ainda iniciativas estratégicas da Universidade - mas também da Faculdade – na Cooperação internacional, designadamente com os países da CPLP. Face às alterações intensas em curso na Universidade de Lisboa e face à mudança de Direção em Ciências em 2014, indicou-se apenas:

Objetivos - Plano de Atividades	**Execução**
Participação nos processos universitários relativos a sistemas de informação de gestão	**Em curso**

Gestão Académica

Identificam-se objetivos relativos à desmaterialização da interface entre os estudantes e a Faculdade, aos processos de autoavaliação dos ciclos de estudo (procedimento A3ES) e à regulamentação da certificação.

Objetivos - Plano de Atividades	**Execução**
Desmaterialização de processos académicos	**Em curso**
Desenvolvimento dos processos de inscrições on-line	**Em curso**
Acelerar o processo de submissão /homologação das dissertações por via eletrónica	**Em curso**
Finalização da plataforma da marcação de salas (melhoria da rapidez e fiabilidade)	**Concluído**
Rearquitetura da oferta pedagógica de 2º ciclo	**Em curso**
Melhoria da divulgação pública da oferta pedagógica da Faculdade	**Em curso**
Disponibilizar informação de valor e em tempo útil aos clientes da UA	**Concluído**
Promover a mobilidade de estudantes, investigadores e docentes no espaço europeu	**Em curso**
Divulgar oportunidades de emprego, estágios e outras que facilitem a entrada dos estudantes na vida ativa	**Em curso**

Gestão Financeira

Relevam-se os objetivos relativos à melhoria da gestão da faculdade com base em indicadores financeiros e à consolidação de mecanismos de controlo interno, para além dos objetivos específicos da unidade financeira.

Objetivos - Plano de Atividades	Execução
Implementação de *dashboards*	**Em curso**
Início dos procedimentos para implementação da Contabilidade Analítica	**Não iniciado**
Elaboração do Manual de controlo interno	**Em curso**
Elaboração do Regulamento de Ajudas de Custo e Deslocações	**Não iniciado**

Gestão de Recursos Humanos

Os objetivos gerais previamente identificados para a área de recursos humanos procuraram assegurar em 2014:

Objetivos - Plano de Atividades	Execução
Análise de eventual migração do GIAF para SIAG-RH	**Não iniciado**
Organização do arquivo morto da URH no C4	**Concluído**
Criação de uma área de RH no *site* da CIÊNCIAS, incluindo a elaboração e a atualização dos respetivos conteúdos	**Concluído**
Proposta de revisão do Regulamento de Horário de Trabalho da CIÊNCIAS, e sua implementação	**Em curso**
Decisão a tomar quanto à implementação de uma aplicação de gestão documental em Ciências	**Não iniciado**
Apoio administrativo aos concursos documentais para docentes (nova valência de atividade, delegada nas Escolas pelo atual Reitor)	**Em curso**
Continuação do apoio administrativo aos procedimentos concursais comuns, até ao final dos períodos experimentais dos candidatos providos no(s) posto (s) de trabalho(s)	**Em curso**
Completar o Manual de Procedimentos da URH/ NEAT	**Em curso**
Disponibilização do Catálogo de Serviços da URH	**Em curso**
Formação *on the job* com trabalhadores da URH e do NEAT	**Concluído**

Gestão de I&D e Inovação

Face aos enormes desafios de financiamento que se põem e à importância de se intensificar candidaturas ao Horizon 2020 e à valorização económica do conhecimento, procurarou-se assegurar em 2014:

Objetivos - Plano de Atividades	Execução
Montagem das componentes iniciais de um sistema para gestão da PI e da TT em Ciências	**Em curso**
Apoio às fases de avaliação das Unidades FCT	**Concluído**
Alteração de procedimentos de gestão em Ciências, na sequência da sua nova	**Em curso**

natureza de "entidade pública reclassificada"	
Decisão sobre a utilização de SIAG-Projectos	**Não iniciado**
Revisão das políticas de *overheads* dos projetos de geração e de aplicação da base de conhecimentos	**Não iniciado**
Mudar o Arquivo da Fundação da Faculdade de Ciências do C1 para o C4	**Concluído**
Apoio à implementação e/ou funcionamento das infraestruturas de I&D de Ciências que vierem a ser incluídas no Roteiro Nacional de Infraestruturas de I&D	**Em curso**
Implementação de formulários e uniformização de *templates* associados aos procedimentos comuns de gestão administrativa e financeira de projetos de forma a facilitar a interação com os investigadores na gestão corrente de projetos em execução	**Concluído**
Implementação de uma estratégia conjunta entre a Faculdade e Fundação no sentido de reforçar a captação de financiamento europeu, no âmbito do H2020 e outros programas europeus, prestando um maior apoio na procura de parcerias. Reveste extrema importância as eventuais alterações ao funcionamento da Fundação da Faculdade que serão acompanhadas contínua e diretamente pela Direção	**Em curso**

Gestão Científica

Identificam-se objetivos essencialmente relativos às decisões da FCT: integração dos investigadores FCT na Faculdade, candidatura a programas doutorais (e sua implementação), concurso de unidades de I&D (2015-2021); para além destes tópicos. Procurou-se assegurar, entre outros:

Objetivos - Plano de Atividades	**Execução**
Conclusão (e homologação de resultados) do processo de avaliação do desempenho de docentes (2004-07 e 2008-11)	**Concluído**
Implementação das candidaturas aos programas Doutorais FCT	**Em cuso**
Aprovação de Organismo Regulador de Ética e Bem-estar Animal (ORBEA)	**Concluído**
Consolidação da aplicação das normas regulamentares dos 3º ciclos de Ciências	**Em curso**
Início de programas Doutorais FCT e celebração dos respetivos protocolos interinstitucionais	**Em curso**
Implementação de comissão de creditação (académica)	**Concluído**

Gestão de Infraestruturas

Identificam-se essencialmente objetivos relativos à manutenção e renovação das infraestruturas e à desmaterialização de processos. Procurou-se assegurar:

Objetivos - Plano de Atividades	Execução
Mudança da Hora Legal do OAL para o Data Center no C1	**Não iniciado**
Estabelecer condições para acolher as unidades de investigação que venham do I3	**Em curso**

Gestão de Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC)

Identificam-se objetivos relativos à evolução da infraestrutura física e funcional de TIC na Faculdade, procurando-se assegurar:

Objetivos - Plano de Atividades	Execução
Concurso para renovação gráfica do sítio de Ciências na internet	**Concluído**
Elaboração do "Perfil Único" dos Membros da FCUL com integração de dados pessoais e autorizações entre vários sistemas	**Em curso**
Generalização dos Pagamentos On-Line (através da SIBS) em vários serviços	**Concluído**
Desmaterialização total dos procedimentos do foro académico entre Aluno e Secretaria	**Em curso**
Adaptação parcial do Portal da FCUL a dispositivos móveis	**Concluído**
Aumento de 40% do espaço de alojamento do *Data Center* de Ciências	**Concluído**
Renovação tecnológica e grande reforço da rede sem fios de Ciências	**Não iniciado**
Renovação e restruturação dos sistemas de armazenamento institucionais (*storage e backups)*	**Não iniciado**
Implementação da Política de Utilização Aceitável de *TIC* de Ciências, com reforço do número de regulamentos e áreas abrangidas	**Concluído**

Gestão de Segurança

Na sequência das ações iniciadas em 2012 procurou-se assegurar a continuidade de projetos:

Objetivos - Plano de Atividades	Execução
Ações de formação e sensibilização em avaliação de riscos, medidas de prevenção e controlo e primeiros socorros (com apoio INEM)	**Concluído**
Programa de desfibrilhação automática externa: implementação	**Concluído**
Planos de evacuação: implementação nos edifícios C1 e C2	**Em curso**[i]
Plano de controlo de fugas e derrames de produtos químicos: formação das equipas e implementação	**Concluído**
Planos de primeira intervenção em caso de incêndio: formação das equipas e implementação no edifício C8	**Em curso**[ii]
Medição da exposição profissional a agentes químicos perigosos: definição de critérios de amostragem e periodicidade e aquisição de meios	**Em curso**[iii]
Controlo e revisão dos planos de primeiros socorros, prevenção de riscos em laboratórios e gestão de resíduos perigosos	**Concluído**

Gestão Departamental

Não se definiram objetivos adicionais para os Departamentos para além daqueles que decorrem da implementação da gestão de objetivos, objetivos transversal à Faculdade. Tem-se consciência da não uniformidade da distribuição dos recursos (técnicos e de secretariado) nos departamentos, não está ainda consensualizada uma visão relativa à forma de dividir responsabilidades entre departamentos e serviços centrais, e espera-se que, da prática, possa emergir um conceito coerente e minimamente operacional para a integração entre ensino e investigação. De qualquer modo, identificaram-se dois objetivos:

Objetivos - Plano de Atividades	**Execução**
Operacionalização da UFTCT – já aprovada pelo CC - no domínio dos isótopos estáveis (departamentos de Biologia e de Geologia).	**Em curso**
Preparação da constituição de uma UFTCT no domínio da relação com o ensino secundário (todos os departamentos)	**Não iniciado**

4 Ensino

Uma das atribuições fundamentais de Ciências é ministrar formação superior, ao nível da graduação e da pós-graduação, lecionando cursos conferentes dos graus de licenciado, mestre e doutor.

4.1 Acreditação

4.1.1 Acreditação Prévia de Novos ciclos de estudos

Em outubro de 2014 foram submetidos três Pedidos de Acreditação Prévia de Novos Ciclos de Estudos (PAPNCE), dos quais apenas o primeiro foi proposto por Ciências:

- Licenciatura em Engenharia GeoEspacial;
- Licenciatura em Estudos Gerais (Inter-ULisboa: FBA+FC+FD+FL+FP+ FMH+ISCSP+ISEG);
- Mestrado em Navegação e Geomática (em Associação: FCULisboa + Departamento de Ensino Universitário da Escola Naval).

4.1.2 Avaliação/Acreditação de Ciclos de Estudos em Funcionamento

Em dezembro de 2014 foram submetidos à A3ES os Guiões de Autoavaliação dos seguintes ciclos de estudos:

- Licenciatura em Biologia
- Mestrado em Bioinformática e Biologia Computacional
- Mestrado em Biologia da Conservação
- Mestrado em Biologia Evolutiva e do Desenvolvimento
- Mestrado em Biologia Humana e Ambiente
- Mestrado em Biologia Molecular e Genética
- Mestrado em Microbiologia Aplicada
- Doutoramento em Biodiversidade, Genética e Evolução
- Doutoramento em Biologia

Atendendo ao número de ciclos de estudos em avaliação e à quantidade de informação necessária para o preenchimento dos guiões, foi realizado um esforço por parte da Direção, do Núcleo de Planeamento, Avaliação e Gestão da Qualidade (NUPAGEQ) e dos respetivos Coordenadores na elaboração, apoio e supervisão de todos os processos. Seis dos nove cursos em avaliação foram alvo de propostas de alteração que tiveram de ser cuidadosamente revistas, atendendo a que estas alterações poderiam ter graves implicações em outros ciclos de estudos em funcionamento.

Em janeiro decorreu a última visita da Comissão de Avaliação Externa dos cursos avaliados em 2012/2013.

Durante o mês de outubro decorreram as visitas das Comissões de Avaliação Externa a 12 dos 20 ciclos avaliados em 2013/2014.

4.1.3 Extinção de Ciclos de Estudos em Funcionamento

Em 2014 foram extintos 3 ciclos de estudos de Ciências: Programa de Doutoramento em e – Planeamento, Mestrado em Biologia Molecular Humana e Mestrado em Engenharia dos Sistemas Bioenergéticos (em Associação: ISA + FCULisboa).

4.2 Oferta Formativa

Em 2014/2015 funcionaram em Ciências 15 cursos de 1º Ciclo (2 Inter-ULisboa), 3 Mestrados Integrados, 4 cursos de Especialização, 39 cursos de 2º Ciclo (6 Inter-ULisboa e 2 em associação) e 24 cursos de 3º Ciclo (1 Inter-ULisboa e 6 em associação).

Licenciatura	
Biologia	
Bioquímica	
Ciências da Saúde	Inter-ULisboa
Engenharia Geográfica	
Engenharia Informática	
Estatística Aplicada	
Estudos Gerais	Inter-ULisboa
Física	
Geologia	
Matemática	
Matemática Aplicada	
Meteorologia, Oceanografia e Geofísica	
Química	
Química Tecnológica	
Tecnologias de Informação e Comunicação	
Mestrado Integrado	
Engenharia Biomédica e Biofísica	
Engenharia da Energia e do Ambiente	Em parceria
Engenharia Física	
Mestrado	
Bioestatística	
Bioinformática e Biologia Computacional	
Biologia da Conservação	
Biologia Evolutiva e do Desenvolvimento	
Biologia Humana e Ambiente	
Biologia Molecular e Genética	
Bioquímica	
Ciência Cognitiva	Inter-ULisboa
Ciências da Complexidade	Em associação
Ciências do Mar	
Ciências Geofísicas	
Ecologia e Gestão Ambiental	
Ecologia Marinha	
Engenharia Geográfica	
Engenharia Informática	
Ensino de Biologia e de Geologia no 3.º ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	Inter-ULisboa
Ensino de Física e de Química no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	Inter-ULisboa
Ensino de Informática	Inter-ULisboa
Ensino de Matemática no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	Inter-ULisboa
Estatística e Investigação Operacional	

Mestrado	
Física	
Geoarqueologia	Em parceria
Geologia	
Geologia Aplicada	
Geologia do Ambiente, Riscos Geológicos e Ordenamento do Território	
Geologia Económica	
Gestão de Informação	
História e Filosofia das Ciências	
Informática	
Matemática	
Matemática Aplicada à Economia e Gestão	
Matemática Financeira	Em associação
Matemática para Professores	
Microbiologia	Inter-ULisboa
Microbiologia Aplicada	
Química	
Química Tecnológica	
Segurança Informática	
Sistemas de Informação Geográfica - Tecnologias e Aplicações	
Doutoramento	
Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável	Em associação
Astronomia e Astrofísica	
Biodiversidade, Genética e Evolução	Em associação
Biologia	
Biologia e Ecologia das Alterações Globais	Em associação
Bioquímica	
Ciência Cognitiva	Inter-ULisboa
Ciências da Complexidade	Em associação
Ciências do Mar	
Ciências Geofísicas e da Geoinformação	
Energia e Desenvolvimento Sustentável	
Engenharia Biomédica e Biofísica	
Engenharia Física	
e-Planeamento	Em associação
Estatística e Investigação Operacional	
Filosofia da Ciência, Tecnologia, Arte e Sociedade	
Física	
Geologia	
História e Filosofia das Ciências	
Informática	
Matemática	
Optimização de Sistemas Industriais e de Serviços	Em associação
Química	
Sistemas Sustentáveis de Energia	
Especialização	
Estatística Aplicada à Biologia e Ciências da Saúde	
Geociências do Petróleo	
Geologia Aplicada	
Informática	

Tabela 1 – Oferta formativa de Ciências em 2014
(Fonte: NUPAGEQ)

4.3 Ingresso em 2014

Em 2014/2015 foram colocados em Ciências na 1ª fase do Concurso Nacional de Acesso 665 alunos, dos quais 383 em 1ª opção, conforme se pode visualizar na Tabela 2.

	2010/2011		2011/2012		2012/2013		2013/2014		2014/2015	
Curso	**1ª opção**	**Total**	**1ª opção**	**Total**	**1ª opção**	**Total**	**1ª opção**	**Total**	**1ª opção**	**Total**
Biologia	128	180	131	180	126	181	157	180	144	181
Bioquímica	22	70	29	70	36	70	51	70	46	70
Engenharia Geográfica	14	35	4	9	3	4	0	0	0	0
Engenharia Informática	49	55	66	88	27	89	31	92	21	81
Estatística Aplicada	5	13	5	10	4	14	6	20	10	18
Física	16	23	13	22	19	28	23	26	17	21
Geologia	47	93	34	74	43	100	41	101	37	85
Matemática	17	28	20	27	24	37	19	24	10	14
Matemática Aplicada	30	40	23	41	39	55	38	58	21	44
Meteorologia, Oceanografia e Geofísica	18	25	14	25	7	25	18	26	16	21
Química + Química Tecnológica	17	33	22	49	11	37	21	28	14	19
Tecnologias de Informação e Comunicação	23	50	30	50	11	31	9	29	19	35
Engenharia Biomédica e Biofísica	10	40	10	40	11	40	14	40	6	40
Engenharia da Energia e do Ambiente	50	70	37	60	37	60	31	43	10	18
Engenharia Física	6	20	3	20	7	25	18	29	12	18
Total	***452***	***775***	***441***	***765***	***405***	***796***	***477***	***766***	***383***	***665***
%	**58,3%**		**57,6%**		**50,9%**		**62,3%**		**57,6%**	

Tabela 2 - Alunos colocados de 1ª opção (1ª fase do Concurso Nacional de Acesso)
(Fonte: DGES)

As notas (mínima e máxima) a que se refere a Tabela 3 são as registadas na 1.ª fase do Concurso Nacional de Acesso e têm por base diferentes provas de ingresso.

	2010/2011		2011/2012		2012/2013		2013/2014		2014/2015	
Curso	**Nota Mínima**	**Nota Máxima**	**Nota Mínima**	**Nota Máxima**	**Nota Mínima**	**Nota Máxima**	**Nota Mínima**	**Nota Máxima**	**Nota Mínima**	**Nota Máxima**
Biologia	143,8	183,5	147,5	186,0	148,5	190,5	140,0	190,5	145,0	190,0
Bioquímica	150,3	194,0	151,3	171,3	151,0	178,5	134,0	180,5	136,8	186,8
Engenharia Geográfica	109,5	149,5	111,5	129,5	114,8	124,0	a)	a)	a)	a)
Engenharia Informática	132,0	190,0	120,5	173,0	120,0	157,5	120,0	167,5	120,0	177,0
Estatística Aplicada	113,8	147,5	102,0	152,0	108,0	139,5	109,5	152,5	106,5	161,3
Física	117,0	184,0	115,5	177,3	115,3	166,8	113,3	194,0	127,0	178,3
Geologia	106,0	182,5	106,5	157,5	122,5	182,5	115,0	171,5	119,0	158,5
Matemática	120,0	195,0	123,0	198,0	120,0	191,5	122,5	184,5	124,0	194,0
Matemática Aplicada	123,0	184,5	120,5	183,5	122,5	194,5	120,5	182,5	120,0	186,5
Meteorologia, Oceanografia e Geofísica	132,5	172,5	121,0	173,0	114,0	181,5	113,0	153,0	109,0	182,5
Química + Química Tecnológica	112,0	149,5	108,5	159,8	116,8	180,3	107,3	176,3	109,0	165,3
Tecnologias de Informação e Comunicação	124,5	175,0	120,5	175,0	108,5	146,5	102,5	146,3	108,5	158,3
Engenharia Biomédica e Biofísica	147,5	184,0	165,8	195,5	162,5	175,8	153,8	173,5	152,0	172,5
Engenharia da Energia e do Ambiente	166,5	174,0	138,0	188,5	124,3	177,3	120,0	163,0	123,8	162,5
Engenharia Física	131,5	176,3	136,8	173,3	138,3	167,3	111,8	175,5	129,3	162,5

a) Não houve colocados na 1.ª fase do Concurso Nacional de Acesso

Tabela 3 – Notas mínimas e notas máximas dos alunos colocados (1ª fase do Concurso Nacional de Acesso)
(Fonte: DGES)

Assim sendo, não tem sentido fazer uma análise comparativa entre cursos, tornando-se apenas relevante a análise da situação em cada curso ao longo dos últimos anos letivos. Ao nível da nota *mínima* destacam-se, pela positiva, os cursos de Engenharia Biomédica e Biofísica e Biologia; ao nível da nota *máxima* do último colocado, destacam-se os cursos de Biologia, Bioquímica e Matemática.

4.4 Inscritos

O número de inscritos em 2014/2015 nos cursos de 1º Ciclo e Mestrados Integrados foi de 3873 registando-se uma diminuição de 2,21% relativamente ao ano letivo 2013/2014. O número de alunos

inscritos em formação pós-graduada em 2014/2015 foi de 1298 – registou-se um aumento destes inscritos de cerca de 1,01% relativamente ao ano letivo anterior (Tabela 4).

	Inscritos		2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
FORMAÇÃO INICIAL	1º Ciclo		3031	3042	3137	3210	3139
	Mestrados Integrados		548	633	696	741	734
		Subtotal	***3579***	***3675***	***3833***	***3951***	***3873***
FORMAÇÃO PÓS-GRADUADA	Especializações		10	11	4	17	15
	2º Ciclo		1067	1024	964	923	948
	Doutoramentos	Pré-Bolonha	185				
		3º Ciclo	227	377	355	345	335
		Subtotal	***1489***	***1412***	***1323***	***1285***	***1298***
		Total	***5068***	***5087***	***5156***	***5236***	***5171***

Tabela 4 - Número total de inscritos por Ciclo
(Fonte: NUPAGEQ / RAIDES)

Considerando o total de alunos inscritos em Ciências nos diferentes ciclos de estudos em 2014/2015, verificou-se um decréscimo de 1,24 % quando comparado com o total de inscritos em 2013/2014, tendo-se passado de 5236 para 5171 alunos. O peso da formação inicial é de 74,90% (3873 alunos), sendo o peso da formação pós-graduada de 25,10% (1298 alunos).

4.4.1 Cursos de 1º Ciclo e Mestrados Integrados

Os dados apresentados na Tabela 5 e na Tabela 6 ilustram uma maior presença da população masculina em 2014/2015, quer entre alunos de 1º ano/1ª vez (446/847 - 52,66%), quer para a totalidade dos alunos (2151/3782 – 56,87%).

Curso	2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015		
1º CICLO	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*
Biologia	78	123	*201*	66	134	*200*	97	122	*219*	101	121	222	80	129	209
Bioquímica	25	49	*74*	21	51	*72*	24	53	*77*	22	62	84	24	55	79
Engenharia Geográfica	40	9	*49*	16	5	*21*	8	3	*11*	1		1	1	0	1
Engenharia Informática	70	13	*83*	95	7	*102*	115	8	*123*	116	17	133	100	12	112
Estatística Aplicada	15	5	*20*	11	9	*20*	12	15	*27*	13	17	30	17	19	36
Física	28	7	*35*	19	7	*26*	26	6	*32*	25	6	31	14	7	21
Geologia	52	47	*99*	50	50	*100*	70	36	*106*	72	52	124	45	33	78
Matemática	20	16	*36*	15	19	*34*	28	20	*48*	18	14	32	9	12	21
Matemática Aplicada	22	32	*54*	15	34	*49*	29	38	*67*	30	39	69	25	39	64
Meteorologia, Oceanografia e Geofísica	23	10	*33*	20	10	*30*	18	8	*26*	14	17	31	18	11	29
Química	7	11	*18*	11	14	*25*	12	13	*25*	5	17	22	11	10	21
Química Tecnológica	18	7	*25*	27	17	*44*	6	10	*16*	8	4	12	3	10	13
Tecnologias de Informação e Comunicação	57	7	*64*	52	8	*60*	56	17	*73*	59	19	78	53	14	67
Engenharia Informática (PL)	35	3	*38*	30	5	*35*									
Matemática (PL)	4	4	*8*												
Matemática Aplicada (PL)	6	6	*12*												
Total	***500***	***349***	***849***	***448***	***370***	***818***	***501***	***349***	***850***	***484***	***385***	***869***	***400***	***351***	***751***

MESTRADOS INTEGRADOS	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*
Engenharia Biomédica e Biofísica	21	26	*47*	19	23	*42*	19	25	*44*	23	24	47	11	32	43
Engenharia da Energia e do Ambiente	44	31	*75*	39	27	*66*	50	21	*71*	42	14	56	19	11	30
Engenharia Física	18	4	*22*	16	6	*22*	19	6	*25*	20	13	33	16	7	23
Total	***83***	***61***	***144***	***74***	***56***	***130***	***88***	***52***	***140***	***85***	***51***	***136***	***46***	***50***	***96***

H - Homens / M – Mulheres

Tabela 5 – Número de alunos inscritos no 1º ano pela 1ª vez (1º Ciclo e Mestrados Integrados)
(Fonte: NUPAGEQ / RAIDES)

Curso	2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015		
1º CICLO	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***
Biologia	267	415	*682*	259	419	*678*	288	442	*730*	315	438	753	331	436	767
Bioquímica	81	134	*215*	82	137	*219*	84	155	*239*	78	162	240	81	174	255
Engenharia Geográfica	120	52	*172*	96	42	*138*	79	35	*114*	64	18	82	48	12	60
Engenharia Informática	449	54	*503*	422	48	*470*	462	50	*512*	465	52	517	460	55	515
Estatística Aplicada	38	46	*84*	38	47	*85*	34	52	*86*	43	54	97	42	69	111
Física	97	29	*126*	76	32	*108*	89	27	*116*	97	26	123	84	30	114
Geologia	199	188	*387*	196	194	*390*	211	176	*387*	239	199	438	213	179	392
Matemática	67	52	*119*	63	54	*117*	70	56	*126*	65	46	111	56	42	98
Matemática Aplicada	77	97	*174*	77	121	*198*	91	138	*229*	102	148	250	109	167	276
Meteorologia, Oceanografia e Geofísica	53	33	*86*	55	29	*84*	61	26	*87*	61	38	99	53	39	92
Química	29	52	*81*	31	54	*85*	29	51	*80*	33	59	92	35	54	89
Química Tecnológica	63	54	*117*	74	54	*128*	61	53	*114*	56	49	105	44	55	99
Tecnologias de Informação e Comunicação	132	32	*164*	155	37	*192*	167	47	*214*	187	48	235	191	49	240
Engenharia Informática PL)	81	6	*87*	117	10	*127*	78	9	*87*	54	5	59	25	3	28
Matemática (PL)	10	6	*16*	7	6	*13*	5	5	*10*	3	2	5	2	0	2
Matemática Aplicada (PL)	9	9	*18*	6	4	*10*	3	3	*6*	2	2	4	0	1	1
Total	***1772***	***1259***	***3031***	***1754***	***1288***	***3042***	***1812***	***1325***	***3137***	***1864***	***1346***	***3210***	***1774***	***1365***	***3139***

MESTRADOS INTEGRADOS	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***
Engenharia Biomédica e Biofísica	58	81	*139*	72	99	*171*	83	105	*188*	89	108	197	83	121	204
Engenharia da Energia e do Ambiente	204	152	*356*	220	159	*379*	245	162	*407*	241	147	388	223	117	340
Engenharia Física	25	9	*34*	46	15	*61*	58	20	*78*	67	30	97	71	28	99
Total	***287***	***242***	***529***	***338***	***273***	***611***	***386***	***287***	***673***	***397***	***285***	***682***	***377***	***266***	***643***

H - Homens / M - Mulheres

Tabela 6 - Número total de alunos inscritos (1º Ciclo e Mestrados Integrados)
(Fonte: NUPAGEQ / RAIDES)

Nota: *Nos Mestrados Integrados não estão contabilizados os alunos inscritos exclusivamente em dissertação/projeto/estágio.*

4.4.2 Cursos de 2º Ciclo

Para os cursos de 2º e 3ºciclo a apresentação dos dados é feita por área CNAEF do respetivo ciclo de estudos.

A Tabela 7 - apresenta, de 2010 a 2015 (discriminados por género), o número total de inscritos nos Mestrados (não contabilizando os alunos exclusivamente em dissertação), bem como o número de inscritos no 1.º ano/1.º vez.

Áreas de Educação e Formação	2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015					
2º CICLOS	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**H**	**M**	***HM***	**Homens**		**Mulheres**		**Total**	
													Global	**1ºA/1ªV**	**Global**	**1ºA/1ªV**	**Global**	**1ºA/1ªV**
Biologia e Bioquímica	62	160	222	78	157	235	81	148	229	84	161	245	*79*	*55*	*149*	*106*	*228*	*161*
Ciências da Terra	48	50	98	53	49	102	40	43	83	40	42	82	*39*	*22*	*42*	*22*	*81*	*44*
Ciências do Ambiente	14	31	45	21	44	65	18	39	57	13	26	39	*20*	*12*	*32*	*18*	*52*	*30*
Ciências Informáticas	50	10	60	43	3	46	37	10	47	32	9	41	*37*	*25*	*9*	*4*	*46*	*29*
Electrónica e Automação	70	6	76	66	10	76	55	10	65	63	14	77	*43*	*24*	*5*	*3*	*48*	*27*
Estatística	17	34	51	9	34	43	11	15	26	8	13	21	*9*	*5*	*7*	*1*	*16*	*6*
Finanças, Banca e Seguros	23	11	34	13	15	28	19	15	34	17	12	29	*10*	*5*	*12*	*5*	*22*	*10*
Física	28	5	33	21	2	23	14	4	18	10	7	17	*12*	*5*	*5*	*3*	*17*	*8*
Formação Prof. Áreas Disc. Específicas	3	8	11	3	14	17	2	10	12	1	4	5	*2*	*1*	*2*	*2*	*4*	*3*
Gestão e Administração	12	11	23	8	5	13	1	1	2	3	2	5	*4*	*3*	*8*	*6*	*12*	*9*
História e Arqueologia	8	5	13	10	5	15	8	7	15	7	6	13	*6*	*4*	*6*	*3*	*12*	*7*
Matemática	10	7	17	13	9	22	15	4	19	10	2	12	*9*	*5*	*1*	*0*	*10*	*5*
Matemática e Estatística				7	0	7	14	30	44	17	29	46	*18*	*10*	*33*	*17*	*51*	*27*
Química	10	24	34	8	20	28	11	12	23	9	8	17	*9*	*6*	*13*	*11*	*22*	*17*
Tecnologia dos Processos Químicos	3	7	10	4	12	16	6	5	11	4	5	9	*4*	*2*	*4*	*4*	*8*	*6*

H - Homens / M – Mulheres

Tabela 7 - Inscritos Global e Inscritos no 1º ano/1ª vez em cursos de 2º Ciclo (Mestrado)
(Fonte: NUPAGEQ / RAIDES)

Nota: *Neste quadro não estão contabilizados os alunos inscritos exclusivamente em dissertação/projeto/estágio.*

Em 2014/15 estão inscritos nos 2º Ciclos 948 alunos dos quais 33,65% (319 alunos) se encontram exclusivamente inscritos em dissertação. Inscritos pela 1ª vez estão 389 alunos, isto é, 41,03% do total de estudantes.

4.4.3 Cursos de 3º Ciclo

A tabela seguinte apresenta o número total de inscritos de 3º Ciclo, por área CNAEF.

Áreas de Educação e Formação	2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014			2014/2015					
3º CICLOS	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*	H	M	*HM*	Homens		Mulheres		Total	
													Global	1ºA/1ªV	Global	1ºA/1ªV	Global	1ºA/1ªV
Biologia e Bioquímica	26	39	65	50	77	127	41	68	109	32	68	100	36	3	63	5	99	8
Ciências da Terra	15	19	34	21	38	59	22	37	59	21	36	57	23	1	41	2	64	3
Ciências do Ambiente							3	2	5	3	4	7	3	0	3	1	6	1
Ciências Informáticas	32	8	40	35	10	45	40	8	48	37	9	46	34	1	4	0	38	1
Eletricidade e Energia	5	2	7	6	2	8	9	5	14	11	4	15	11	0	5	1	16	1
Eletrónica e Automação				1	0	1				3	6	9						
Engenharia e técnicas afins													0	0	2	0	2	0
Estatística	6	8	14	9	15	24	8	11	19	8	13	21	8	1	8	0	16	1
Filosofia e Ética													1	1	2	2	3	3
Física	10	6	16	16	10	26	16	10	26	13	8	21	12	0	9	1	21	1
História e Arqueologia	3	8	11	9	11	20	7	11	18	8	11	19	7	0	6	0	13	0
Matemática	4	3	7	8	6	14	8	6	14	5	5	10	9	4	7	3	16	7
Química	8	13	21	20	22	42	18	20	38	14	18	32	13	1	18	1	31	2
Tecnologia dos Processos do Ambiente	2	1	3	2	2	4												
Tecnologia dos Processos Químicos	4	5	9	3	4	7	3	2	5	4	4	8	5	1	5	2	10	3
Total	***115***	***112***	***227***	***180***	***197***	***377***	***175***	***180***	***355***	***159***	***186***	***345***	***162***	***13***	***173***	***18***	***335***	***31***

Tabela 8 - Inscritos Global e Inscritos 1ª vez em cursos de 3º Ciclo (Doutoramento)
(Fonte: NUPAGEQ / RAIDES)

4.5 Diplomados

O número total de diplomados em 2013/2014 (Tabela 9) foi de 1290 alunos com uma diminuição de 4,59% em relação ao ano anterior.

Em 2009/2010 o número de alunos que concluíram a parte curricular do mestrado foi contabilizado nos cursos de especialização. A partir do ano letivo 2010/2011, pela primeira vez, procedeu-se à recolha do número de diplomas de especialização atribuídos pela conclusão de um curso de mestrado ou de um curso de doutoramento.

No que se refere aos Mestrados, o número de diplomados de 2º Ciclo diminuiu relativamente ao ano anterior com menos 49 diplomados. No 3º Ciclo, em 2012/2013 diplomaram-se 64 alunos e em 2013/2014 diplomaram-se 51, uma descida na ordem dos 20,31%.

	Diplomados		2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014
FORMAÇÃO INICIAL	**Licenciaturas**	1º Ciclo	438	438	399	455	449
	Licenciatura de ciclos de estudos integrados de Mestrado			52	82	101	84
	Mestrados Integrados		10	19	49	43	62
FORMAÇÃO PÓS-GRADUADA	**Especialização pós - licenciatura**		242	5	6	0	8
	Mestrados	Pré-Bolonha	9				
		2º Ciclo	286	338	340	305	256
	Diplomas de Especialização - Curso de Mestrado			296	340	328	329
	Doutoramentos	Pré-Bolonha	55	56			
		3º Ciclo	7	9	70	64	51
	Diploma de especialização - Curso de Doutoramento				49	56	51
		Total	***1047***	***1213***	***1335***	***1352***	***1290***

Tabela 9 - Número de diplomados por Ciclo
(Fonte: NUPAGEQ / RAIDES)

4.6 Empregabilidade

Ciências disponibiliza aos seus alunos/diplomados um serviço de inserção profissional, enquadrado no Gabinete de Mobilidade, Estágios e Inserção Profissional, cuja missão é assegurar a ligação entre os diplomados e o mercado de trabalho, promovendo a sua inserção na vida ativa e acompanhando-os no seu percurso profissional inicial. São duas as áreas de atuação: Inserção Profissional e Empregabilidade. Na inserção profissional são prestados serviços como: Portal de Emprego de Ciências; pesquisa e divulgação de oportunidades de emprego/estágio; atendimento personalizado a alunos/diplomados/entidades empregadoras; divulgação e atualização de conteúdos na página do emprego. Na área de empregabilidade procura-se acompanhar o percurso profissional dos diplomados, através da observação das colocações dos diplomados no mercado de trabalho, e consequente análise e disseminação dos resultados.

Dentro da área da empregabilidade, durante o ano de 2014, salientam-se as seguintes atividades:

- Tratamento e análise dos dados do inquérito *online* aos antigos alunos de Ciências

No sentido de percebermos as trajetórias profissionais dos nossos diplomados, Ciências lançou um inquérito *online*, pedindo a colaboração de todos para alcançar este objetivo.

- Elaboração do relatório sobre a trajetória dos diplomados de Ciências

Tendo em conta a taxa de reposta e a amostra considerada (n=746) os resultados apresentados permitem apenas perceber algumas tendências gerais nos percursos profissionais dos diplomados por Ciências, ou seja, permitem dar uma visão muito generalista e limitada à amostra em causa.

- Aplicação do Inquérito à Empregabilidade dos diplomados de Ciências, nos anos letivos 2011/2012 e 2012/2013, dos seguintes cursos: Licenciatura em Biologia, Mestrado em Bioinformática e Biologia Computacional, Mestrado em Biologia da Conservação, Mestrado em Biologia Humana e Ambiente, Doutoramento em Biologia.

Foi aplicado este inquérito aos diplomados dos cursos acima referidos, que se encontravam em avaliação pela A3ES em 2014/2015.

4.7 Mobilidade

A mobilidade internacional de estudantes em Ciências durante o ano de 2014 assentou nos seguintes programas:

Erasmus - programa de financiamento para a mobilidade de estudantes para estudos, estágios entre países da União Europeia ou associados. Permite ainda a mobilidade de docentes e do pessoal não docente;

IAESTE – Programa de mobilidade para estágios;

Ciência sem Fronteiras – Mobilidade de estudantes brasileiros para estudos no estrangeiro;

Programa de Licenciaturas internacionais (PLI) – Mobilidade de estudantes brasileiros, de áreas ligadas à formação de professores, para duplo grau no estrangeiro;

Outras mobilidades ao abrigo de protocolos e acordos.

Apresenta-se na Tabela 10 o resumo da mobilidade em Ciências durante o ano de 2014.

Programa		**ENVIADOS (OUT)**	**RECEBIDOS (IN)**
Erasmus	Estudantes em mobilidade para estudos (SMS)	37	101
	Estudantes em mobilidade para estágio (SMP)	54	13
	Docentes em missão de ensino (STA)	3	5
	Pessoal para formação enviado (STT)		1
Ciência sem Fronteiras			1
Licenciaturas Internacionais (PLI)			6
IAESTE		3	
Outros		2	4
	Total	99	131

Tabela 10- Mobilidade em Ciências em 2014
(Fonte: GMEIP)

Para os alunos que estão em mobilidade em Ciências, ou procuram realizar parte dos seus estudos fora de Portugal são organizadas e realizadas ações de suporte à sua integração e apoio á mobilidade no estrangeiro, nomeadamente:

- Sessões de acolhimento aos estudantes Internacionais no âmbito do intercâmbio;
- Programa de Mentorado; ;
- Evento "Dia Internacional";

5 Gestão da I&D e da Inovação

As atividades de gestão de I&D e Inovação são atividades permanentes, dinâmicas, fortemente dependente de contextos externos (concursos, oportunidades, parcerias). Apenas foram individualizadas algumas no Plano de Atividades de 2014, em áreas onde poderiam existir descontinuidades ou alterações qualitativamente relevantes.

Listam-se algumas, bem como a atividade realizada na sua prossecução, sem que tal listagem pretenda reduzir a importância de todas as demais ao nível da cooperação com o exterior e respetivo relacionamento protocolar, contactos constantes com programas e entidades financiadoras nacionais e internacionais, dinâmica estabelecida entre a Faculdade e a Reitoria – assaz intensa senão mesmo caótica nalgumas áreas e porventura fazendo transparecer dificuldades da arquitetura interna da Universidade de Lisboa que resultou da fusão das Universidades anteriores.

No domínio da Propriedade Intelectual e da Transferência da Tecnologia, em 2014:

Recebeu-se formalmente da Reitoria toda a informação e documentação relativa a patentes e a comunicações de invenção da autoria de docentes e investigadores de Ciências, e tomaram-se, caso a caso, decisões relativas à estratégia de proteção.

Elaborou-se doutrina relativamente a estas matérias, sensibilizando docentes e investigadores e discutindo e aprovando em Conselho Científico documentos relevantes.

Deram-se diversos contributos para o Regulamento de Propriedade Intelectual da ULisboa, após análise das várias iterações pela qual o regulamento passou.

Participou-se ativamente na rede de Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento (ETC) da Universidade de Lisboa, culminando na proposta de constituição de uma estrutura partilhada para a gestão de PI na Universidade para as escolas que dela necessitassem, procurando colmatar as lacunas resultantes da extinção da anterior UL Inovar.

Definiram-se procedimentos relativos ao tratamento de informação confidencial em dissertações de mestrado e teses de doutoramento, designadamente no caso em que elas são realizadas em ambiente empresarial.

No domínio da Inovação:

Prosseguiram-se as ações necessárias à extinção do ICAT e sua integração na FCUL, tendo-se validado o modelo de assunção pela FCUL das dívidas remanescentes através da incorporação do imóvel do ICAT no património da FCUL, tendo o Tribunal de Contas considerado que esta operação não careceria de visto prévio.

Não obstante, a incubadora TecLabs prosseguiu a sua atividade normal, procurando materializar conceitos novos no contexto de domínios temáticos específicos, como o mar, e assumindo-se como estrutura operacional de unidades de investigação de Ciências no domínio do empreendedorismo e inovação. Para além do mar, este modelo será relevante em todos os domínios em que venham a ser bem sucedidas as KIC – a da Saúde, já aprovada, a agro-florestal, ainda em construção.

No domínio do concurso de unidades de I&D para o período 2015-2020:

Apoiaram-se as unidades nas diferentes fases do processo de avaliação que ocorreram em 2014, designadamente, após os resultados da 1ª fase, preparação e acompanhamento das visitas do painel e resultados finais.

Elaboraram-se diversos documentos dirigidos à FCT, chamando a atenção para diversos aspetos pouco recomendáveis do processo de avaliação, à medida que iam sendo conhecidos.

Na gestão da I&D através da Fundação da FCUL (FFCUL):

Prosseguiu-se o processo de adaptação da FFCUL à sua natureza de entidade pública reclassificada, alterando inúmeros procedimentos internos, implementando novos módulos de gestão financeira, realizando e executando o orçamento no enquadramento do orçamento de estado, e, sobretudo, não perdendo a operacionalidade exigida pelas unidades de investigação.

Lidou-se com uma auditoria do Tribunal de Contas à FCUL mas que incluía explicitamente a sua relação com a FFCUL, tendo o Tribunal feito uma análise detalhada das formas de gestão da Fundação e de todos oso fluxos financeiros, tendo chamado a atenção para algumas especificidades da robustez financeira da Fundação mas sem ter identificado necessidade de alterações de procedimentos formais.

O arquivo histórico da FFCUL foi mudado para instalações mais adequadas no edifício C4, deste modo se resolvendo um potencial problema de segurança.

A informação relativa à atividade de gestão da I&D da FFCUL (que representa mais de 90% da atividade de I&D dos investigadores de Ciências) está descrita no Relatório e Contas da FFCUL (2014) no sítio da FFCUL na internet[1]. O relatório contem informação detalhada e pedagogicamente apresentada sobre a componente formal da quase totalidade da atividade de I&D de Ciências em 2014.

Concursos de infraestruturas de I&D (FCT) e de Colégios (ULisboa)

No caso do concurso de infraestruturas de I&D da FCT, as unidades proponentes foram diretamente apoiadas nas diversas fases deste processo em 2014, designadamente em contactos com a FCT, equacionamento das questões operacionais, comerciais, legais e de governo.

No caso do concurso de Colégios, a Faculdade de Ciências elaborou ou colaborou em 15 propostas de Colégio, tendo todas elas sido objeto – em maior ou menor grau – de intervenção da Direção para clarificação de estratégia, avaliação dos documentos e elaboração de pareceres substantivos.

[1] http://www.fc.ul.pt/pt/pagina/751/relat%C3%B3rios-e-contas

Horizon 2020

Prosseguiu e intensificaram-se em 2014 as ações de esclarecimento relativas aos vários programas do H2020 na FFCUL, muitas delas abertas à comunidade académica da Universidade de Lisboa. Estas ações tiveram o apoio e intervenção ativa dos *National Contact Points* do GPPQ/FCT.

A Faculdade teve intervenções diretas, capeadas pela Reitoria, no domínio das KIC Saúde a Agro-Florestal, bem como na preparação de iniciativas ao programa *Teaming*.

Não foram executadas as ações listadas no Plano de Atividades de 2014 relativas a:

- Revisão das políticas de *overheads* dos projetos, por o sistema de I&D se encontrar entre dois ciclos e não existirem ainda estimativas realistas dos futuros níveis de financiamento nacional e internacional.

6 Internacionalização e Cooperação Nacional

6.1 Internacionalização

Ao longo do ano foram desenvolvidas atividades várias destinadas a promover o reforço da internacionalização de Ciências, traduzidas, nomeadamente, na identificação de oportunidades de financiamento no quadro do *Horizonte 2020* que permitissem um melhor aproveitamento das valências científicas e o estabelecimento de novas colaborações. De salientar, neste âmbito, o trabalho de análise e promoção das novas atividades contempladas no *Horizonte 2020* destinadas a "Promover a Excelência e a Reforçar a Capacidade de Participação" dos países *low performing*, grupo em que Portugal se insere. Neste âmbito, foi organizada uma sessão de informação que teve lugar no dia 25 de março de 2014 e que contou com uma audiência de cerca de 40 investigadores. A sessão teve como objetivo central estimular os investigadores da participar no programa - em particular nas ações *Twinning, Teaming e ERA-Chairs*, e por isso centrou-se na apresentação do funcionamento do novo programa e no esclarecimento de dúvidas quanto às parcerias a estabelecer para apresentação de candidaturas.

Tendo em conta a prioridade atribuída pela ULisboa ao envolvimento das Escolas nestas atividades, foram dinamizadas ao longo do ano de 2014 várias ações destinadas a esclarecer e ajudar a comunidade de Ciências a participar nestas atividades, algumas das quais foram feitas em articulação com a Fundação da Faculdade de Ciências da ULisboa e com o GPPQ-FCT – em particular uma sessão de esclarecimento, ocorrida no dia 1 de dezembro, que contou com a presença de Ana Mafalda Dourado, *National Contact Point* do GPPQ-FCT.

No quadro das várias atividades de apoio ao reforço da participação na temática da Vida Saudável e Envelhecimento Ativo, foi assegurada a representação da Escola nas reuniões do consórcio da candidatura a *co-location da EIT-KIC on Healthy Living and Active Ageing*. Em resposta ao pedido da Reitoria da ULisboa, o Gabinete colaborou na organização da recolha dos recursos e interesses da ULisboa nas áreas da candidatura à *KIC.* Foi ainda iniciada a elaboração de uma base de dados onde foram carregados os contributos recolhidos dos vários centros de investigação bem como as valências e interesses manifestados nas várias atividades da *KIC* para futura preparação de candidaturas.

Foi preparada em conjunto com a FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia a visita a Ciências de Jorge Almeida Guimarães, Presidente da CAPES – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, decorrida no dia 9 de junho de 2014. A visita incluiu uma reunião com coordenadores de Ciências dos Programas Doutorais FCT, que foram apresentados e discutidos no sentido do estabelecimento de programas doutorais conjuntos entre instituições brasileiras e portuguesas. Na reunião participou também Paulo Pereira, vice-presidente da FCT.

O Gabinete colaborou ainda na submissão da candidatura do projeto *AdaptForChang*e ao concurso Programas Sectoriais dos *EEA Grants*. O projeto centra-se no problema da reflorestação no semiárido português.

Foi também assegurada a ligação entre Ciências e as delegações nacionais aos vários programas comunitários e internacionais com vista a esclarecimento sobre negociações em cursos do H2020,

defesa de projetos em que Ciências estava envolvida bem como para preparação e/ou organização ou participação em eventos de divulgação.

Em paralelo, foi promovida uma sistemática identificação de novas oportunidades para reforço da cooperação de Ciências em matérias científicas e de ensino com o exterior, tendo sido garantida também a presença institucional em eventos e um estreito acompanhamento dos desenvolvimentos do Programa Horizonte 2020.

	Designação do Protocolo	País	Instituição	Data da assinatura
Protocolos Internacionais Ativos	Acordo de Cooperação Académica	Brasil	Instituto de Física da Universidade de São Paulo	03.05.2013
	Convénio Académico Internacional	Brasil	Instituto de Física da Universidade de São Paulo	03.05.2013
	Convénio de Cooperaçao Académica	Brasil	Instituto de Astronomia, Geofísica e Ciências Atmosféricas da Universidade de São Paulo	25.03.2011
	Convénio de Cooperação Académica	Brasil	Instituto de Matemática e Estatística da Universidade de São Paulo	26.05.2011
	Convénio de Cooperação Académica	Brasil	Instituto de Geociências da Universidade de São Paulo	11.03.2011
	Convénio de Cooperação Académica	Brasil	InstitutoOceanográfico da Universidade de São Paulo	30.06.2011
	Convénio de Cooperação Académica	Brasil	Universidade Federal do ABC	22.11.2012
	Convénio de Cooperação Cientifica	Brasil	Instituto Nacional de Pesquisa Agrária	01.02.1995
	Convénio de Cooperação, tem como objeto desenvolver projetos de caracter académico, cientifico e cultural.	Espanha	Universidade de Alcalá	19.01.2009
	Convénio, tem como objeto estabelecer os princípios básicos de colaboração, nomeadamente, intercambio de informação entre as instituições, mobilidade de pessoas por períodos curtos.	Espanha	Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial	19.06.2013
	Protocolo	Tunísia	Faculté des Sciences de Bizerte	13.12.2013
	Protocolo à posteriori uma Adenda ao protocolo com data a 31.05.2013, cujo objeto é a conceção, criação e desenvolvimento de formações pós-graduadas nas áreas da gestão do ambiente, de informática e biotecnologia.	Angola	Faculdade de Ciências Agostinho Neto e Centro de Botânica	8.10.2010 sem indicação de período de vigência.
	Protocolo de Cooperação	Brasil	Universidade do Estado do Rio de Janeiro	25-07-2014
	Protocolo de financiamento, cujo objeto é enquadrar as obrigações das partes no que respeita a atribuição de um subsidio para a 1ª edição do curso de mestrado em microbiologia aplicada.	Angola	Fundação Calouste Gulbenkian e Faculade de Ciências Agostinho Neto	01.11.2013, Tem o seu termino a 2015
	Protocolo, que tem como objeto visitas para seminários e participação em atividades cientificas. Cooperação em projetos de comum interesse.	Canadá	The Cirrelt (Interuniversity Research centre on Enterprise Netorks, Loistics and Transportation)	31.01.2011
	Protocolo, cujo objeto é a conceção, criação e desenvolvimento de formações pós-graduadas nas áreas da Química, Mar, Ambiente e Matemática/Informática.	Moçambique		17.12.2010
	Protocolo, cujo objeto é promover, incentivar e desenvolver acçoes de colaboração.	Angola	Instituto Politécnico de Santarém e a Faculdade de Ciências Agostinho Neto	29.09.2005

Tabela 11 - Protocolos Ativos em 2014
(Fonte: GP)

No Anexo 1 é possível consultar as Redes Internacionais nas quais Ciências participou em 2014.

6.2 Cooperação Nacional

O ano de 2014 foi marcado em grande parte pela execução do projeto "União Europeia: sustentabilidade e uso eficiente dos recursos", atividade que se inseriu no Plano de Comunicação para a informação sobre a União Europeia em Portugal. Tratou-se de um projeto que Ciências ganhou na sequência de um concurso da Comissão Europeia, através da entidade intermediária Centro de Informação Europeia Jacques Delors (CIEJD), destinado a auscultar e disseminar a opinião dos cidadãos acerca dos grandes temas da sustentabilidade ambiental. A execução do projeto decorreu ao longo de nove meses, tendo sido realizado um estudo de opinião dirigido a três públicos-alvo (comunidade escolar, academia e público em geral), bem como organizados cinco debates por todo o país, para apresentação e discussão dos resultados do estudo. No sentido de sensibilizar os *policy makers* para os resultados do inquérito decorreu também uma audiência com a Comissão Parlamentar do Ambiente, Ordenamento do Território e Poder Local. A coordenação do projeto foi da responsabilidade da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa. O consórcio incluía ainda o Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa e o CITIDEP - Centro de Investigação de Tecnologias da Informação para uma Democracia Participativa.

Com vista a reforçar a capacidade de Ciências no domínio da Vida Saudável e o Envelhecimento Ativo, um dos desafios societais prioritários para a UE, e também tema central da *KIC* a que a UL se candidatou, o Gabinete promoveu, por solicitação da coordenadora do consórcio de Ciências na *European Innovation Partnership, Healthy and Active Ageing (EIP AHA)*, o *Workshop "Moving to a Healthy Life and an Active Ageing: Science and Policy towards Innovative Solutions"*. O evento decorreu no dia 24 de setembro e visou divulgar e promover o trabalho que está a ser realizado em Portugal, e em particular na ULisboa, no domínio da Vida Saudável e do Envelhecimento Ativo. Neste *workshop* deu-se também uma particular relevância às atividades que têm vindo a ser desenvolvidas no âmbito do consórcio de Ciências da European Innovation *Partnership (EIP) on Healthy and Active Ageing, Action Group A3*. O *workshop* contou também com a presença do Dr. Jorge Pinto Antunes, da Direção Geral da Saúde e dos Consumidores da Comissão Europeia, e responsável pela EIP AHA A3 a quem convidamos para integrar a mesa redonda que fechou o *Workshop*, a qual contou com a participação de responsáveis de várias instituições ligadas à temática em análise - Prof. Rogério Gaspar (ULisboa), Prof. José Pereira Miguel (FMUL), Joana Camilo (GPPQ-FCT), João Gorjão Clara (CHLN), Pedro Grilo (CMLisboa), Maria do Carmo Marques Pinto (SCML) e Amélia Rauter (CQB-Ciências).

Protocolos nacionais assinados em 2014:

Designação do Protocolo	Instituição	Data da assinatura
Protocolo de Colaboração	Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge (INSA, I.P)	02-01-2014
Protocolo de Colaboração	Instituto Superior Técnico	08-01-2014
Protocolo de Colaboração	Generg-Serviços de Engenharia e Gestão, SU, Lda	05-03-2014
Protocolo de Colaboração	Soupinto, Lda	21-03-2014
Protocolo de Colaboração	Unilever Jerónimo Martins, Lda	02-04-2014
Protocolo de Colaboração	Gabinete de Prevenção e de Investigação de Acidentes Marítimos	07-05-2014
Protocolo de Colaboração	Banco de Investimento Global, SA	02-06-2014
Protocolo de Colaboração	Medinfar Sorológico, SA	23-06-2014
Protocolo de Colaboração	Mercer, Lda	30-06-2014
Protocolo de Colaboração	Repsol Portuguesa, SA	07-07-2014
Protocolo de Colaboração	Sevion Portugal	07-07-2014
Protocolo de Colaboração	SIBS SGPS, SA	14-07-2014
Protocolo de Colaboração	Marinha de Guerra Portuguesa	11-09-2014
Protocolo de Colaboração	Energia Própria, SA	01-10-2014
Protocolo de Colaboração	Município de Vila do Bispo	21-10-2014
Protocolo de Colaboração	Instituto Politécnico de Coimbra	Mês 04 de 2014
Protocolo de Colaboração	Faculdade de Ciências Médicas da Universidade Nova de Lisboa	Sem data
Protocolo de Cooperação	Instituto Politécnico de Setúbal	13-01-2014
Protocolo de Cooperação	Labelec-Estudos, desenvolvimento e Actividades Laborais, SA	02-02-2014
Protocolo de Cooperação	B'TEM - Business Talent Enterprise Network	18-02-2014
Protocolo de Cooperação	Academia da Força Aérea	20-02-2014
Protocolo de Cooperação	ISPG - Instituto do Petróleo e Gás	31-03-2014
Protocolo de Cooperação	VasVerde	14-04-2014
Protocolo de Cooperação	IPMA	19-05-2014
Protocolo de Cooperação	Santillana, Editores, SA	20-05-2014
Protocolo de Cooperação	Laboratório de Polícia Científica da Polícia Judiciária e Faculdade de Farmácia da Universidade do Porto	27-05-2014
Protocolo de Cooperação	Escola Naval	17-06-2014
Protocolo de Cooperação	Unisys Portugal Sistemas de Informação, SA	01-08-2014
Protocolo de Cooperação	Agrupamento de Escolas Leal da Câmara	11-09-2014
Protocolo de Cooperação	Bee Engineering	15-09-2014
Protocolo de Cooperação	Caixa Mágica Software, Lda	22-09-2014
Protocolo de Cooperação	Labelec-Estudos, desenvolvimento e Actividades Laborais, SA	22-09-2014
Protocolo de Cooperação	Bring Focus Consulting, SA	30-09-2014
Protocolo de Cooperação	Keyknowledge, SA	01-10-2014
Protocolo de Cooperação	NSEC Sistemas Informáticos, SA	01-10-2014
Protocolo de Cooperação	TFV-Sistemas Informáticos, SA	01-10-2014
Protocolo de Cooperação	Escola Superior de Saúde da Cruz Vermelha Portuguesa	15-10-2014
Protocolo de Cooperação	Reitoria da Universidade de Lisboa	28-10-2014
Protocolo de Cooperação	Centro Hospitalar Lisboa Norte, E:P:E	Mês 10 de 2014
Protocolo de Cooperação Académica	Faculdade de Letras e Faculdade de Belas Artes da Universidade de Lisboa	29-11-2014
Protocolo de Cooperação Administrativa e Financeira	Instituto de Educação da Universidade de Lisboa	05-11-2014
Protocolo de Cooperação Científica	Universidade Católica Portuguesa	14-01-2014
Protocolo de Cooperação Pedagógica, Científica e Técnica	Instituto Superior de Agronomia da Universidade de Lisboa	06-01-2014
Protocolo de cooperação Pedagógica, Científica e Técnica	ISCSP	17-01-2014
Protocolo Parceria	PHC 2 Service-Comercialização de Software, Lda	23-12-2014

Tabela 12 – Protocolos nacionais assinados em 2014

(Fonte: GP)

7 Ciências e Sociedade

Ciências manteve um contacto permanente com os diversos *stakeholders*, no âmbito da sua visão, promovendo a educação dos seus estudantes e transferência do conhecimento científico e tecnológico para a Sociedade.

Foram uma vez mais implementados vários programas de ligação com as escolas secundárias, nomeadamente iniciativas de divulgação da oferta pedagógica de Ciências. Outras ações, particularmente destinadas a professores e alunos, foram orientadas para a melhoria da qualidade do ensino e para o esclarecimento das formações e profissões na área das ciências, tecnologias e engenharias. Foi assim possível aos candidatos contactar com um conjunto de experiências e vivências, que sem dúvida lhes permitirão uma escolha mais consciente.

A ligação com o mundo empresarial é uma constante. As empresas encontram em Ciências um conjunto de recursos humanos, infraestruturas e serviços de altíssima qualidade, sendo a título de exemplo, prestados serviços em áreas tão relevantes como as alterações climáticas, certificação de manuais escolares, etc…

7.1 Eventos Organizados

No ano de 2014, realizaram-se no *campus* de Ciências perto de 900 eventos, promovidos pela Escola e também por entidades externas. Foi o palco de inúmeras conferências, seminários, workshops e cursos, entre outros, numa demonstração de versatilidade e heterogeneidade de eventos.

Ciências foi a entidade de acolhimento de importantes conferências nacionais e internacionais. A título de exemplo, destacam-se os seguintes eventos:

- EBEC 2014 - 18th European Bioenergetics Conference
- ORAHS 2014 - 40th annual meeting of the EURO Working Group on Operational Research Applied to Health Services
- Liquids 2014 - 9th Liquid Matter Conference

Eventos organizados	iniciativa da Escola	por entidades externas nos espaços da Escola
Cinema	1	0
Congressos, conferências, etc.	535	8
Cursos e Workshops	92	34
Exposições	1	0
Música	1	0
Livros	4	0
Atividades académicas	186	0
Visitas guiadas	3	2
Outros	9	5
Totais	832	49

Tabela 13 - Síntese dos eventos realizados em Ciências durante o ano de 2014
(Fonte: Diversos/Agregação de dados NCGSI)

A partir de outubro de 2014, Ciências passou igualmente a acolher as provas de Doutoramento na sua sala de atos, a qual reúne todas as condições para a realização deste importante ato académico.

No **Anexo 2 – Eventos em Ciências durante o ano de 2014**, é possível consultar uma lista de eventos, decorridos em Ciências. Não tendo sido possível descriminar todas as provas de mestrado de corridas no ano de 2014, optou-se pela sua não colocação na lista de eventos constante do anexo.

7.1.1 Divulgação e *Outreaching*

Em 2014, Ciências promoveu e divulgou ativamente as suas atividades de ensino e de investigação.

O Portal de Ciências (www.ciencias.ulisboa.pt) constituiu o meio privilegiado de divulgação dos cursos e demais atividades, nomeadamente nas secções de *banners*, fichas de curso e de eventos, notícias e destaques. Esta forte aposta na desmaterialização de processos e na modernização administrativa foi complementada com abordagens menos formais, com enfoque nas redes sociais (*Facebook* – 512 *posts* ao longo do ano) e no *YouTube*.

A *Newsletter* semanal de Ciências (48 envios, com 200 notícias produzidas) constituiu, a par dos e-mails de divulgação (*divulgacao@ciencias.ulisboa.pt* e *info@ciencias.ulisboa.pt*), um eficaz complemento do Portal de Ciências no contacto com a comunidade.

Portal da Escola	**Nº de visitas**	**1.748.536**
	Tempo de permanência	03:45
	Nº de cliques	3.20
Redes Sociais - Facebook	**N.º de seguidores em 31 de dezembro de 2014 (Likes)**	16.825
	N.º de novos seguidores em 2014 (likes)	6.132
	Posts	512
Redes Sociais - Youtube	**N.º de seguidores (subscrições do canal)**	512
	N.º de novos videos carregados	19
Newsletter	**N.º de Subscritores**	4435
	N.º de Newsletters produzidas	48
	N.º de Notícias produzidas	200

Tabela 14 – Síntese de atividade no suporte Web e Newsletter
(Fonte: UI e GCIC)

Ciências produziu material de divulgação relativo às suas atividades, nomeadamente as brochuras "Vive Ciências" (1.º Ciclo/Mestrados Integrados e Formação Pós-Graduada), as *monofolhas* de divulgação das funções e emprego dos cursos, divididas por áreas científicas, e finalmente a já emblemática Agenda *Planning* (entregue a cada um dos membros da comunidade de Ciências). A distribuição gratuita dos folhetos ocorreu na Futurália, nas visitas a escolas secundárias, Dia Aberto, mailings (dirigidos a escolas secundárias, empresas, organismos públicos e associações profissionais), e sempre que solicitado.

O contacto e interação com os alunos do ensino secundário foi, uma vez mais, uma constante, tendo Ciências visitado 61 escolas secundárias, acolhido 18 visitas de escolas secundárias ou de alunos a título individual, e promovido um conjunto de ações de divulgação científica, com destaque para o Dia Aberto (participação de 1122 alunos e 92 professores), a Semana Ciências em Movimento (430 participantes) e o Ser Cientista (55 participantes).

A Tabela 15 apresenta a síntese das atividades desenvolvidas no âmbito da divulgação científica e pedagógica organizadas e participadas por Ciências.

	Descrição	Tipo de Público	Nº
Material de Informação	**Produção de *brochuras e flyers***	**Alunos Básico e Secundário - Professores - Pais-Orientadores Escolares | Empresas**	46.500
	***Maiiling* de divulgação da oferta formativa de Ciências**	**Escolas Secundárias Empresas**	23.000
Ações de Divulgação da Oferta pedagógica	**Futurália**	**Alunos Básico e Secundário - Professores - Pais-Orientadores Escolares**	64.082
	Visita da Faculdade às Escolas Secundárias	**Alunos Básico e Secundário - Professores - Orientadores Escolares**	61 visitas (Contacto direto com cerca de 10.000 alunos do 12.º ano e 36.000 contactos indiretos)
	Visitas de Escolas ou alunos a título individual à Faculdade de Ciências	**Alunos do Ensino Primário, Básico e Secundário**	18
	Educa Angola – 4ª Feira de Amostras do Sistema Educativo (Luanda, entre 6 e 9 de novembro).	**Alunos Básico e Secundário - Professores - Pais-Orientadores Escolares**	n/d
Ações de Divulgação Científica	**Dia Aberto**	**Alunos do ensino Básico e Secundário (7.º ao 12.º anos)**	1122 alunos e 92 Professores
	Verão Ulisboa	**Alunos do ensino Básico e Secundário (7.º ao 12.º anos)**	40 participantes
	Semana Ciências em Movimento	**Alunos do ensino Básico e Secundário**	430 participantes
	Ser Cientista	**Alunos do ensino Secundário (11.º e 12.º anos)**	55 participantes

Tabela 15 – Síntese de atividades desenvolvidas no âmbito de divulgação científica e pedagógica (Fonte: NCGSI/GCIC)

De outras iniciativas que tiveram lugar no ano de 2014, destaca-se as "Olimpíadas de Química Júnior", "*Masterclasses* Internacionais em Física de Partículas", "FCUL Rally Pro", "A ciência chegou aos Pátios", entre muitos outros acontecimentos.

As atividades de acolhimento e integração aos novos estudantes consistiram em "Atividades e Palestras de Boas Vindas aos Novos Alunos", de 10 a 12 de setembro de 2014, onde os departamentos, serviços, Associação dos Estudantes e o Conselho Pedagógico uniram esforços no sentido de facilitar a integração dos estudantes.

Para os estudantes internacionais existiram atividades específicas organizadas para o seu acolhimento e integração, como referido no capítulo sobre mobilidade. Adicionalmente para os novos alunos dos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa, Timor e Brasil, foram realizadas ações/sessões de acolhimento que se estenderam aos alunos CPLP já a estudar em Ciências.

7.2 Ciências com Mérito

O desempenho dos alunos é reconhecido pela comunidade académica de Ciências desde há muito, homenageando os melhores na sessão solene do Dia de CiênciasL, mas não só, as empresas e instituições através da atribuição de bolsas reconhecem o mérito dos jovens de Ciências. Paralelamente, o trabalho de docentes e investigadores foi reconhecido pela atribuição de prémios e distinções.

Alguns prémios e distinções em 2014:

Aos alunos

- Prémio de Mérito Académico de Ciências - alunos de 1º ciclo e MI e 1º ano de 2º ciclo melhores classificados;
- Prémio Fundação da Faculdade de Ciências - alunos 1º ano, 1ª vez de 1º ciclo e MI melhores classificados;
- Prémio Caixa Geral de Depósitos - diplomados 1º 1º ciclo e MI e 2º ciclo melhores classificados;
- Prémio ESRI - aluno da unidade curricular de Sistemas de Informação Geográfica melhor classificado;
- Prémio Mobilidade Elétrica da Renault - alunos do 1º ciclo do MI em Engenharia da Energia e Ambiente melhor classificado;
- Prémio Excelência em Informática da Maxdata - alunos dos curso de Informática melhores classificados;
- Prémio Jovem Investigador da Sociedade Europeia de Aterosclerose;
- Prémio da Maratona Interuniversitária de Programação (MIUP 2014);
- Prémio do Concurso *Angelini University Award 2014*;
- Prémio da Competição *Innovate Competition* da Fundação AstraZeneca 2014;
- Prémio REN 2014;

Aos Docentes e Investigadores

- Prémio de Melhor Artigo Científico da Conferência Internacional Human-Computer Interaction (CHI 2014);
- Prémio *Shoenfield* de Melhor Artigo Científico da *North American Annual* Meeting da *Association for Symbolic Logic* (ASL 2014);
- Prémio da Competição Internacional Ontology Alignment Evaluation Initiative (OAEI 2014);
- Prémio do Concurso Food & Nutrition Awards 2014 da Associação Portuguesa dos Nutricionistas;
- Prémio do Concurso *Portuguese Young Chemists Award* 2014 da Sociedade Portuguesa de Química;
- Prémio Pessoa 2014 do semanário Expresso | Caixa Geral de Depósitos;
- Prémio do Concurso Nacional de Inovação 2014, na categoria de Recursos Naturais e Ambiente, do Novo Banco;
- Prémio Maratona da Saúde 2014 para Investigação em Cancro da Mds | FCT;
- Medalha *George Sarton* 2014 da Universidade de Gent;

Bolsas atribuídas

- Bolsa de Estudo por Desempenho Académico Relevante em Ciências - alunos 3º ciclo;
- Bolsa do Programa Estímulo à Investigação 2014, na área da Matemática, da *Fundação Calouste Gulbenkian;*
- Bolsas do Programa Novos Talentos 2014, na área da Matemática, da *Fundação Calouste Gulbenkian;*
- Bolsa do Programa Estímulo à Investigação 2014, na área da Energia, Solar da *Fundação Calouste Gulbenkian;*

7.3 Ambiente, sustentabilidade e responsabilidade social

7.3.1 Ambiente e Sustentabilidade

Ciências tem vindo a implementar, ao longo dos anos diversas iniciativas, nomeadamente com vista à utilização eficiente dos recursos energéticos e à promoção de boas práticas ambientais. Nesse sentido e a partir de 2014 é possível a monitorização e acompanhamento de consumos por edifícios no campus de Ciências, o que permitirá o planeamento de políticas estratégicas e comportamentos mais sustentáveis. Este avanço permite que se possam estabelecer procedimentos para monitorizar, medir, avaliar e melhorar o desempenho das medidas de eficiência energética, cooperando na proteção do ambiente.

O campus de Ciências tem uma área construída de 80 000 m2 distribuída por 11 edifícios, dos quais 3 têm na cobertura uma instalação fotovoltaica constituída por 1788 painéis fotovoltaicos que aumenta significativamente a eficiência energética da escola.

Pretende-se ainda a consolidação da gestão integrada dos resíduos em Ciências, com vista à diminuição significativa do impacto ambiental das atividades desenvolvidas e tendo presente todo o ciclo de vida dos resíduos, desde a sua produção, passando pela distribuição e consumo, até à sua eliminação.

Em sintonia com as atividades desenvolvidas pela Área de Sustentabilidade dos Serviços Centrais da Reitoria da ULisboa, Ciências manteve em 2014 contrato com operadores devidamente licenciados para a recolha, transporte e tratamento/eliminação de resíduos perigosos. Além disso, Ciências tem implementados procedimentos internos de gestão de resíduos perigosos produzidos no âmbito das atividades letivas e de investigação. Foram devidamente preenchidos os mapas integrados de registo de resíduos (MIRR) na plataforma SILIAMB da Agência Portuguesa do Ambiente.

Relativamente aos resíduos não perigosos, apesar de não ter sido possível a recolha de todos os elementos estatísticos correspondentes, em 2014 deu-se continuidade a projetos de reciclagem de papel, resíduos elétricos e eletrónicos, tinteiros e *toners*, lâmpadas e óleos minerais.

TEMA	SUBTEMA	INDICADOR	UNIDADE	TOTAL
GESTÃO AMBIENTAL	Energia	Consumo de eletricidade	kWh/ano	**6.052.693**
		Consumo de gás	kWh/ano	**113.866**
		Energia produzida a partir de fontes renováveis	kWh/ano	**122**
	Água	Consumo total de água	m^3/ano	**49.145**
	Residuos não perigosos	Papel	t/ano	**0**
		Resíduos de equipamentos elétricos e eletrónicos	t/ano	**0,4641**
	Resíduos perigosos*	Resíduos biológicos (grupo III)	t/ano	**0,93558**
		Resíduos líquidos hospitalares perigosos (RLPH)	t/ano	**1,70782**
		Resíduos químicos (grupo IV)	t/ano	**0,155**
	Materiais	Consumo total de papel de fotocópia	t/ano	**12,803**
		Consumo total de papel higiénico	t/ano	**15,660**
		Consumo total de papel - Rolo vertical de mãos (laboratório)	t/ano	**12,230**
	Mobilidade	Estacionamento de bicicletas	N.º de lugares de estacionamento	**60**
		Parque automóvel	N.º de lugares de estacionamento	**~500**

Tabela 16 – Indicadores de Sustentabilidade Ambiental
(Fonte: GIAT/GS)

7.3.2 Responsabilidade Social

Ciências participou e promoveu ativamente uma série de iniciativas de solidariedade, imbuída do espírito de responsabilidade que sempre a caracterizou.

Através dos seus membros, em parceria com associações e empresas, e também no âmbito de projetos da ULisboa, foram desenvolvidas ações concretas e com impacto junto dos mais necessitados, não só em Portugal mas também noutros pontos do globo. Nesse sentido, destaca-se a campanha de recolha de brinquedos para as crianças da Ilha do Fogo - Cabo Verde, na sequência da devastadora erupção ocorrida em novembro de 2014. Os donativos foram entregues no local por uma equipa do Departamento de Geologia de Ciências, no decurso de uma missão de estudo e de apoio à gestão da crise.

Outro tipo de iniciativa realizada em 2014, que reflete a intervenção cívica de Ciências na transferência de conhecimento para a sociedade em geral, é a orientação de estágios de alunos provenientes de escolas secundárias e profissionais, com ligação entre serviços centrais e departamentos.

Ação	Data
Campanha AMI/SAL 2014	15 a 17 Maio
Recolha de Livros Técnicos para Timor-Leste	01 a 15 Junho
Precisa-se Urgentemente de Leite - campanha com Comunidade Vida e Paz	23 Junho a 04 Julho
Campanha de Angariação de Fundos para o Desenvolvimento de um Novo Tratamento para a Dor Crónica	01 a 18 Agosto
Natal + Feliz para as crianças da Ilha do Fogo, Cabo Verde	15 a 19 Dezembro
18 Escolas, 18 Ajudas > Faz do sorriso de uma criança o teu melhor presente de Natal	15 Dezembro a 16 Janeiro
Orientação de quatro estágios do curso de técnico de análises laboratoriais	março a junho

Tabela 17 - Ações de Ciências no âmbito da responsabilidade social em 2014
(Fonte: NCGSI e GS)

7.3.3 Associativismo Estudantil e Grupos de Âmbito Cultural

A Associação dos Estudantes da Faculdade de Ciências de Lisboa, promoveu ao longo do ano de 2014 diversas atividades e eventos. Destaca-se a Semana Cultural que decorreu no início do mês de maio e contou com a organização de *workshops*, exposições e feira do livro. Em dezembro a AEFCL, organizou uma Feira de Natal , uma feira com uma cariz solidário que constou com a presença da Science4You e recolha de brinquedos e roupas que foram posteriormente doadas a instituições.

A VicenTuna teve como principais atividades a participação em eventos e espetáculos promovidos por congéneres de outras instituições de ensino superior, pela Faculdade de Ciências da ULisboa, pela U Lisboa ou por outro qualquer grupo ou organização a elas associados. Da mesma forma participou em eventos e espetáculos organizados por outras entidades tais como associações juvenis, operadores turísticos ou instituições de solidariedade social. Adicionalmente, a VicenTuna promoveu a organização de espetáculos públicos, exposições, "*workshops*" e reuniões, dinamizando o convívio estudantil e académico. Em 2014 a VicenTunA comemorou o seu 20.º aniversário, tendo as comemorações tido lugar no dia 27 de fevereiro com a organização de um espetáculo de grande significado e simbologia, ao serem eleitos dois novos tunos honorários. Nos festivais em que participou, a VicenTuna viu o seu trabalho reconhecido com prémios de "Melhor Tuna", "Melhor Instrumental", "Melhor Serenata", "Melhor Porta-estandarte", entre outros.

Fc-Acto - Grupo de Teatro da FCUL, no âmbito das atividades desenvolvidas no ano de 2014 destaca-se a participação em importantes ciclos de teatro universitário, e pela criação e produção do espetáculo *Histórias a preto e cores*.

7.3.4 Eventos e Organizações

No âmbito das atividades desenvolvidas, podemos destacar as seguintes iniciativas:

Evento	Entidade	Data
Feira do Livro académica	AEFCL	26 e 27 março
Semana Cultural -	AEFCL	3 a 9 de maio
Workshop de Iniciação à Fotografia Digital	AEFCL	5 e 6 de maio
Workshops SINFO:	AEFCL	
"Como Fazer um Website"	AEFCL	30 de setembro
"Javascript para Iniciantes	AEFCL	13 de outubro
Workshops de Escrita Criativa	AEFCL	Vários
Feira de Natal	AEFCL	15 a 19 de dezembro
XV ForTuna – Festival de Tunas Mistas da FEUNL	Vicentuna	21 de fevereiro
Cerimónia de Abertura do Ano Académico 2012/13	Vicentuna	27 de fevereiro
Espetáculo comemorativo do 20º Aniversário da VicenTuna	Vicentuna	27 de fevereiro
Atuação nas II Jornadas de Investigação em Biologia	Vicentuna	6 de março
Atuação na Futurália	Vicentuna	28 de março
Atuação na Sessão comemorativa do 103º Aniversário de Ciências	Vicentuna	30 de abril
Atuação no congresso da Schneider Electrics	Vicentuna	16 de maio
Atuação no III Noites de Luar	Vicentuna	6 de maio
VIII Tuna M´Isto, Aula Magna da Reitoria da ULisboa	Vicentuna	23 e 24 de maio
Atuação na conferência "Computational Management Science"	Vicentuna	29 de maio
Atuação no enceramento da semana "Verão na ULisboa"	Vicentuna	4 de julho
Criação e produção do espectáculo *Histórias a preto e cores*	FC-Ato	-
Participação no Ciclo de Teatro Universitário da Beira Interior - Covilhã	FC-Ato	Março
Participação no FATAL - **Festival Anual de Teatro Académico de Lisboa**	FC-Ato	6 a 24 de março

Tabela 18 - Eventos no âmbito do associativismo estudantil e grupos de âmbito cultural
Fonte: AEFCL , Vicentuna e FC-Ato

8 Informação e Documentação

A Biblioteca de Ciências organiza-se em rede com extensões departamentais "oferecendo 458 postos de leitura e 46 postos de internet.

A Biblioteca de Ciências tem procurado fortalecer a sua ligação com os utentes e todos os membros da faculdade organizando palestras e sessões de sensibilização, reforçando a sua presença na *web* e redes sociais. A informação apresentada não inclui os dados relativos ao *SIBUL* e à *B-on*, dado que reitoria centraliza o *output* da informação relativa a estes sistemas, não tendo sido possível até ao momento de elaboração deste documento obter os dados relativos a 2014.

8.1 Bibliotecas

Bibliotecas		**Nº**
	Bibliotecas	7
	Postos de leitura	458
	Postos de internet	46
Acervo Bibliográfico		**Nº**
	Monografias	54000
	Publicações periódicas - total	2600
	Publicações periódicas - correntes	88
Aquisições durante o ano 2014		**Nº**
	Publicações periódicas - correntes	88
Utilizadores		**Nº**
	Total de utilizadores	704
	Total de documentos consultados	6611
	Total de empréstimos	7900
	Total de empréstimos inter-bibliotecas	230

Tabela 19 - Indicadores Biblioteca 2014
(Fonte: Biblioteca)

No ano de 2014 a Biblioteca continuou a divulgação de obras produzidas em Ciências, com a organização e apresentação de palestras "Conversas em torno de um livro" atividade esta que teve início em 2013.

Estas palestras contaram com a participação dos autores, que apresentaram os seus livros de uma forma interessante e apelativa, ajudando a desenvolver a ligação entre os vários membros da Faculdade.

Subordinado ao tema "O papel da Biblioteca Universitária no séc. XXI, nas áreas de Arquivo e de Biblioteca" organizaram-se sessões de sensibilização nas áreas de Arquivo e de Biblioteca, com a participação de palestrantes convidados, especialistas nestas áreas.

Através do desenvolvimento e atualização da página Web da Biblioteca, criou-se uma maior proximidade e diálogo com a escola.

Procedeu-se também à atualização do Repositório da Universidade e à atualização do catálogo bibliográfico.

8.2 Arquivos

A Faculdade de Ciências não dispõe de Arquivo Histórico uma vez que o único acervo que atualmente pode deter esse nome, e que diz respeito à faculdade, se encontra na posse do Museu de Ciência da Universidade de Lisboa.

Têm sido desenvolvidos esforços no sentido de inventariar e avaliar as massas documentais acumuladas de Ciências, e que incluem toda a documentação/registo produzida ou recebida em suporte papel e digital, desde que ocorreu a transição do Edifício da Rua da Escola Politécnica para o Campo Grande. Estes esforços têm sido feitos com o apoio da entidade coordenadora da política arquivística nacional, inicialmente com caracter informal mas, desde setembro de 2014, no âmbito de um programa que permitiu a criação de um grupo de trabalho das entidades de ensino superior. Um dos objetivos deste grupo de trabalho é a criação de uma portaria para gestão documental a ser publicada em Diário da República e um Relatório de Avaliação de Massas Acumuladas comum a todas estas entidades. Somente após a produção destes instrumentos se poderá aferir os elementos que constituirão (e os que não farão parte de) o futuro Arquivo de Ciências.

De referir que esse Arquivo terá existência sistémica e contínua, com base nas recomendações, normas e as determinações do órgão coordenador do sector, pelo que não terá qualquer divisão artificial, nomeadamente a distinção entre Histórico, Semi-ativo e Administrativo.

9 Recursos

9.1 Recursos Humanos

No ano de 2014, A Unidade de Recursos Humanos (URH), para além do cumprimento das suas atribuições de natureza periódica e regular, onde também se incluem as atividades inerentes ao Núcleo de Expediente, Arquivo e Transportes que integra a URH, teve como foco principal da sua atividade a tramitação dos concursos dos docentes de carreira, a qual passou a ser inteiramente conduzida em Ciências, e de bolseiros de investigação, bem como o respetivo acolhimento aos trabalhadores/colaboradores selecionados na sequência desses processos. Foi, igualmente, importante o processo de acolhimento dos investigadores contratados ao abrigo do Programa Investigador FCT 2013, sendo que a 31-12-2014 Ciências contava com 27 Investigadores FCT e 45 Bolseiros de Investigação.

9.1.1 Efetivos

Os recursos humanos de Ciências distribuem-se por três corpos: docentes, investigadores e não docentes e não investigadores. Ciências, em 2014 contou com a colaboração de 615 docentes, investigadores e funcionários. Constata-se uma diminuição relativamente ao ano de 2013 do número de efetivos, (27) o que representa um decréscimo de 4,20%. A carreira de investigador por seu lado revela um aumento dos seus efetivos em 36%.

Recursos Humanos	2010	2011	2012	2013	2014
Docentes	410	402	394	435	404
Investigadores	25	22	23	36	49
Não-docentes	179	163	155	171	162
Total	***614***	***587***	***572***	***642***	***615***

Tabela 20 – Evolução dos recursos humanos permanentes
(Fonte: URH / Balanços Sociais)

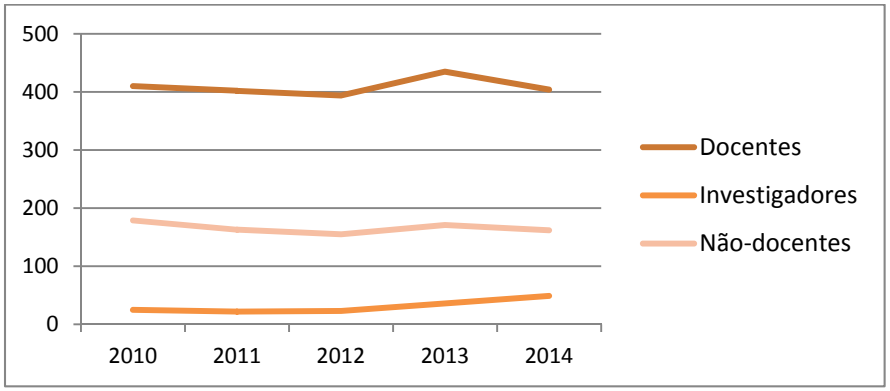

Figura 1 - Evolução dos recursos humanos permanentes
(Fonte: URH / Balanços Sociais)

9.1.2 Carreiras

9.1.2.1 Pessoal Docente e de Investigação

A distribuição dos corpos docente e de investigação por categorias das respetivas carreiras vem descrita na Tabela 21

Categoria	2010	2011	2012	2013	2014
Professor Catedrático	41	39	38	38	32
Professor Associado	61	52	47	56	60
Professor Auxiliar	237	228	225	217	203
Assistente	0				
Assistente Estag.	0				
Monitor	22	32	23	12	
Investigador Coord.	3	2	2	2	2
Investigador Princ.	3	1	1	2	2
Investigador Aux.	16	16	16	14	14
Assistente Inv.	0				
Doutor Ciência	81	75	56	31	7
Investigador FCT 2012 de nível de desenvolvimento				6	6
Investigador FCT 2012 de nível inicial				2	2
Investigador FCT 2013 de nível de desenvolvimento				2	5
Investigador FCT 2013 de nível inicial				3	14
Prof. Catedrático Conv.	0			3	1
Prof. Associado Conv.				5	8
Prof. Assist. Conv.	8	8	8		
Prof. Aux. Conv.	34	38	46	68	73
Assistente Conv.	7	5	7	30	21
Investigador Coord. Conv.	0				
Investigador Principal Conv.				1	
Investigador Aux. Conv.	3	3	4	4	4
Outros	0			6	6
DOCENTES	361	351	333	323	295
INVESTIGADORES	103	94	75	62	52
CONVIDADOS	52	54	65	117	113
Total	***516***	***499***	***473***	***502***	***460***

Tabela 21- Distribuição do corpo docente, de investigação e especialmente contratados por categorias (Fonte: URH / Balanços Sociais)

A Tabela 22 ilustra a evolução temporal do número de docentes e investigadores de Ciências que obtiveram o título de agregado.

Categoria	2010	2011	2012	2013	2014
Prof. Associado	0	1			2
Prof. Auxiliar	4	1		4	1
Prof. Auxiliar Convidado			2		
Total	***4***	***2***	***2***	***4***	***3***

Tabela 22 - Provas de Agregação realizadas por docentes e investigadores de Ciências (Fonte: URH)

9.1.2.2 Pessoal Não Docente e Não Investigador

Estrutura do corpo não docente e não investigador por categoria em 31 de dezembro de 2014 é a seguinte:

Categoria	2010	2011	2012	2013	2014
Dirigente Superior	1	1	1	1	1
Dirigente Intermédio	14	13	12	15	13
Técnico Superior	52	52	53	70	70
Assistente Técnico	82	71	68	64	58
Assistente Operacional	28	24	19	15	13
Informático	1	1	1	5	6
Avença	1	1	1	1	1
Total	***179***	***163***	***155***	***171***	***162***

Tabela 23 - Distribuição do pessoal não docente categorias
(Fonte: URH / Balanços Sociais)

As qualificações académicas do pessoal deste corpo estão sintetizadas na Tabela 24, é possível verificar que, do total de mulheres, 53,2% tem grau universitário sendo este valor de 62,3% para o total de homens. No entanto, a percentagem de mulheres é de 67,2% do total de pessoal não docente.

Habilitações	2010			2011			2012			2013			2014		
	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total	H	M	Total
Grau Universitário	22	43	65	21	41	62	22	42	64	32	57	89	33	58	91
Ensino Secundário	16	50	66	19	61	80	15	42	57	15	38	53	15	33	48
Ensino Primário ≥	10	38	48	3	18	21	6	28	34	6	23	29	5	18	23
Total	***48***	***131***	***179***	***43***	***120***	***163***	***43***	***112***	***155***	***53***	***118***	***171***	***53***	***109***	***162***

Tabela 24- Habilitações académicas por sexo do pessoal não-docente e não-investigador
(Fonte: URH / Balanços Sociais)
H - Homens / M – Mulheres

9.1.3 Rácios e Taxa de Absentismo

Absentismo por Grupo Profissional	H	M	Total	H	M	Taxa por Grupo Profissional
	(Dias)	(Dias)	(Dias)	(Taxa)	(Taxa)	
Docentes	456	620	**1076**	0,88	1,49	**1,15**
Não Docentes	324	1664	**1988**	2,7	6,61	**5,35**
Investigadores	0	153	**153**	0	2,76	**1,35**
Total	***780***	***2437***	**3217**			

Tabela 25 – Assiduidade e absentismo por grupo profissional e sexo
(Fonte: URH / Balanço Social)
H - Homens / M – Mulheres

9.1.4 Formação e Valorização Profissional

Em Ciências 113 trabalhadores realizaram atividades de formação, sendo que o total de horas contabilizado atingiu as 2594 horas de formação, no decorrer de 2014.

As áreas de formação com maior incidência são as das Ciências empresariais e Serviços de Segurança, conforme pode ser consultado no Anexo 3.

Grupo Profissional	F	M	Total
Direção intermédia de 2.º Grau	1		1
Direção Intermédia de 3º e 4.º Graus	5	3	8
Técnico Superior	28	13	41
Assistente Técnico	22	5	27
Assistente Operacional	3	1	4
Informático	2	1	3
Pessoal de Investigação Científica	1	1	2
Docente Ensino Universitário	18	8	26
Total	**80**	**32**	**112**

Tabela 26 - N.º de participantes em ações de formação por grupo profissional e género (Fonte: URH / Balanço Social e Relatório de Atividades de Formação)

Grupo Profissional	F	M	Total
Direção intermédia de 2.º Grau	2		2
Direção Intermédia de 3º e 4.º Graus	7	4	11
Técnico Superior	87	23	110
Assistente Técnico	40	14	54
Assistente Operacional	4	1	5
Informático	7	2	9
Pessoal de Investigação Científica	3	1	4
Docente Ensino Universitário	29	9	38
Total	**179**	**54**	**233**

Tabela 27 - N.º de participações em ações de formação por grupo profissional e género (Fonte: URH / Balanço Social e Relatório de Atividades de Formação)

9.2 Recursos Físicos

9.2.1 Infraestruturas

Durante o ano de 2014 para além da manutenção geral dos espaços e equipamentos da Faculdade, desenvolveram-se diversos projetos no âmbito da recuperação e ou reestruturação das instalações, visando a melhoria das infraestruturas de Ciências das quais se realçam:

. Recuperação/beneficiação de diversos espaços tendo em vista a melhoria das condições de habitabilidade das mesmas ou adaptação integral para outras funcionalidades sendo as mais relevantes: Recuperação da ala nascente do edifício C1 para instalação do IDL; adaptação de sala no edifício C6 para sala de atos de Ciências; ventilação de ductos técnicos e corredores do edifício C8; beneficiação do sistema de ventilação e climatização do C3 e salas de aula do C6;

. Substituição de 11 vídeo projetores, por forma a garantir a qualidade dos meios audiovisuais das salas de aula;

. Instalação de sistema de controlo de entradas e saídas do edifico ICAT por questões de segurança de pessoas e bens (empresas e utentes);

. Instalação de porta de cabina, no elevador do edifício C5 por forma a dar cumprimento ao Decreto-Lei 320, de 28 de dezembro de 2002;

. Instalação de contadores de água nos diversos edifícios da faculdade e beneficiação da rede de águas do piso 1 do C1;

. Execução de contrato de manutenção para os compressores de ar comprimido da faculdade;

. Foi efetuado contrato de manutenção dos 5 geradores de energia alternativa;

. Foi efetuado contrato manutenção para espaços verdes de Ciências;

9.3 Recursos Financeiros

No decorrer do ano de 2014, a Unidade dos Recursos Financeiros e do Património procedeu à revisão de alguns contratos de execução continuada, no sentido de obtenção de condições contratuais mais benéficas em termos de qualidade/preço para a Faculdade de Ciências.

Foi igualmente feito um esforço por forma a promover a racionalização de bens e serviços junto dos Departamentos e Unidades de Serviço com vista à agregação de compras.

Os dados financeiros da faculdade relativos a 2014 vêm descritos no Relatório e Contas, um documento autónomo e independente. O mesmo acontece com os dados financeiros de 2014 associados à atividade de I&D gerida pela Fundação da Faculdade de Ciências, contemplados no Relatório e Contas da FFCUL. Os dois documentos são públicos e poderão ser encontrados nos respetivos sítios internet.

Sintetizam-se aqui os principais indicadores financeiros de Ciências, reforçando-se a perspetiva *multi-temporal*.

A composição do orçamento da faculdade, num contexto plurianual, vem descrito na **Tabela 28** e na **Tabela 29**.

9.3.1 Receita

RCE	Designação	Receita Cobrada				
		2010	2011	2012	2013	2014
06	**Total OE**	**27.841.869,57**	**24.820.333,40**	**18.363.214,71**	**21.180.097,00**	**22.270.560,47**
	RP					
04	Taxa Multas e outras penalida	5.444.704,24	4.926.876,71	4.512.219,04	5.633.978,67	5.689.240,13
05	Bancos e outras inst. financei	1.827,95	5.167,04	556,11	2.182,51	1.367,36
06	Transferencias Correntes	1.801.398,48	1.482.000,42	2.187.007,88	1.929.017,85	3.620.321,89
07	Venda de Bens e Serviços	1.515.919,99	1.161.759,49	1.201.774,63	1.970.785,94	1.479.270,88
08	Outras receitas correntes	13.727,33	38.020,82	13.107,50	50.970,65	57.273,86
10	Transferencias de Capital	74.496,18	72.787,58	126.710,28	184.900,56	894.767,66
15	Reposições	5.113,90	70,19	6.997,63	1.113,79	6.638,09
	Saldo	1.335.635,51	3.657.791,55	2.821.854,70	2.504.518,55	1.727.473,13
	Total RP	**10.192.823,58**	**11.344.473,80**	**10.870.227,77**	**12.277.468,52**	**13.476.353,00**
	TOTAL GERAL	**38.034.693,15**	**36.164.807,20**	**29.233.442,48**	**33.457.565,52**	**35.746.913,47**

Tabela 28 - Execução Orçamental - Evolução da Receita da Faculdade de Ciências (€)
(Fonte: URFP)

Orçamento	Receita Cobrada				
	2010	2011	2012	2013	2014
OE	**27.841.869,57**	**24.820.333,40**	**18.363.214,71**	**21.180.097,00**	**22.270.560,47**
RP	**10.192.823,58**	**11.344.473,80**	**10.870.227,77**	**12.277.468,52**	**13.476.353,00**
TOTAL GERAL	**38.034.693,15**	**36.164.807,20**	**29.233.442,48**	**33.457.565,52**	**35.746.913,47**

Tabela 29 – Resumo da Execução Orçamental – Evolução da Receita da Faculdade de Ciências
(Fonte: URFP)

9.3.2 Despesa

A composição da despesa paga pela Faculdade apresenta-se na Tabela 30

Rubrica	Designação	Despesa Paga				
		2010	2011	2012	2013	2014
01	Despesas com pessoal	27.214.107,17	24.601.038,09	18.262.063,76	20.983.495,61	22.269.593,10
02	Aquisição de bens/serviços	430.856,00	119.989,60			
04	Transferencias Correntes	0,00				
06	Outras despesas Correntes	60.000,00				
	Total OE	**27.704.963,17**	**24.721.027,69**	**18.262.063,76**	**20.983.495,61**	**22.269.593,10**
01	Despesas com pessoal	2.812.438,11	2.452.191,67	3.822.076,74	5.794.013,20	6.435.240,47
02	Aquisição de bens/serviços	2.497.154,58	3.690.379,97	3.259.473,09	3.214.161,33	3.359.761,99
03	Juros e outros encargos	1.905,56	566,78	392,29	1.345,76	4,95
04	Transferencias Correntes	566.819,44	815.517,31	779.492,54	456.509,82	861.706,44
06	Outras despesas Correntes	146.637,16	205.228,00	156.897,94	270.095,03	358.824,35
07	Aquisição de bens de Capital	510.077,18	1.358.735,37	462.085,52	1.010.471,64	591.486,21
	Total RP	**6.535.032,03**	**8.522.619,10**	**8.480.418,12**	**10.746.596,78**	**11.607.024,41**
	Total Geral	**34.239.995,20**	**33.243.646,79**	**26.742.481,88**	**31.730.092,39**	**33.876.617,51**

Tabela 30 - Execução Orçamental - Evolução da Despesa da Faculdade de Ciências (€)

(Fonte: URFP)

Orçamento	Despesa Paga				
	2010	2011	2012	2013	2014
Total OE	**27.704.963,17**	**24.721.027,69**	**18.262.063,76**	**20.983.495,61**	**22.269.593,10**
Total RP	**6.535.032,03**	**8.522.619,10**	**8.480.418,12**	**10.746.596,78**	**11.607.024,41**
Total Geral	**34.239.995,20**	**33.243.646,79**	**26.742.481,88**	**31.730.092,39**	**33.876.617,51**

Tabela 31 - Resumo da Execução Orçamental – Evolução da Despesa da Faculdade de Ciências (€)
(Fonte: URFP)

10 Modernização Administrativa e Tecnológica

10.1 Modernização Administrativa

Manter uma política de melhoria contínua, consolidando os modelos de funcionamento, estruturas e processos que permitem a Ciências desenvolver a sua atividade de forma mais eficiente e com um foco especial na simplificação dos procedimentos e processos, constituíram uma vez mais objetivos a alcançar. Nesse sentido, destacou-se a revisão do Manual de Procedimentos e a implementação de um Catálogo de Serviços, este último um objetivo transversal às Unidades de Serviço no biénio 2013-2014 e considerado como um *input* necessário à melhoria da informação sobre os serviços prestados aos utentes.

O Plano de Atividades de 2014 fez a integração dos objetivos operacionais aprovados para as estruturas operacionais, conforme os quadros constantes do Anexo 4. Nos mesmos quadros são ainda indicados os respetivos indicadores, nos termos previstos na Lei 66-B/2007, que institui o SIADAP. Considerando que, pela nova redação da Lei do SIADAP introduzida pelo OE 2013, o ciclo de avaliação do SIADAP 3 passou a bienal, o ciclo de avaliação das Unidades de Serviço espelhou essa nova realidade. A definição destes objetivos teve uma preocupação de alinhamento com as orientações estratégicas expressas pela Direção, aliás, no seguimento dos pressupostos constantes do texto dos Estatutos da Faculdade de Ciências e segundo o qual "os serviços devem, em cada momento, refletir a política de gestão institucional, as prioridades definidas pelos órgãos competentes e a relação com a sociedade envolvente." O acompanhamento do processo de gestão por objetivos, para além da contratualização e de diversas interações informais, foi concretizado em três momentos distintos de monitorização ao longo do biénio de 2013-2014. Paralelamente, o sistema de alertas implementado em 2013 revelou ser uma ferramenta útil no cronograma de ações e de projetos das Unidades de Serviço.

Como já referido, para o biénio avaliativo de 2013-2014 foi definido o objetivo transversal: "Melhorar a interação entre Utentes e Serviços", cujo indicador consistiu na elaboração do Catálogo de Serviços.

O grau de satisfação da comunidade de Ciências foi aferido através de recolha de Sugestões e Reclamações recebidas através dos suportes existentes para o efeito. De forma a uma maior aproximação da comunidade e das suas necessidades a Ciências, foram disponibilizadas caixas de sugestões, físicas e na página de internet da faculdade. As sugestões e reclamações da comunidade foram analisadas, tendo as melhorias sido implementadas sempre que possível.

10.2 Serviços Tecnológicos

A prestação digital de serviços públicos em Ciências tem sido um objetivo em contínua evolução. A oferta progressiva e sofisticação de serviços *online* aos utentes, e da mesma forma, a criação de condições em ambiente de *backoffice* permitiu em 2014 oferecer mais e melhores serviços em Ciências.

	Designação do Projecto	Breve descrição
Projetos de melhoria e normalização de processos, instrumentos de acompanhamento e monitorização no âmbito do sistema de gestão da qualidade	**Sistema de envio de alertas automático para multi-usos**	Gestão de lançamento de notas e gestão por objetivos
	Pagamentos MB on-line para multi-usos	Atos de pedidos de Secretaria Académica, parque de estacionamento
	Resultados automáticos do sistema de inquéritos pedagógicos	Plataforma que permite a visualização dos resultados dos inquérito pedagógicos às unidades curriculares da FCUL por semestre de forma imediata
	Reestruturação da Ficha de Docente	Formulário idêntico ao existente no Guião de Avaliação da A3ES, que permite a exportação automática de toda a informação para os guiões
	Estatísticas e Sinopses	Plataformas que permitem promover uma maior disponibilização de informação/indicadores de forma a corresponder às necessidades da comunidade docente, não docente e discente
	Gestão eletrónica do processo de reserva e gestão de ocupação de espaços	Formulário de reserva de espaços na Faculdade, havendo também a possibilidade de consultar a atual ocupação das salas
	Gestão eletrónica do processo de folha de obra	Formulário de pedidos de reparação ou manutenção de espaços, equipamentos e infraestruturas da Faculdade
	Plataforma de gestão eletrónica de Newsletter	Desenvolvimento de *backoffice* que permite a edição de informação de forma eficiente e ficaz com base nos conteúdos no portal de Ciências. Desenvolvimento de nova identidade visual da *Newsletter*.
	Recortes de Imprensa	Plataforma disponível na *web* que permite a divulgação pública da presença de Ciências na comunicação Social
	Plataforma de correio eletrónico	Novo interface de Webmail compatível, na sua totalidade de utilização, com a maior parte dos *browsers* utilizados, tendo ainda um interface redesenhado, mais simples e completo
	Manual de Procedimentos	Revisão e atualização do manual
	Catálogo de Serviços	Disponibilização *online* do Catálogo de Serviços
	Concurso de Ideias	Oportunidade dos funcionários porporem ideias e projetos para melhorar o funcionamento da sua Faculdade.

	Denominação da Ação	Breve descrição
Ações de disseminação de Boas Práticas	**Guia Académico de Ciências**	Instrumento de apoio ao aluno durante o seu percurso académico, proporcionando informação detalhada sobre regras e normas de funcionamento, procedimentos académicos, propinas, emolumentos e regulamentos académicos em vigor
	Workshops de divulgação "A importância das Redes Sociais na FCUL" Géneros jornalísticos - Como escrever uma notícia"	Tiveram por objetivos partilhar com a comunidade boas práticas e a realidade em Ciências.
	Ações de sensibilização em segurança do trabalho	Aquisição de conhecimentos que permitam identificar, avaliar e minimizar riscos profissionais, independentemente da sua área de atividade ou especificamente em laboratórios
	Ações de sensibilização em saúde e socorrismo	Aquisição de conhecimentos que permitam agir corretamente em situações de emergência
	Exercício público de preparação para o risco sísmico	Evacuação dos ocupantes de um edifício público, simulando o início de um abalo sísmico
	Divulgação de informação de segurança sobre agentes químicos	Disponibilização de um conjunto de documentos que contêm informações técnicas de segurança sobre vários agentes químicos

Tabela 32 – Projetos de melhoria e ações de disseminação de boas práticas em 2014 (Fonte: UI/NCGSI/NUPAGEQ)

11 Saúde e Segurança no Trabalho

11.1 Consultas Médicas

O GAPsi - Gabinete de Apoio Psicopedagógico tem como principal função o acompanhamento psicopedagógico e/ou terapêutico a todos os que achem conveniente receber apoio especializado. Apresenta como objetivos globais a promoção do bem-estar psicológico e da realização académica. O gabinete está ainda aberto a intervir sobre questões fora do âmbito clínico e, sempre que possível, procurará dar resposta a essas solicitações. O serviço funciona de acordo com as normas deontológicas e éticas da psicologia, nomeadamente no que diz respeito à garantia de confidencialidade.

O GAPsi é formado por uma equipa de três psicólogos e encontra-se aberto a estudantes, docentes e funcionários não docentes.

No âmbito da sua atividade, o GAPsi realizou em 2014, 1126 consultas abrangendo 124 utentes.

Especialidade	N. de consultas	N.º de Utentes Abrangidos				Total
		Estudantes	Docentes	Não Docentes	Investigadores	
Psicologia	1126	112	2	4	6	124

Tabela 33 - Consultas médicas de especialidade em Ciências – 2014
(Fonte: GAPSI)

11.2 Segurança e Saúde no Trabalho

As atividades de segurança e saúde do trabalho na Faculdade de Ciências assentam numa cultura de promoção da melhoria das condições de trabalho através da melhoria da segurança nos locais de trabalho, em especial nos espaços de laboratório. Em Ciências, existem mais de duzentos laboratórios experimentais, realizando-se em cada um dezenas de atividades diferentes e a cada novo projeto estão associadas outras tarefas diferentes das anteriores. O sistema de prevenção de riscos, refletindo esta enorme diversidade de atividades, é por isso um sistema dinâmico em permanente revisão e atualização. Depende do rigor na identificação dos perigos, avaliação dos riscos e definição e implementação de medidas adequadas de prevenção e controlo.

Os princípios orientadores das atividades nesta área são:

- a prevenção de riscos profissionais como uma preocupação de todos na instituição;
- a proteção do ambiente;
- a promoção da formação, treino e sensibilização dos colaboradores, alunos e visitantes;
- o envolvimento de parceiros internos e externos à Faculdade nestas matérias.

As respostas em caso de emergência constituem o conjunto de meios materiais e humanos e de procedimentos que permitem minimizar as consequências em caso de perigo grave e iminente. Englobam, por exemplo, os planos específicos de primeiros socorros, de combate a incêndios, de evacuação das instalações e de controlo de fugas e derrames. Os simulacros, em que se criam cenários de emergência e se avaliam as respostas, permitem detetar e corrigir falhas nos meios e procedimentos e são fundamentais para manter os planos atualizados e para garantir respostas eficazes em situações reais. A formação e sensibilização dos colaboradores, alunos e visitantes é indispensável para alimentar este ciclo de promoção de uma cultura de segurança.

O plano de atividades de 2014 na área da segurança assentou nos três pilares da prevenção, emergência e formação. Atingir os objetivos propostos não significa finalizar ações e atividades. Pelo contrário, a partir do momento em que são implementadas, as medidas de prevenção e controlo ou os planos de resposta implicam ações periódicas de acompanhamento a atualização, que os objetivos concluídos têm uma continuidade que se estende para além de 2014.

Linhas de Orientação	Ação	Descrição
Prevenção	Divulgação de boas práticas	Elaboração de informações técnicas de segurança sobre agentes químicos (bilingues)
	Ações	Controlo dosimétrico de trabalhadores profissionalmente expostos a radiações ionizantes
		Intervenções com apoio presencial em laboratórios, em articulação com a UIAT
		Elaboração de listagem de contactos de emergência de todos os laboratórios experimentais
Emergência	Planeamento de respostas em caso de emergência	Licenciamento do programa de desfibrilhação automática externa
		Atualização do plano específico de primeiros socorros
		Implementação do plano específico de controlo de fugas e derrames
		Realização de exercício de evacuação do edifício C8
		Participação no exercício público de preparação para o risco sísmico "A Terra Treme"
		Visitas de agentes de proteção civil ao campus de Ciências
	Intervenções	21 intervenções da equipa de primeiros socorros,das quais 15 com contacto com INEM e 14 com transporte da vítima ao Hospital
Formação	Ações de Sensibilização	6 ações de sensibilização realizadas em Ciências em diferentes temas, envolvendo um total de 475 participantes
		Participação nas atividades de outreaching

Tabela 34 – Ações desenvolvidas na área da prevenção, emergência e Formação em 2014
(Fonte: GS)

Anexo 1 – Redes Internacionais nas quais Ciências participou em 2014

Designação da Rede	Instituições/Entidades envolvidas
COST Action TD 1306 - PEERE New frontiers of peer review	http://www.cost.eu/COST_Actions/TDP/Actions/TD1306?management
COST Action TD1402	http://www.cost.eu/COST_Actions/TDP/Actions/TD1402?management
COST Action 1308 "Towards Oxide Based Electronics" (TO-BE)	http://www.cost.eu/COST_Actions/mpns/Actions/MP1308?management
COST Action IC1408	http://www.cost.eu/COST_Actions/ict/Actions/IC1408?management
COST Action FA1006 "Plant Metabolic Engineering for High Value Products"	http://www.cost.eu/COST_Actions/fa/Actions/FA1006?management
COST Action CM 1206 - EXIL - Exchange on Ionic Liquids	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1206?management
COST Action CM 1302 - European Network on Smart Inorganic Polymers (SIPs)	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1302?management
COST ACTION ES0806 - Stables Isotopes in Biosphere-Atmosphere-Earth System Research (SIBAE)	http://www.cost.eu/COST_Actions/essem/Actions/ES0806?management
COST ACTION ES1101 - Harmonizing Global Biodiversit Modelling (HarmBio)	http://www.cost.eu/COST_Actions/essem/Actions/ES0806?management
COST ACTION ES1104 - Arid Lands Restoration and Combat of Desertification: Setting Up a Drylands and Desert Restoration Hub	http://www.cost.eu/COST_Actions/essem/Actions/ES1104?management
COST ACTION FP1204 - Green Infrastructure approach: linking environmental with social aspects in studying and managing urban forests	http://www.cost.eu/COST_Actions/fps/Actions/FP1204?management
COST ACTION TD1209 - European Information System for Alien Species	http://www.cost.eu/COST_Actions/fa/Actions/TD1209?management
COST ACTION FP1030 - Performance of biobased building materials	http://www.cost.eu/COST_Actions/fps/Actions/FP1303?management
COST Action MP 1305 -- Flowing Matter	http://www.cost.eu/COST_Actions/mpns/Actions/MP1305?management
COST Action POSiTIVe - FA1403	http://www.cost.eu/COST_Actions/fa/Actions/FA1403?management
COST Action TD1402: Multifunctional Nanoparticles for Magnetic Hyperthermia and Indirect Radiation Therapy (RADIOMAG)	http://www.cost.eu/COST_Actions/TDP/Actions/TD1402?management
COST Action CM1402; From molecules to crystals - how do organic molecules form crystals (Crystallize)	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1402?management
COST Action CM1305 Explicit control over spin-states in technology and biochemistry	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1305?management
Cost Action CM1205 Catalytic Routines for Small Molecule Activation, CARISMA	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1205?management
Cost Action CM1301 Chemistry for ELectron-Induced Nanofabrication (CELINA)	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1301?management
COST Action CM1102 Multivalent Glycosystems for Nanoscience	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1102?management
CMST COST Action CM1302	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1302?management
CMST COST Action CM1301	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1301?management
CMST COST Action CM1303	http://www.cost.eu/COST_Actions/cmst/Actions/CM1303?management
COST : TD1401 | Fast advanced Scintillator Timing (FAST)	http://www.cost.eu/COST_Actions/TDP/Actions/TD1401?management
COST: TD1301 | Development of a European-based Collaborative Network to Accelerate Technological, Clinical and Commercialisation Progress in the Area of Medical Microwave Imaging	http://www.cost.eu/COST_Actions/bmbs/Actions/TD1301?management
COST: TD1007 | Bimodal PET-MRI molecular imaging technologies and applications for in vivo monitoring of disease and biological processes	http://www.pet-mri.eu/MC.html
Cost Action ES 1301	http://www.cost.eu/COST_Actions/essem/Actions/ES1301?management
Cost Action ES 1401	http://www.cost.eu/COST_Actions/essem/Actions/ES1401?management
Cost Action ES 1102	http://www.cost.eu/COST_Actions/essem/Actions/ES1102?management
Cost Action IS 1402	http://www.cost.eu/COST_Actions/isch/Actions/IS1402?management
Cost Action IC 1201	http://www.cost.eu/COST_Actions/ict/Actions/IC1201?management
Cost Action TU 1102	http://www.cost.eu/COST_Actions/tud/Actions/TU1102?management
Programa Doutoral FCT Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável	Universidade de Lisboa (FCUL, ICS, IST), Universidade Nova de Lisboa, University of East Anglia, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro
Programa Doutoral Internacional em Filosofia da Ciência, Tecnologia, Arte e Sociedade	http://phd-fctas.fc.ul.pt/apresentacao/
Programa Doutoral FCT Biociências Moleculares e Biologia (Plants for Life)	Max Planck Institute, U de Cambridge, IBET, IGC-FCG, FCUL, GENT UNIVERSITY
Programa Doutoral FCT Biologia e Ecologia das Alterações Globais (BEGC/BEAG)	CESAM, FCUL, U.F. CEARÁ , Essentia Portugal, U.F. GOIÁS, IREC - U. CASTILLA LA MANCHA, SB. SAINT ANDREWS, INSTITUTO ECOLÓGICA, U. MICHIGAN, UF. BAHIA, GENT
International Doctorate Network in Particle Physics, Astrophysics and Cosmology (IDPASC)	UL, UP, UE, UC, UM - LIP, FCUL(Departamento Física), IST, CERN, U de Valência, Utrento, Usalento, USiena, U Savoie, U Pierre et Marie Curie, U de Paris Diderot, U de Pádua, U de Nova Gorica, U de Granada, U de Granada, U de Génova, U de Bari
Programa Doutoral FCT Sistemas Sustentáveis de Energia (SES)	IST, UC, FEUP, FCUL, MIT
Programa Doutoral FCT Engenharia Biomédica: NOVA Instrumentação para a Saúde	CFAUL, FCMUNL, PLUX, NMT, Volkswagen, Autoeuropa, NGNS
Programa Doutoral FCT Saúde Ambiental	BioISI, ISAMB, PRAXAIR, INSARG, LNEC, CESAM, CQB, CIPER, FMH, CEG, CEVDI, Merck, CENC, ESEL, CIAUD, ISPUP, ValorSul, CIAS, IPMA
ORFEUS: Observatories and Research Facilities for European Seismology	http://www.orfeus-eu.org/organization/structure.html
European Synchrotron Radiation Facility (ESRF)	Surface Science Laboratory - ESRF
Worldwide Forensic Odontology, IOFOS (International Organization of Forensic Odonto-Stomatology)	Worldwide Forensic Odontology, IOFOS
Asian Council of Science Editors (ACSE)	Editores de ciência
ERCIM Working Group on Statistics of Extremes and Applications (SEA)	Peritos internacionais em Estatística
KLIMATEXT—CZ.1.07./2.3.00/20.0086	Peritos internacionais em Climatologia
Consortium: VIHDUAVAX	Hôpital La Pitié Salpêtrière, Instituto de Higiene e de Medicina Tropical da Universidade Nova de Lisboa
BiostatNET	Espanha e Portugal
African Network of Portuguese speaking women in tropical health	Elsevier Foundation
MODEXTREME - Modelling vegetation response to extreme events (EU FP7 program)	French National Institute for Agricultural Research (INRA), Agricultural Research Council (CRA – Consiglio per la Ricerca e sperimentazione in Agricoltura), University of Cordoba (UCO), University of Milan, WBF-Agroscope, Danish Meteorological Institute, University of East Anglia, Instituto Superior de Agronomia, SOFTECO, Democritus University of Thrace, Ukrainian Hydrometeorological Institute (UHMI), FAO, EMBRAPA, National Institute of Agricultural Research (INTA), University of Pretoria, Chinese Academy of Agricultural Sciences, Washington State University (WSU)
WEX-MOP project, funded by Volkswagen Foundation	Boon University, Mannheim University, Heidelberg University and Instituto Superior de Agronomia
ERCIM Working Group on Time Series Modelling and Simulation- CMStatistics	Peritos internacionais em Séries Temporais
ERCIM Working Group on Computational Statistics- CMStatistics	Peritos internacionais em Estatística Computacional
Colaboração CRUP-DAAD, Acção Integrada 11/12	Universidade de Halle
Projecto EURIGEN, ref. AGRI-2006-0394, Genotipagem para a conservação e valorização do germoplasma Europeu de arroz	Consiglio per la Ricerca e la sperimentazione in Agricoltura (CRA), Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD), National Agricultural Research Foundation (NAGREF), National Institute of Agriculture Botany (NIAB), Instituto de Tecnologia Química e Biologica (ITQB)
DIGITALIS: The genus Digitalis: Molecular taxonomy, preservation, active constituents and therapeutic applications. PEOPLE MC-IRSES, FP7-PEOPLE-2011-IRSES, PIRSES-GA-2011-295251	Universität Erlangen, Nürnberg, Abant Izzet Baysal University, Universidade Federal de Minas Gerais
ENSCONET - European Native Seed Conservation Network	1. Royal Botanic Gardens, Kew (UK) 2. National and Kapodistrian University, Athens (Greece) 3. Institute of Botany, Slovak Academy of Sciences, Bratislava (Slovakia) 4. Budapest Zoo & Botanical Garden (Hungary) 5. Mediterranean Agronoic Institute Chania (Crete) 6. IMGEMA - Jardín Botánico de Córdoba (Spain) 7. Trinity College Dublin (Ireland) 8. Jardín Botánico Viera y Clavijo Gran Canaria (Spain) 9. Agricultural Research Institute (Cyprus) 10. Universidad Politécnica de Madrid (Spain) 11. National Botanic Garden (Belgium) 12. Museum National d'Histoire Naturelle Paris (France) 13. Università di Pavia/Centro Flora Autoctona della Lombardia (Italy) 14. Università di Pisa, Orto Botanico (Italy) 15. Jardí Botànic de Soller (Spain) 16. Museo Tridentino di Scienze Naturali Trento (Italy) 17. Jardí Botànic, Universitat de València (Spain) 18. Department of Biogeography & Botanic Garden, University of Vienna (Austria) 19. Botanical Garden Polish Academy of Sciences Warsaw (Poland) 20. Botanischer Garten und Botanisches Museum Berlin-Dahlem (Germany) 21. Helsingin yliopisto, Helsinki (Finland) 22. Jardim Botânico - Fundação da Universidade de Lisboa (Lisbon) 23. Botanical Garden, Natural History Museum, University of Oslo (Norway) 24. Institute of Botany - Bulgarian Academy of Sciences (Bulgaria)
CESAB ISLANDS - Community Assembly on Remote Islands: Does the Equilibrium Theory Apply?	Instituições de 7 países europeus
BIG - Biodynamic Island Group (BIG)	University of Oxford
LTER Europe - Network of Long Term Ecological Research Sites, which is part of the International Network (ILTER)	Instituições de 22 países europeus
The European Topic Centre on Climate Change impacts, vulnerability and Adaptation (ETC/CCA)	http://cca.eionet.europa.eu/Consortium
ATLAS	http://atlas.web.cern.ch/Atlas/Management/Institutions.html
SNO+	SNOLAB mais 19 universidades e laboratórios do Canadá, Estados Unidos da América, Reino Unido, Alemanha e Portugal
E-Inov	U.Lisboa; U. Minho; U. Porto; U. Trás-os-Montes e Alto Douro; U. Lille
"Diagnostic and Drug Discovery Initiative for Alzheimer's Disease", Industry-Academia Partnerships and Pathways (IAPP)	Universidade de Sheffield (RU), Eli Lilly and Company (RU), Amorfix Life Sciences Ltd (Canadá), Biofordrug (Itália)
EIP AHA - European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing - Action Group A3 on the prevention and early diagnosis of frailty and functional decline, both physical and cognitive, in older people	http://ec.europa.eu/research/innovation-union/pdf/active-healthy-ageing/a3_action_plan.pdf
EUCLID	Mais de 120 instituições em 14 países europeus e EUA + NASA http://www.euclid.org/what_is.html
MOONS	Astronomy Technology Centre (UK); Pontificia Universidad Catolica de Chile; Cavendish Lab - Univ. Cambridge (UK); Institute for Astronomy Zurich (Switzerland);
ESPRESSO	Universidade de Geneve (Switzerland); Universidade de Berna (Switzerland); IAC (Espanha); INAF (Italia); Centro de Astrofísica da Un. Porto
European ALMA Regional Centre	Bonn-Cologne; Bologna; Onsala; IRAM-Grenoble; Leiden; Manchester; Ondrejov
Crystal Clear Collaboration	http://crystalclear.web.cern.ch/crystalclear/partners.html
EPOS (European Plate Observing System)	Todas as instituições europeias na área das Ciências da Terra Sólida; a participação portuguesa é assegurada pelo Consórcio C4G em que participam todas as instituições portuguesas desta área, incluindo universidades e laboratórios de estado.
EMSO (European Multidisciplinary Seafloor and water column Observatory)	11 centros de investigação portugueses, participantes de 13 países europeus com investigação nos fundos marinhos
EC-Earth (European Consortium for Earth System Modelling)	Cerca de 20 instituições de 10 países europeus
LANDSAF (Land Surface Analysis Satellite Applications Facility)	Météo-France, Royal Meteorological Institute, Karlsruhe Inst. Tec, Flemish Institute for Technological Research, University of Valencia, King's College London
European Energy Research Alliance	250 centros de investigação e universidades de uma dezena de países europeus
Ecord (European Consortium for Oceanic Research Drilling)	http://www.ecord.org/c/members.html
European Photovoltaic Technology Platform	http://www.eupvplatform.org/about-pv-platform/steering-committee.html
EIP - Raw Materials	http://ec.europa.eu/eip/raw-materials/en/content/european-innovation-partnership-eip-raw-materials
Euromarine	http://www.euromarineconsortium.eu/partners
CLARIN	http://clarin.eu/content/national-consortia
META-NET	http://www.meta-net.eu/members
PARSEME	http://www.cost.eu/COST_Actions/ict/Actions/IC1207?management
PROPOR	http://nilc.icmc.usp.br/cgpropor/sobre.php
ERA-NET CIRCLE 2	http://www.circle-era.eu/np4/consortium
ETC/CCA	http://cca.eionet.europa.eu/Consortium
IMPRESSIONS	IMPRESSIONS é um consórcio formado por 24 instituições europeias de 16 países
BASE	BASE é um consórcio constituído por 14 Instituições europeias
GRAVITY - ESO	http://www.eso.org/sci/facilities/develop/instruments/gravity.html
ESA - GAIA	Participam no DPAC 77 instituições, de 22 países, num total de cerca de 400 cientistas.
CERN-CLOUD	Participam no CLOUD 15 instituições, de 8 países
ECOLISE - European Community-Led Innitiatives for a Sustainable Europe	http://www.ecolise.eu/?page_id=169
Rede CARIBU - Programa ERASMUS Mundus	http://www.caribu.be/partners/
INSTRUCT - Integrated structural Biology Infrastructure	Instituições de 26 países europeus

Anexo 2 – Eventos em Ciências durante o ano de 2014

Data	Título	Categoria
06 Janeiro	Homenagem a Miguel Ramos	Congressos, conferências, etc.
06 a 10 Janeiro	Curso do CBA "Python 101 (2nd Edition): by biologists, for biologists"	Cursos e workshops
07 Janeiro	Seminário Doutoral	Congressos, conferências, etc.
08 Janeiro	Seminário do DI "An Application to Post-Disaster Debris Removal Operations"	Congressos, conferências, etc.
10 Janeiro	CIUHCT - Seminário de textos científicos antigos "Summa Astrologica (1532), de António de Najera"	Congressos, conferências, etc.
13 Janeiro	Talk HCIM@LASIGE "Human Computer Interaction and Multimedia Research Unit at Lasige"	Congressos, conferências, etc.
15 Janeiro	Conferência do CBA "DNA barcoding for identification and biodiversity conservation of bryophytes"	Congressos, conferências, etc.
15 Janeiro	Seminário Geracional do CEAUL	Congressos, conferências, etc.
17 Janeiro	CIUHCT - Journal Club "As coleções de história natural dos liceus portugueses: um retrato com mais de um século"	Congressos, conferências, etc.
20 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Wound healing in Drosophila"	Congressos, conferências, etc.
21 Janeiro	Conferência do CFCUL "O pluralismo global em Paul Feyerabend"	Congressos, conferências, etc.
21 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Ion Dynamics during Development and Regeneration"	Congressos, conferências, etc.
22 Janeiro	Seminários do CEAUL "On the Use of Antibody Data to Assessing Malaria Transmission Intensity" / "Information Theory Applications for Sequence Analysis and Collaborative Projects in Systems Biomedicine"	Congressos, conferências, etc.
22 Janeiro	Seminário de Estatística "Detection of changes in environmental time series based on the informational approach"	Congressos, conferências, etc.
22 Janeiro	Seminário de Estatística "Estudos de modelos de séries temporais, univariados e multivariados, e aplicações na área da poluição do ar"	Congressos, conferências, etc.
22 Janeiro	Conferência do CBA "Climate change reduces the endurance of breeding habitats of Mediterranean grassland birds"	Congressos, conferências, etc.
22 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Alternative splicing in plants"	Congressos, conferências, etc.
23 Janeiro	Conferência do CIUHCT "From Material Culture to Maker Culture – or how can we bring 'things' back to life"	Congressos, conferências, etc.
23 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Quorum sensing in bacteria"	Congressos, conferências, etc.
23 Janeiro	Quintas do Mar "Uma panorâmica sobre macroalgas não-indígenas em zonas costeiras e estuários Portugueses: quem, onde e como?"	Congressos, conferências, etc.
24 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Control of alternative polyadenilation during transcription"	Congressos, conferências, etc.
24 Janeiro	Seminário do IBEB "Neuron Modeling for Neuroprosthetic Applications"	Congressos, conferências, etc.
25 e 26 Janeiro	Workshop em Entomologia Forense	Cursos e workshops
27 a 31 Janeiro	Cursos Avançados do CBA 2013-2014 "Lichens as a tool for interpretation of environmental changes"	Cursos e workshops
28 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "The interplay between mRNA translation and nonsense-mediated decay in health and disease"	Congressos, conferências, etc.
29 Janeiro	Seminário do LabMAg "A contribuição da Arte Evolutiva para a animação em tempo real de personagens autónomos (non-player characters)"	Congressos, conferências, etc.
29 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Protein misfolding and aggregation in human disease"	Congressos, conferências, etc.
29 Janeiro	Conferência "Molecular tools applied to primate conservation"	Congressos, conferências, etc.
30 Janeiro	CIUHCT - Conferência HoST "A dama e os seus cavaleiros': o estabelecimento e afirmação de uma comunidade geológica em Portugal"	Congressos, conferências, etc.
30 Janeiro	Quintas do Mar "PERCEBES? Gestão, Ecologia e Conservação do Percebe em Portugal"	Congressos, conferências, etc.
30 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "“Amyloid-like” lipid-protein mixed fibers"	Congressos, conferências, etc.
31 Janeiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Protein interactions in Cystic Fibrosis: the role of kinases in CFTR biogenesis and turnover"	Congressos, conferências, etc.
31 Janeiro	Gapsi - Sessão de esclarecimento	Congressos, conferências, etc.
31 Janeiro	CIUHCT - Journal Club "A Pox on Your Narrative: Writing Disease Control into Cold War History"	Congressos, conferências, etc.
03 Fevereiro	e-Planning - Conversa com Clelia Guiñazú	Congressos, conferências, etc.
03 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Neurophysiology of neurodegenerative disorders"	Congressos, conferências, etc.
04 Fevereiro	Jornadas de Pós-graduação em Historia e Filosofia das Ciências	Congressos, conferências, etc.
04 Fevereiro	Conferência do CFCUL "Morte e videoarte no trabalho da artista plástica grega Marianne Strapatsakis"	Congressos, conferências, etc.
04 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Role of CFTR-dependent bicarbonate secretion in epithelial innate defence"	Congressos, conferências, etc.
05 Fevereiro	Conferência do CFCUL "Do sujeito epistémico e da objectividade mecânica. Comunicação"	Congressos, conferências, etc.
05 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Cystic Fibrosis: latest insights"	Congressos, conferências, etc.
05 Fevereiro	Encontros Scientia "The relative importance of climate in predicting species distributions: insights from biological invasions"	Congressos, conferências, etc.
06 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "A difficult task - the control of adrenal aldosterone secretion"	Congressos, conferências, etc.
07 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "The kidney's role in acid base handling"	Congressos, conferências, etc.
08 Fevereiro	Formação "Plantas aromáticas, medicinais e condimentares"	Cursos e workshops
10 Fevereiro	Conferência do CIUHCT ""Dentro do tubo de ensaio": a metáfora como linguagem da realidade"	Congressos, conferências, etc.
10 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Patterning the Left-Right Axis in Vertebrates"	Congressos, conferências, etc.
10 a 14	Cursos Avançados do CBA 2013-2014 "Measuring Biodiversity"	Cursos e workshops
10 a 14	1.ª Semana Ciências em Movimento	Visitas guiadas
11 Fevereiro	Seminário do CFCUL "Arabic Astronomy Between Greek and Renaissance Astronomy"	Congressos, conferências, etc.
11 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Hox genes and the specification of the axial skeleton"	Congressos, conferências, etc.
12 Fevereiro	Smalltalk "Serializing Data with Protocol Buffers"	Congressos, conferências, etc.
12 Fevereiro	I Jornadas FCUL/CESAM "Espécies exóticas, invasoras e pragas em Portugal: impacto no ambiente e em saúde pública"	Congressos, conferências, etc.
12 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Intercellular communication in host-pathogen interaction between airway ephitelial cells and P. aeruginosa"	Congressos, conferências, etc.
12 Fevereiro	Conferência do CBA "Hidden diversity in eriophyoid mites: divergent host specialization and cryptic speciation in economically important herbivores"	Congressos, conferências, etc.
13 Fevereiro	Quintas do Mar "Mudanças na produtividade primária e na sedimentação de carbono no Pacífico Nordeste"	Congressos, conferências, etc.
13 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Coordination of Growth Cone Actin and Microtubule Dynamics"	Congressos, conferências, etc.
14 Fevereiro	CIUHCT - Journal Club "Ciência versus tecnologia: categorias e categorização"	Congressos, conferências, etc.
15 e 16	Evento externo - Bloco de Esquerda	Congressos, conferências, etc.
17 Fevereiro	SAHFC - Prova do 2º ano de Curso de Doutoramento "Narrativas, imagens e lendas: as descrições dos grandes animais marinhos nos relatos das viagens portuguesas nos séculos XV a XVII"	Atividades académicas

Data	Título	Categoria
17 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Rac1 signaling in cystic fibrosis"	Congressos, conferências, etc.
17 a 21	Exposição de Banda Desenhada de José Ruy ,"Riscos do Natural"	Exposições
18 Fevereiro	Workshop "A importância das Redes Sociais na FCUL"	Cursos e workshops
18 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Rho GTPases and membrane dynamics"	Congressos, conferências, etc.
18 Fevereiro	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
19 Fevereiro	CFCUL - Seminário "Do subjéctil em questão"	Congressos, conferências, etc.
19 Fevereiro	Encontros Scientia "Desiccation tolerance in bryophytes: Evidence towards a common desiccation tolerance mechanism"	Congressos, conferências, etc.
19 Fevereiro	Audiência Pública - Eleição do Diretor da FCUL	Atividades académicas
19 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Modulation of NF-kB by H2O2 as a model for personalized redox medicine"	Congressos, conferências, etc.
19 Fevereiro a	Workshop de Escrita Criativa	Cursos e workshops
20 Fevereiro	Formação "Corredores verdes nas cidades"	Cursos e workshops
20 Fevereiro	Seminário "Innovation in Energy for a Sustainable Future"	Congressos, conferências, etc.
20 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "Hypoxia and pancreatic beta cell function"	Congressos, conferências, etc.
21 Fevereiro	BioSys/BioFIG Research Seminar "TGF-beta induced epithelial-mesenchymal transition (EMT) in breast cancer metastasis"	Congressos, conferências, etc.
21 Fevereiro	Seminário DI-FCUL "Massive Open Online Courses (MOOCs) Challenges"	Congressos, conferências, etc.
22 Fevereiro	Ação de formação "Monstra Marina"	Cursos e workshops
22 e 23	Curso de Formação para Animadores Científicos	Cursos e workshops
24 Fevereiro a	Workshop de Escrita Criativa	Cursos e workshops
25 Fevereiro	CFCUL - Seminário "Problemas actuais para uma filosofia do humano"	Congressos, conferências, etc.
25 Fevereiro	Conferências CIUHCT "Panorama histórico do Real Gabinete Português de Leitura no Rio de Janeiro: 1837 a 1887"	Congressos, conferências, etc.
25 Fevereiro	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
25 Fevereiro	Seminário de Antropologia Biológica	Congressos, conferências, etc.
26 Fevereiro	Seminário do DF "Physiological computing: brain and body drive technology"	Congressos, conferências, etc.
26 Fevereiro	SAHFC - Prova do 2º ano de Curso de Doutoramento "Ciência e Diplomacia na Corte de D. João V: a acção de João Baptista Carbone, 1722-1750"	Atividades académicas
26 Fevereiro	Conferência do CBA "A unified model of genetic effects, why and what for?"	Congressos, conferências, etc.
26 Fevereiro	CFCUL - Conferência "Considerações sobre o pensamento filosófico de Ernst Mach: metafísica,	Congressos, conferências, etc.
27 Fevereiro	Ação de Formação da Biblioteca	Cursos e workshops
27 Fevereiro	Quintas do Mar "Uma análise FOFA do OEM Português"	Congressos, conferências, etc.
27 Fevereiro	Conferência do DQB "Design and development of a project for a new vaccination strategy against malaria"	Congressos, conferências, etc.
27 Fevereiro	Espetáculo comemorativo do 20º Aniversário da VicenTuna	Música
28 Fevereiro	Ação de Formação da Biblioteca	Cursos e workshops
28 Fevereiro	CIUHCT - Journal Club "Training the Intelligent Eye: Understanding Illustrations in Early Modern Astronomy Texts"	Congressos, conferências, etc.
28 Fevereiro	Keynote "e-Planning, Smart Cities, and Societal Challenges"	Congressos, conferências, etc.
01 Março	Formação "Como iniciar uma moeda local"	Cursos e workshops
03 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "miRNAs in human health: new opportunities for diagnosis and therapeutics"	Congressos, conferências, etc.
03 Março	Cerimónia de Tomada de Posse do Diretor da FCUL	Atividades académicas
04 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Exome sequencing reveals novel and recurrent Mutations with clinical impact in blastic plasmacytoid Dendritic cell neoplasm"	Congressos, conferências, etc.
04 Março	AEFCL - Convívio de Carnaval	Outros
04 Março	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
05 Março	Seminário do DI	Congressos, conferências, etc.
05 Março	Seminário do IBEB "The crisis, an oportunity for interpreneurship and development in Health"	Congressos, conferências, etc.
05 Março	SAHFC - Conferência "Uma experiência interessante"	Congressos, conferências, etc.
05 Março	Seminário do DF "Poeira cósmica nas galáxias anãs"	Congressos, conferências, etc.
05 Março	Encontros Scientia "Nitro@MED.com: an integrated approach to understanding the effects of increased nitrogen availability in a Mediterranean Basin ecosystem"	Congressos, conferências, etc.
05 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Identifying the genes that underlie adult onset hearing loss"	Congressos, conferências, etc.
05 Março	Olimpíadas de Astronomia 2014	Congressos, conferências, etc.
05 a 28 Março	Ações de Formação em Geologia 2014 "Rocha Amiga (Curso de Formação)"	Cursos e workshops
06 Março	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "Do subjéctil em questão"	Congressos, conferências, etc.
06 Março	Conversas em torno de um livro	Congressos, conferências, etc.
06 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "MassArray: a novel platform in human genetic diagnosis…tackling the heart"	Congressos, conferências, etc.
07 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Pharmacogenomics and Cancer: are we ready for a tailored treatment?"	Congressos, conferências, etc.
10 Março	CFCUL - Workshop "Máquina.Auto-organização social.Computação ubíqua 2.0"	Cursos e workshops
11 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Public health genomics"	Congressos, conferências, etc.
11 Março	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
12 Março	Seminário da disciplina Seminário em Matemática "O teorema da normalização no sistema Fat"	Congressos, conferências, etc.
12 Março	Seminário do DF "Análise espectroscópica de raios-X"	Congressos, conferências, etc.
12 Março	Encontros de Quarta-feira do grupo GLOSS "Using higher-order contracts to model session types"	Congressos, conferências, etc.
12 Março	Seminário "Biometric recognition using Gait"	Congressos, conferências, etc.
12 Março	Apresentação da empresa Maksen	Outros
12 Março	DI Smalltalk "Very-efficient flipping of many coins"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	CIUHCT - Conferência HoST "JM de Oliveira Pimentel. Matemático por formação, químico por paixão"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	Quintas do Mar "Influência do vento e da topografia na circulação costeira"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	Conferência Grupo Lobo / CBA "Wolf research and management in Italy: capturing and radiocollaring in Majella National Park"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	Conferência "Biodiversity and Climate Change: an adaptation perspective"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	Seminário "Identifying climate circulation patterns in Iberia lake dynamics"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Reprogramming the immune system in immune-mediated inflammatory diseases"	Congressos, conferências, etc.
13 Março	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
14 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Anthracyclines Induce DNA Damage Response-Mediated Protection against Severe Sepsis"	Congressos, conferências, etc.

Data	Título	Categoria
14 Março	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "Do subjéctil em questão outra vez ainda"	Congressos, conferências, etc.
14 Março	CIUHCT - Journal Club "Dentro e fora do catálogo: alguns documentos para a história das bibliotecas monástico-conventuais"	Congressos, conferências, etc.
14 a 16 Março	Introdução à Construção em Cana	Cursos e workshops
15 Março	Formação "Comunidades auto financiadas"	Cursos e workshops
15 Março	Masterclasses - Com as Mãos nas Partículas	Congressos, conferências, etc.
15 Março	Formação "(r)Evolução Local"	Cursos e workshops
17 Março	Seminário Extra do DF "Venus - Still a Mystery after Half a Century of Exploration"	Congressos, conferências, etc.
17 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Host-Plasmodium interactions and anti-malarial vaccination"	Congressos, conferências, etc.
17 Março	Seminário Diagonal "Deus e a Matemática"	Congressos, conferências, etc.
17 Março	Workshop sobre Youtube Vídeo Marketing	Cursos e workshops
18 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Experimental and bioinformatics approaches to unveil Burkholderia cepacia complex virulence traits"	Congressos, conferências, etc.
18 Março	CFCUL - Seminário Ciência e Arte "A obra de arte na era da sua reprodutibilidade técnica"	Congressos, conferências, etc.
18 Março	Sessão de apresentação do grupo BioFIG	Congressos, conferências, etc.
18 Março	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
19 Março	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "On the psychological subject"	Congressos, conferências, etc.
19 Março	Seminário "Biosensors and microfluidic towards diagnostic of disease"	Congressos, conferências, etc.
19 Março	Encontros Scientia do CBA "Evolution of Chromosomal Inversions: Evidence from molecular genetic and experimental evolution studies in Drosophila subobscura"	Congressos, conferências, etc.
19 Março	Seminário do DF "HiSPARC: Bringing physics to your neighbourhood"	Congressos, conferências, etc.
19 Março	Encontros de Quarta-feira do grupo GLOSS "Affine Sessions"	Congressos, conferências, etc.
19 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Malaria Patient pharmacogenetics “talk” with the parasite"	Congressos, conferências, etc.
20 Março	Seminário "O acordar do Dragão"	Congressos, conferências, etc.
20 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Glycobiology in Host–pathogen interactions"	Congressos, conferências, etc.
20 Março	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
21 Março	CIUHCT - Conferência HoST "Le Partage du Gorille"	Congressos, conferências, etc.
21 Março	Conferências de Historia e Filosofia das Ciências "Bringing History and Philosophy of Science Back Together"	Congressos, conferências, etc.
21 Março	BioSys/BioFIG Research Seminar "Regulation of pro-inflammatory gd T cell responses to infection"	Congressos, conferências, etc.
21 Março	Festa do Equinócio	Outros
22 Março	Formação "Oficina de agriculturas domésticas"	Cursos e workshops
24 Março	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
25 Março	CFCUL - Seminário Philosophy Reading Club "O Crepúsculo dos Ídolos"	Congressos, conferências, etc.
25 Março	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
25 Março	Sessões de treino em suporte básico de vida	Cursos e workshops
26 Março	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "Do subjéctil em questão, mais uma vez"	Congressos, conferências, etc.
26 Março	Sessões de treino em suporte básico de vida	Cursos e workshops
26 Março	Encontros de Quarta-feira do grupo GLOSS "Mutually testing processes"	Congressos, conferências, etc.
26 Março	Seminário do DF "Lentes Gravitacionais em Cosmologia"	Congressos, conferências, etc.
26 Março	Smalltalk "Focus group on a new alternative way of interaction"	Congressos, conferências, etc.
26 Março	Seminário do CCMM	Congressos, conferências, etc.
26 Março	Conferência do CBA "Quando há luz a mais: fotocomportamento, fotoprotecção e fotoinibição em algas e simbioses fotossintéticas marinhas"	Congressos, conferências, etc.
26 a 28 Março	6th ICAZ - Archaeozoology, Genetics and Morphometrics	Congressos, conferências, etc.
27 Março	Seminário "Energias Fósseis, o que temos e para onde vamos"	Congressos, conferências, etc.
27 Março	Seminário Estatística Ciência e Sociedade "Análise Geoespacial: uma visão geral de métodos para análise espacial e aplicações relacionadas"	Congressos, conferências, etc.
27 Março	Quintas do Mar "Produtos de satélite de clorofila para a costa portuguesa: validação e aplicação"	Congressos, conferências, etc.
27 Março	Palestra da Biblioteca	Congressos, conferências, etc.
27 Março	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
29 Março	Formação "Oficina de agricultura vertical"	Cursos e workshops
29 Março	APELO 2011 - Conferência	Congressos, conferências, etc.
29 e 30 Março	Curso de Formação para Animadores Científicos	Cursos e workshops
31 Março	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
01 Abril	CFCUL - Workshop "Mentir Hoje"	Congressos, conferências, etc.
01 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Transcriptomics applied to the study of grape diseases and ripening"	Congressos, conferências, etc.
01 Abril	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
02 Abril	Seminário do DF "The Radiation Environment in Space and its Effects”	Congressos, conferências, etc.
02 Abril	Seminário "Breast cancer detection using Signal Classifiers"	Congressos, conferências, etc.
02 Abril	Seminário "Change point detection in panel data"	Congressos, conferências, etc.
02 Abril	Smalltalk "Real-Time Wireless Communications: An Overview and Future Directions"	Congressos, conferências, etc.
03 Abril	CFCUL - Seminário "Porque devemos preservar a biodiversidade? Uma análise ética da conservação"	Congressos, conferências, etc.
03 Abril	Palestra "A Biblioteca Universitária no Séc. XXI"	Congressos, conferências, etc.
03 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Using RNA deep sequencing to unravel cell regulatory networks: promises and pitfalls"	Congressos, conferências, etc.
03 Abril	Colóquio "Porque devemos preservar a biodiversidade?"	Congressos, conferências, etc.
03 Abril	Seminário "Energy beyond Oil"	Congressos, conferências, etc.
03 Abril	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
04 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "The Cork Oak EST project"	Congressos, conferências, etc.
05 Abril	Olimpíadas de Química Júnior 2014	Congressos, conferências, etc.
05 Abril	6th Workshop on Biomedical Engineering	Cursos e workshops
05 Abril	Formação "Oficina de aquaponia"	Cursos e workshops
07 Abril	Seminário MIEBB	Congressos, conferências, etc.
07 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Imaging ion dynamics and membrane trafficking in plant cells"	Congressos, conferências, etc.
07 a 17 Abril	Campos de Férias da Páscoa 2014	Visitas guiadas
08 Abril	Seminário MIEBB	Congressos, conferências, etc.
08 Abril	Seminário "Tecnologia Laser em Segurança"	Congressos, conferências, etc.
08 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Imaging PTEN signalling in Physcomitrella patens"	Congressos, conferências, etc.
08 Abril	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
08 Abril	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
09 Abril	CFCUL - Workshop "Bachelard"	Cursos e workshops

Data	Título	Categoria
09 Abril	Seminário do DF "Feixes de iões no combate ao cancro"	Congressos, conferências, etc.
09 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Multidimensional imaging in microscopy"	Congressos, conferências, etc.
09 Abril	Smalltalk "Raptor Codes"	Congressos, conferências, etc.
09 Abril	Seminário do IBEB "Physical Human Robot Interaction"	Congressos, conferências, etc.
09 e 10 Abril	Sessões de colheita de sangue na FCUL	Outros
10 Abril	CIUHCT - Seminário de textos científicos antigos ""Ouranographia sive Caeli Descriptio (1591)", de Adriaan van Roomen (1561-1615)"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	CIUHCT - Conferência HoST "America's Earliest Astronomical Institution: Georg Marggrafe's Tychonic Observatory in Dutch Colonial Brazil(1638-1644)"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	CIUHCT - Conferência HoST "The colossal stranger. Natural history museums, old dinossaurs, and new collections (1899-1937)"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	Quintas do Mar "Lampreias da Península Ibérica: diversidade genética e morfológica, distribuição e conservação"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	Palestra "Effects of drought on bark beetle attack"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "siRNA Screens in Cystic Fibrosis: ENaC & CFTR"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	Seminário do Centro de Física da Matéria Condensada	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	CFCUL - Seminário Permanente de Filosofia das Ciências "Mondino, Peirce and I. For a Philosophy of Medical Imaging"	Congressos, conferências, etc.
10 Abril	Seminário "Técnicas Geomáticas para o Património Cultural e Natural"	Congressos, conferências, etc.
11 Abril	CIUHCT - Journal Club "Field Scientists in the Luso-Tropical Setting: Knowledge, Ideology and Governance in Late Portuguese Empire"	Congressos, conferências, etc.
11 Abril	Seminário MIEBB	Congressos, conferências, etc.
11 Abril	Conferência do DQB	Congressos, conferências, etc.
11 Abril	Development in Action Meeting	Congressos, conferências, etc.
11 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "High Throughput Microscopy to Study Membrane Traffic and Organelle Biogenesis"	Congressos, conferências, etc.
12 Abril	Formação "Oficina de bioponia"	Cursos e workshops
14 Abril	ChemULisboa: novos desafios da Química na ULisboa	Congressos, conferências, etc.
14 Abril	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
14 Abril	Palestra do LabMag	Congressos, conferências, etc.
14 Abril	Smalltalk "Traffic Monitoring and Fault Injection in Wireless Sensor and Actuator networks"	Congressos, conferências, etc.
15 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Imaging gene expression inside living cells with single molecule sensitivity"	Congressos, conferências, etc.
16 Abril	Seminário do CCMM	Congressos, conferências, etc.
16 Abril	Encontros Scientia do CBA "A Tale of Cicadas: Evolution and Diversification of Genus Tettigettalna in Europe"	Congressos, conferências, etc.
17 Abril	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
17 Abril	Conferência do CIUHCT	Congressos, conferências, etc.
17 Abril	Seminário do Programa Doutoral BioSys	Congressos, conferências, etc.
17 Abril	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
22 Abril	Sessão de apresentação do Mestrado de Segurança Informática	Congressos, conferências, etc.
22 Abril	Seminário de Antropologia Biológica	Congressos, conferências, etc.
22 Abril	Seminário - Programa Doutoramento Biosys	Congressos, conferências, etc.
22 Abril	Seminário sobre Cancerigénese	Congressos, conferências, etc.
22 Abril	CFCUL - Seminário Ciência e Arte ""Nascimento da Tragédia" de Nietzsche"	Congressos, conferências, etc.
22 Abril	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
22 Abril	BioSys/BioFIG Research Seminar "Selecting differentially expressed genes in samples subgroups"	Congressos, conferências, etc.
23 Abril	Seminário "Tempos de retorno de carbono na biosfera terrestre: comparação entre modelos e observações"	Congressos, conferências, etc.
23 Abril	Conferência do DQB "Portugal: questão que tenho comigo mesmo"	Congressos, conferências, etc.
23 Abril	Dia Aberto 2014	Visitas guiadas
23 Abril	Encontros Scientia do CBA "Otters and Dams in Mediterranean Habitats: a Conservation Ecology Approach"	Congressos, conferências, etc.
23 Abril	Seminário do IBEB "A Non-Homogeneous Markov"	Congressos, conferências, etc.
23 Abril	SAHFC - Conferências de Historia e Filosofia das Ciências "Cartographic cimelia: Cosmographical studies from Bavaria to the Amazon"	Congressos, conferências, etc.
23 Abril	Métodos de Estudo e Qualidade na Aprendizagem	Congressos, conferências, etc.
24 Abril	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
24 Abril	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
24 Abril	CIUHCT - Journal Club "«Framing» the End of the Social History of Medicine"	Congressos, conferências, etc.
24 Abril	Quintas do Mar "Estado da População de caranguejo-chinês, um invasor na bacia hidrográfica do Tejo"	Congressos, conferências, etc.
26 Abril	Formação "Brincando com as sementes"	Cursos e workshops
28 Abril	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
28 Abril	Seminário "Processos FIEGARCH Sazonais"	Congressos, conferências, etc.
28 a 30 Abril	Informania'14	Congressos, conferências, etc.
29 Abril	Seminário de Antropologia Biológica	Congressos, conferências, etc.
29 Abril	Seminário - Prof.ª Ana Paula Paiva	Congressos, conferências, etc.
29 Abril	CFCUL - Seminário Ciência e Arte "Commitment"	Congressos, conferências, etc.
29 Abril	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
29 Abril	Seminário do Centro de Física da Matéria Condensada	Congressos, conferências, etc.
29 Abril	Seminário "Being a Research Scientist in the Hydrometallurgical Industry"	Congressos, conferências, etc.
29 Abril	Palestra "Formas & Fórmulas in Ciência"	Congressos, conferências, etc.
30 Abril	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
30 Abril	Conferência do GeoFCUL	Congressos, conferências, etc.
30 Abril	Smalltalk "Reconfigurable Hardware: Design flow and Applications"	Congressos, conferências, etc.
30 Abril	Dia de Ciências 2014	Congressos, conferências, etc.
30 Abril	Encontros Scientia do CBA "Molecular phylogenetic analyses of the Macaronesian endemic moss genera Echinodium and Andoa"	Congressos, conferências, etc.
30 Abril	Seminário do IBEB "When Neuroimaging meets Genetics and Psychiatry"	Congressos, conferências, etc.

Data	Título	Categoria
01 Maio	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
01 Maio	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
05 Maio	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
05 a 09 Maio	Feira do Livro da AEFCL	Livros
06 Maio	Apresentação do Mestrado em Bioinformática e Biologia Computacional	Congressos, conferências, etc.
06 Maio	Encontro com ex-alunos de Bioquímica da FCUL	Congressos, conferências, etc.
06 Maio	Sessão de divulgação do Mestrado em Gestão de Informação	Congressos, conferências, etc.
06 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Stochastic gene autoregulation"	Congressos, conferências, etc.
07 Maio	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
07 Maio	CFCUL - II Workshop "Mentir Hoje..."	Cursos e workshops
07 Maio	Seminário do IBEB "Cellular level modeling of the electric field within cancer cells under an alternating electric field"	Congressos, conferências, etc.
07 Maio	Seminário "Energia - O Tendão de Aquiles da Economia Humana"	Congressos, conferências, etc.
07 Maio	Seminário do DF "Porque acelera o Universo?"	Congressos, conferências, etc.
07 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Microscopic insights into the amyloidogenic behavior of beta-2-microglobulin from molecular simulations"	Congressos, conferências, etc.
07 Maio	Conversas em torno de um livro "A Vida no Universo: o caminho para a descoberta de organismos extraterrestres"	Congressos, conferências, etc.
07 Maio	Encontros Scientia do CBA "Climate change effects on phenotypic plasticity and food preferences of omnivores"	Congressos, conferências, etc.
08 Maio	Seminário do Centro de Física da Matéria Condensada	Congressos, conferências, etc.
08 Maio	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
08 Maio	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
08 Maio	Quintas do Mar "Ordenamento do espaço marítimo e análise de risco de derrames de hidrocarbonetos: à procura de elos de ligação"	Congressos, conferências, etc.
08 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Analysis and verification of qualitative models of genetic regulatory networks"	Congressos, conferências, etc.
08 Maio a 05 Junho	Ações de Formação em Geologia 2014 "Paleontologia no Campo e na Cidade. Novas abordagens"	Cursos e workshops
09 Maio	Seminário Doutoral	Congressos, conferências, etc.
09 Maio	CIUHCT - Journal Club "Writing Historical Biography Today"	Congressos, conferências, etc.
09 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Studying pneumococcal disease and evolution through modelling"	Congressos, conferências, etc.
10 Maio	Workshop de Introdução à Permacultura	Cursos e workshops
10 e 11 Maio	Curso Avançado de R	Cursos e workshops
12 Maio	Palestra do GeoFCUL	Congressos, conferências, etc.
12 Maio	Conferência do GeoFCUL "Is our carbonate reservoir fractured? Engineering says yes and Geology says no!"	Congressos, conferências, etc.
12 Maio	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
12 Maio	CFCUL - Conferência "The organism as ontological go-between"	Congressos, conferências, etc.
12 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Strategies for Multi-Level-Multi-Scale Modeling of Biological Systems"	Congressos, conferências, etc.
12 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Plant Membrane-Cytoskeleton Interactions"	Congressos, conferências, etc.
12 a 16 Maio	V Jobshop FCUL	Congressos, conferências, etc.
13 Maio	CFCUL - Seminário Ciência e Arte "As Palavras e as Coisas de Michel Foucault"	Congressos, conferências, etc.
13 Maio	CFCUL - Seminário "Varieties of vital materialism"	Congressos, conferências, etc.
13 Maio	Conferência do CBA "Genomes, species and ecosystem services: do we have the tools to pursue the paradigm?"	Congressos, conferências, etc.
14 Maio	Palestra - AAPG Student Chapter	Congressos, conferências, etc.
14 Maio	Encontros Scientia do CBA "The big role of the small ones: biological soils crusts and dryland ecosystem functioning"	Congressos, conferências, etc.
14 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "A non-homogeneous Markov spatial temporal model for dengue epidemics"	Congressos, conferências, etc.
14 Maio	Seminário "The cyclotron and some other turns around"	Congressos, conferências, etc.
14 Maio	Palestra do Gapsi / AEFCUL	Congressos, conferências, etc.
14 Maio	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
14 Maio	Dia Europeu do Sol na FCUL	Congressos, conferências, etc.
14 e 15 Maio	CFCUL - Mini-curso "The history and theory of vitalism, from Descartes to Canguilhem"	Cursos e workshops
15 Maio	CIUHCT - Seminário de textos científicos antigos "Onirocriticon (Tratado dos Sonhos), de Artemidoro Daldiano (séc. II)"	Congressos, conferências, etc.
15 Maio	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
15 Maio	Seminário do Centro de Física da Matéria Condensada	Congressos, conferências, etc.
15 Maio	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
15 Maio	Seminário "The Earth, a turbulent and chaotic planet"	Congressos, conferências, etc.
15 Maio	Homenagem ao Prof. Mendes Victor	Congressos, conferências, etc.
15 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "How can Biomedical Ontologies assist Biological Systems, Functional & Integrative Genomics research?"	Congressos, conferências, etc.
16 Maio	CIUHCT - Journal Club "The Jesuit on the Roof: Observatory Sciences, Metaphysics, and Nation-Building"	Congressos, conferências, etc.
16 Maio	Conferência "Geodynamic evolution of the Scotia Arc"	Congressos, conferências, etc.
16 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Exploratory data analysis: a crucial step towards transforming complexity of NGS data into biological evidence"	Congressos, conferências, etc.
17 a 25 Maio	Workshop de Escrita Criativa	Cursos e workshops
19 Maio	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
19 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Developing and matching Biomedical Ontologies"	Congressos, conferências, etc.
19 a 23 Maio	Training School 4 "Indicators of Desertification: early warning signs"	Cursos e workshops
19 a 21 Maio	Workshop on Quality in Analytical Measurements	Cursos e workshops
20 Maio	Sessão do grupo Gloss "Communication contracts for MPI-like languages"	Congressos, conferências, etc.
20 Maio	CFCUL - Seminário Permanente de Filosofia das Ciências "he causal closure of physics and implications for human free will and action"	Congressos, conferências, etc.
20 Maio	Aula de Jubilação do Prof. Eduardo Ducla-Soares	Atividades académicas
20 Maio	Seminário sobre Cancerigénese	Congressos, conferências, etc.
20 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Curing cancer and infectious diseases with bioinformatics"	Congressos, conferências, etc.
21 Maio	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops

Data	Título	Categoria
21 Maio	Workshop/sessão de brainstorming do LabMAg "Programação Genética"	Cursos e workshops
21 Maio	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "Do sujeito ontológico: como hypokeimenon (subiectum), ousia(substantia) e relatum"	Congressos, conferências, etc.
21 Maio	Conferência do GeoFCUL "Evolution, Pseudorichness and Cosmoecious species concept in Ostracoda"	Congressos, conferências, etc.
21 Maio	Encontros Scientia do CBA "The role of pathogens in the maintenance of forest biodiversity"	Congressos, conferências, etc.
21 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Quantifying chemical structural similarity for drug discovery"	Congressos, conferências, etc.
21 Maio	Workshop "Perspectives in Algebraic Analysis"	Cursos e workshops
21 Maio	DI-Smalltalks "Sobre a comissão pedagógica do doutoramento DI"	Congressos, conferências, etc.
21 Maio	OPERAs Full Team Meeting - Lisbon	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	SAHFC - Prova 2º ano Curso Doutoramento "Determinismo ou Livre Arbítrio?"	Atividades académicas
22 Maio	Palestra do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	Conferências CIUHCT "A fortuna do naturalista-viajante Alberto Fortis entre observação científica e imagem literária"	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	Quintas do Mar "Variabilidade interanual de fluxos de água através do Estreito de Gibraltar"	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	Jornada integrada no Dia da Biodiversidade "Sabores e Saberes da Natureza"	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
22 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "PRIDE and ProteomeXchange: How to benefit from the available MS proteomics data in public resources"	Congressos, conferências, etc.
23 Maio	Apresentação dos Mestrados do DBA	Congressos, conferências, etc.
23 Maio	BioSys/BioFIG Research Seminar "Adding context and structure to protein-protein interaction networks can reveal biologically meaningful interactions and pathways"	Congressos, conferências, etc.
24 Maio	Formação "Plantas aromáticas, medicinais e condimentares"	Cursos e workshops
24 Maio a 01	Workshop de Escrita Criativa	Cursos e workshops
26 Maio	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
26 Maio	Apresentação dos Mestrados do DBA	Congressos, conferências, etc.
27 Maio	Seminário de Pós-Graduação II "Dinossáurios terópodes do Jurássico português: história evolutiva, paleobiogeografia e paleoecologia"	Congressos, conferências, etc.
27 a 29 Maio	CFCUL - VIII Jornadas Ibéricas "Debates da Filosofia da Ciência Contemporânea"	Congressos, conferências, etc.
28 Maio	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
28 Maio	Seminários do CEAUL	Congressos, conferências, etc.
28 Maio	Conferência do CBA "Genética de Amostras Não Invasivas na Monotorização do Lobo Ibérico"	Congressos, conferências, etc.
28 Maio	CFCUL - Sessão de apresentação do livro "The book of trees. Visualizing Branches of Knowledge"	Livros
28 Maio	DI Smalltalks "Hadoop Map Reduce Manager In Cloud-of-clouds"	Congressos, conferências, etc.
29 Maio	CIUHCT - Conferência HoST "A ciência na justiça de menores em Portugal (1911-1948). Discursos e práticas"	Congressos, conferências, etc.
29 Maio	Seminário do Centro de Física da Matéria Condensada	Congressos, conferências, etc.
29 Maio	Seminário do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
29 Maio	Seminário Doutoral do DI	Congressos, conferências, etc.
29 Maio	Conferência do GeoFCUL	Congressos, conferências, etc.
29 Maio	CFCUL - VIII Jornadas Ibéricas "Conocimiento y Ciencia ¿Es sostenible el realismo hoy?"	Congressos, conferências, etc.
29 a 31 Maio	CMS2014 - 11th International Conference on Computational Management Science	Congressos, conferências, etc.
30 Maio	Conferência "A História da Geologia e o início da Ciência Moderna"	Congressos, conferências, etc.
31 Maio	A Ciência Chegou aos Pátios	Congressos, conferências, etc.
31 Maio e 01	Curso de Formação para Animadores Científicos	Cursos e workshops
02 Junho	CFCUL - Seminário "Science and Psychoanalysis: Care, Cure or Quackery?"	Congressos, conferências, etc.
02 Junho	Workshops do CBA "Introduction to Biomimicry"	Cursos e workshops
03 Junho	HackDay FCUL	Congressos, conferências, etc.
04 Junho	Gapsi - Curso de Formação	Cursos e workshops
04 Junho	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "Du sujet de l'intuition"	Congressos, conferências, etc.
04 Junho	Encontros Scientia do CBA "Mutualisms in traditional cropping systems: managing its diversity to improve symbiotic functioning, soil fertility and food quality"	Congressos, conferências, etc.
04 Junho	Seminário Doutoral II "Águas no Casal de Areia (Várzea da Nazaré)"	Congressos, conferências, etc.
04 Junho	DI Smalltalks "How to reduce the vulnerable window impact?"	Congressos, conferências, etc.
04 Junho	IV Jornadas de Pós-Graduação em Historia e Filosofia das Ciências	Congressos, conferências, etc.
04 a 06 Junho	Short course on Flexible Bayesian Methods for Diagnosis and ROC Curve Estimation	Cursos e workshops
05 Junho	CIUHCT - Seminário de textos científicos antigos "Elementa geometriae, de André Tacquet (séc. XVII)"	Congressos, conferências, etc.
05 Junho	CIUHCT - Conferencias Literatura & Ciência II "Between academia, museum and the internet: longitude as a public project"	Congressos, conferências, etc.
05 Junho	Quintas do Mar "Tolerância térmica do caranguejo Pachygrapsus marmoratus: diferenças intraespecíficas a nível fisiológico (CTmax) e molecular (hsp70)"	Congressos, conferências, etc.
05 Junho	Seminário "Column Generation in Routing"	Congressos, conferências, etc.
05 Junho	CFCUL - Conferência "L'Épître sur la forme de l'éclipse d'Ibn al-Haytham"	Congressos, conferências, etc.
06 Junho	CIUHCT - Journal Club "The scholar as craftsman: Derek de Solla Price and the reconstruction of a medieval instrument"	Congressos, conferências, etc.
06 Junho	CFCUL - Comunicação de Rui Lucas "Cruzamento interdisciplinar de fundamentos quânticos, epistemológicos e psicodinâmicos"	Congressos, conferências, etc.
06 Junho	20 Anos do Centro de Biologia Ambiental	Congressos, conferências, etc.
09 Junho	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
09 Junho	CFCUL - Sessão de apresentação do livro "Delírios de Interpretação"	Livros
11 Junho	Seminário do DQB "The contribution of computational chemistry to structural glycoscience"	Congressos, conferências, etc.
11 Junho	Conferência do CBA "Why do we find sex chromosomes in taxa with environment-dependent sex allocation? Insights from theory"	Congressos, conferências, etc.
12 Junho	Seminário da disciplina Seminário Doutoral em Matemática I "Fórmula explícita para funções de interpolação fractal"	Congressos, conferências, etc.
12 Junho	Seminário "Statistical Distance Methods"	Congressos, conferências, etc.
16 Junho	CFCUL - Seminário "A actualidade epistemológica de Husserl"	Congressos, conferências, etc.
16 Junho	Workshops do CBA "Communicating nature conservation"	Cursos e workshops

Data	Título	Categoria
16 Junho	Workshop "Espécies Exóticas e Invasoras em Portugal"	Cursos e workshops
16 Junho	Sessão sobre Cibersegurança com a PT Comunicações	Congressos, conferências, etc.
16 Junho a 08	Campos de Férias de Verão 2014	Visitas guiadas
17 Junho	CFCUL - Seminário Ciência e Arte "A escrita de si"	Congressos, conferências, etc.
17 Junho a 22	Ações de Formação em Química e Bioquímica	Cursos e workshops
17 a 20 Junho	Cursos Avançados do CBA 2013-2014 "Natural History Collections and Biodiversity"	Cursos e workshops
18 Junho	Encontros Scientia do CBA "Measuring the impact of human activities on biodiversity: the endemic-rich avifauna of São Tomé Island as a model"	Congressos, conferências, etc.
18 Junho	Seminário do CCMM	Congressos, conferências, etc.
18 Junho	CFCUL - Seminário Lógicas do Sujeito "O eu semiótico"	Congressos, conferências, etc.
18 e 19 Junho	Conferências "Mathematics and its Interdisciplinary Applications"	Congressos, conferências, etc.
18 a 22 Junho	Curso “Cetáceos de Portugal: Passado, Presente e Futuro”	Cursos e workshops
18 a 24 Junho	Apresentações Públicas do Programa de doutoramento em Biologia	Atividades académicas
19 Junho	Quintas do Mar "Avaliação do risco de translocação de algas tóxicas em águas de lastro em portos portugueses"	Congressos, conferências, etc.
19 Junho	Conferências CIUHCT "O Céu é o Limite: H. G. Wells e a Reinvenção da Arte da Guerra em The War in the Air (1908)"	Congressos, conferências, etc.
19 Junho	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
19 Junho	Seminário "The Recoverable Robust Facility Location Problem"	Congressos, conferências, etc.
19 Junho	CIUHCT - Seminário "A álgebra nos colégios jesuítas portugueses (1692-1759): uma tentativa de caracterização"	Congressos, conferências, etc.
19 Junho a 5	Curso de Biodiversidade Aquática	Cursos e workshops
20 Junho	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
20 Junho	One-day Workshop on Spatial-Temporal Models in Epidemiology and Health	Cursos e workshops
20 Junho	CIUHCT - Journal Club "The Jesuit on the Roof: Observatory Sciences, Metaphysics, and Nation-Building"	Congressos, conferências, etc.
21 e 22Junho	Workshop em Entomologia Forense	Cursos e workshops
23 Junho	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
23 Junho	Gestos que salvam	Cursos e workshops
24 Junho	CFCUL - Seminário Ciência e Arte / Philosophy Reading Club "A Escrita de Si / A Poética"	Congressos, conferências, etc.
25 Junho	Encontros Scientia do CBA "Dynamics of akt activation during mouse embryo development"	Congressos, conferências, etc.
26 Junho	Seminário de Pós-Graduação II "Marsh benthic foraminifera response to estuarine hydrological balance driven by climate variability over the last 2000 years (Minho estuary, NW Portugal)"	Congressos, conferências, etc.
28 e 29 Junho	Curso "Escrita Científica com LATEX"	Cursos e workshops
30 Junho	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
30 Junho	Seminário do DQB	Congressos, conferências, etc.
30 Junho a 04	CFCUL - 3ª edição Escola de Verão em Filosofia da Ciência	Cursos e workshops
01 Julho	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
01 Julho	Workshop on Behavior, Cognition and Evolution	Cursos e workshops
02 Julho	FCUL Rally Pro 2014	Congressos, conferências, etc.
03 Julho	DI Smalltalk "IoT aware business processes"	Congressos, conferências, etc.
03 Julho	Seminário da disciplina Seminário em Matemática "Feixes de Supercaracteres"	Congressos, conferências, etc.
03 Julho	Quintas do Mar "Áreas marinhas protegidas e a gestão do oceano - situação actual e caminhos futuros"	Congressos, conferências, etc.
03 e 04 Julho	Capermed 2014 - 1st meeting of the Committee on Air Pollution Effects Research on Mediterranean Ecosystems	Congressos, conferências, etc.
07 a 11 Julho	Curso de Formação "A Sismologia na Escola"	Cursos e workshops
07 a 18 Julho	Curso "Geração para o Desenvolvimento Sustentável"	Cursos e workshops
08 Julho	Seminário Doutoral I "A Família Brachymetopidae (Trilobita) na região Mediterrânica no Paleozóico inferior: novos dados do Ordovícico português e suas implicações biogeográficas"	Congressos, conferências, etc.
08 a 11 Julho	Protein Electrostatics - Satellite meeting of EBEC 2014	Congressos, conferências, etc.
09 Julho	CQB Day 2014	Congressos, conferências, etc.
09 Julho	Seminário LabMAg "Minimal-Size Sorting Networks for 9 and 10 Inputs"	Congressos, conferências, etc.
09 Julho	DI Smalltalk "Low Level Error Detection For Real-Time Wireless Communications"	Congressos, conferências, etc.
10 Julho	Palestra do DF	Congressos, conferências, etc.
11 Julho	Seminário do DI	Congressos, conferências, etc.
12 a 17 Julho	EBEC 2014 - 18th European Bioenergetics Conference	Congressos, conferências, etc.
14 Julho	Seminário do DQB	Congressos, conferências, etc.
15 Julho	Palestra do DQB	Congressos, conferências, etc.
15 Julho	DI Smalltalk "Online Autonomous Learning Agents"	Congressos, conferências, etc.
16 Julho	Seminário do CAAUL	Congressos, conferências, etc.
17 Julho	Quintas do Mar "A importância global da experiência local: a generalidade como requisito para publicar em revistas científicas internacionais"	Congressos, conferências, etc.
18 Julho	Seminário Doutoral I "Estratigrafia do Cenozóico do Alentejo Litoral (Sector Melides-Odemira)"	Congressos, conferências, etc.
18 Julho	Simpósio em Evolução e Sociedade	Congressos, conferências, etc.
18 Julho	CFCUL - Comunicação "The evolution of human cultural diversity as exemplified by languages"	Congressos, conferências, etc.
20 a 25 Julho	ORAHS 2014 - 40th annual meeting of the EURO Working Group on Operational Research Applied to Health Services	Congressos, conferências, etc.
21 Julho	SAHFC - Prova 2º ano Curso Doutoramento "Abstracção matemática como forma de compreensão: o papel de Christopher Longuet-Higgins na construção e legitimação da química quântica"	Atividades académicas
21 Julho	Seminário "Kolmogorov's Stories"	Congressos, conferências, etc.
21 a 24 Julho	Ser Cientista 2014	Visitas guiadas
21 a 25 Julho	Cursos Avançados do CBA 2013-2014 "Practical course on Phylogeography"	Cursos e workshops
21 a 25 Julho	Liquids 2014 - 9th Liquid Matter Conference	Congressos, conferências, etc.
22 Julho	Sessão de Posters - Programa Leonardo da Vinci	Congressos, conferências, etc.
22 a 25 Julho	Ações de Formação em Geologia 2014 "Curso de Formação em Geologia de Campo"	Cursos e workshops
23 Julho	Seminário do DQB	Congressos, conferências, etc.
24 Julho	Seminário do Centro de Física da Matéria Condensada	Congressos, conferências, etc.
24 Julho	Seminário da disciplina Seminário Doutoral em Matemática II "Epidemiological models in semiclassical approximation: an analytically solvable model as test case"	Congressos, conferências, etc.
28 Julho a 02	14th Rodens et Spatium	Congressos, conferências, etc.
30 Julho	Palestra do DF	Congressos, conferências, etc.

Data	Título	Categoria
01 a 03 Setembro	CIUHCT - The 9th meeting of STEP (Science and Technology in the European Periphery)	Congressos, conferências, etc.
03 Setembro	Seminário DI "Evolutionary Multi-Agent Systems"	Congressos, conferências, etc.
04 a 06	CIUHCT - 6th International Conference of the European Society for the History of Science Lisbon	Congressos, conferências, etc.
08 a 11	Curso de formação "Sistemas de Tratamento de Efluentes"	Cursos e workshops
09 Setembro	Seminário de Lógica Matemática "After Hilbert and Brouwer: Bourbaki and Bishop"	Congressos, conferências, etc.
09 Setembro a	Workshop de Escrita Criativa	Cursos e workshops
10 a 12	Boas-Vindas aos novos Alunos 2014-2015	Atividades académicas
10 a 12	Semana Zero - Boas-Vindas aos Alunos do DEGGE	Atividades académicas
11 Setembro	DI - Boas-Vindas aos Alunos MEI/MI/CEI	Atividades académicas
11 Setembro	Sessão de Boas-vindas aos Novos Alunos do DEIO	Atividades académicas
12 Setembro	Sessão de Boas-vindas aos Novos Alunos do DF	Atividades académicas
16 Setembro	CIUHCT - Conferência "Vision and Optics in Problemata 15"	Congressos, conferências, etc.
16 Setembro	Palestra do Centro de Oceanografia "As sensibilidades de escala que nos desafiam nas observações e na modelação das ligações de CO2 entre os oceanos e o clima"	Congressos, conferências, etc.
17 Setembro	CFCUL - Conferência "Abū Bakr al-Rāzī's intromission theory of vision: between the Greek antecedents and Ibn al-Haytham"	Congressos, conferências, etc.
17 Setembro	Workshop final do Projecto Sommer (Semantic Ontology Matching using External Resources)	Cursos e workshops
17 Setembro	DI Smalltalks "Distributed Deadlock Detection for Barrier Synchronisation"	Congressos, conferências, etc.
18 Setembro	CFCUL - Seminário Emergência e Metafísica Relacional "Internal Relations and Their Importance to Philosophy"	Congressos, conferências, etc.
18 Setembro	CFCUL - Conferência "New research on Abū Bakr al-Rāzī's atomism"	Congressos, conferências, etc.
18 Setembro	Debate "Sustentabilidade e Uso Eficiente dos Recursos"	Congressos, conferências, etc.
19 Setembro	Seminário "Supporting Variable Performance of Touchscreen Interactions"	Congressos, conferências, etc.
20 Setembro	Conferência IMT	Congressos, conferências, etc.
20 e 21	Curso de Estatística Multivariada com o SPSS	Cursos e workshops
22 Setembro	Conferência CGD	Congressos, conferências, etc.
22 Setembro	Seminário da Disciplina Seminário Doutoral em Matemática II "Existência de Variedades Invariantes Normalmente Hiperbólicas: Abordagem Quantitativa"	Congressos, conferências, etc.
23 Setembro	Conferência "Sex Determination and Differentiation in Fishes"	Congressos, conferências, etc.
24 Setembro	Workshop "Moving to a healthy life and active ageing"	Cursos e workshops
25 Setembro	CFCUL - Sessão Inaugural do Programa de Doutoramento em Filosofia da Ciência, Tecnologia, Arte e Sociedade	Congressos, conferências, etc.
25 Setembro	Empreendedorismo e Inovação na FCUL	Congressos, conferências, etc.
25 Setembro	Conferência do CBA "Bees and pollination: What are the risks and what can we do? An European answer: Urbanbees, helping bees in urban areas"	Congressos, conferências, etc.
25 Setembro	Workshop do projeto CVS "Corredores para a Vida Selvagem: Modelação espacial da pressão humana e a sua utilidade para a conservação do Lobo Ibérico"	Cursos e workshops
25 Setembro	DI Smalltalk "Can we model Risk Perception?"	Congressos, conferências, etc.
25 Setembro	CFCUL - Sessão de apresentação do livro "Tarefas da Epistemologia e da Filosofia da Ciência para o Século XXI"	Livros
25 Setembro	Seminário do DQB	Congressos, conferências, etc.
25 Setembro	Encontro informal do Grupo de Teatro de Ciências	Congressos, conferências, etc.
25 e 26	Boas-Vindas aos novos Alunos 2014-2015 (2.ª fase)	Atividades académicas
27 e 28	Curso de Formação para Animadores Científicos	Cursos e workshops
29 Setembro a 03 Outubro	SAHFC - Módulo de Pós-Graduação	Congressos, conferências, etc.
02 Outubro	Provas de Doutoramento em Biologia "Biology and ecology of white prawn Palaemon longirostris H. Milne Edwards, 1837 (Crustacea, Decapoda, Palaemonidae) in the Mira River, Portugal"	Atividades académicas
02 Outubro	CFCUL - Seminário Emergência e Metafísica Relacional "The Modal Nature of Structures"	Congressos, conferências, etc.
02 Outubro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
03 Outubro	Homenagem à Prof.ª Antónia Turkman (DEIO)	Congressos, conferências, etc.
06 Outubro	Ação de Formação da Biblioteca	Cursos e workshops
07 Outubro	Palestra do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
07 Outubro	Ação de Formação da Biblioteca	Cursos e workshops
07 Outubro	Workshop & Hands-on Seminar "Brain-Computer Interface (BCI)"	Cursos e workshops
07 a 30	Workshop de Escrita Criativa	Cursos e workshops
08 Outubro	Seminário do DF "Calculation of K, L and M X-ray fluorescence parameters"	Congressos, conferências, etc.
08 a 10	WARBO Summer School	Cursos e workshops
09 Outubro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
09 Outubro	DI Smalltalk "Atração de novos alunos para a LEI e LTI"	Congressos, conferências, etc.
09 Outubro	Sessão de Esclarecimento - Exercício público de preparação para o risco sísmico, com evacuação do Edifício C8	Congressos, conferências, etc.
10 Outubro	CIUHCT - Journal Club "Previsões São Sempre Traiçoeiras: João Baptista de Lacerda e Seu Brasil Branco"	Congressos, conferências, etc.
10 Outubro	Sessão de Esclarecimento - Exercício público de preparação para o risco sísmico, com evacuação do Edifício C8	Congressos, conferências, etc.
11 Outubro	Conferência do Professor Pinto Paixão	Congressos, conferências, etc.
11 Outubro a	Curso de Introdução ao AutoCad	Cursos e workshops
14 Outubro	Seminário do CQB	Congressos, conferências, etc.
15 Outubro	Apresentação da Springer (recursos da B-on)	Congressos, conferências, etc.
15 Outubro	Seminário do DF "Física de sistemas biológicos - tão simples quanto possível..."	Congressos, conferências, etc.
15 Outubro	Seminário do DI	Congressos, conferências, etc.
15 Outubro	Seminário "Genetic Programming Applications to Feature Extraction and Pattern Recognition"	Congressos, conferências, etc.
15 Outubro	SAHFC - Conferências de Historia e Filosofia das Ciências "No encalço de cientistas de campo: cruzando conhecimento e império na era da descolonização"	Congressos, conferências, etc.
15 Outubro a	Seminários CBA/Ce3C I e II	Congressos, conferências, etc.
16 Outubro	CFCUL - Seminário Emergência e Metafísica Relacional "The Structuralist Conception of Objects"	Congressos, conferências, etc.
16 Outubro	Seminário de Lógica Matemática "Shoenfield interpretation, majorizability and WKL"	Congressos, conferências, etc.
16 Outubro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
16 Outubro	Seminário/Debate "A nova legislação de autoconsumo da energia elétrica"	Congressos, conferências, etc.
16 Outubro	DI Smalltalk "Data structures for big data - Bloom filter"	Congressos, conferências, etc.

Data	Título	Categoria
16 Outubro	Workshop "Monstra Marina"	Cursos e workshops
17 Outubro	Conferência do CBA/CE3C "COST Action TD1105: Overview of Sensor-Systems for Air-Quality Monitoring"	Congressos, conferências, etc.
17 Outubro	Palestra "De que cor é o oceano?"	Congressos, conferências, etc.
17 Outubro	III Receção ao Caloiro de Ciências	Outros
20 Outubro	Conferências CIUHCT "La Gran Historia: de la Nada al Todo"	Congressos, conferências, etc.
21 Outubro	MOC (Meteorology, Oceanography and Climate) Seminars "Daily pollutants' concentrations over Portugal and its association with circulation weather types"	Congressos, conferências, etc.
22 Outubro	Seminário DF "Conectividade e complexidade do cérebro humano"	Congressos, conferências, etc.
22 Outubro	SAHFC - Curso de Formação Avançada "Roteiros Portugueses dos séculos XV a XIX. Estudo crítico"	Cursos e workshops
22 Outubro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
22 e 23	Encontro informal do Grupo de Teatro de Ciências	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Seminário do CQB "Novel Approach towards Potential Selective Cyclin-dependent Kinase Inhibitors Targeting Cancer"	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Quintas do Mar "Visão estratégica, missão e desafios do MARE no atual contexto de políticas científicas"	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Energy Group Meeting	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Leadership Tournament AIESEC	Outros
23 Outubro	Good Vibrations (seismo group meeting) "Ocean Bottom Seismic noise: applications for the crust knowledge, interaction ocean-atmosphere and instrumental behaviour"	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Encontro com novos alunos dos PALOPs, Timor e Brasil	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Seminário do DQB	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Seminário de Lógica Matemática "A functional interpretation of nonstandard arithmetic (using majorizability)"	Congressos, conferências, etc.
23 Outubro	Workshop "Lixo Marinho"	Cursos e workshops
24 Outubro	CIUHCT - Journal Club "The Shape of the History of Science Profession, 2038: A Prospective Retrospective"	Congressos, conferências, etc.
24 Outubro	SAHFC - Provas de Doutoramento em Filosofia das Ciências "Energia e Medicina: Mayer e Helmholtz"	Atividades académicas
24 Outubro	Comemorações dos 50 anos das licenciaturas em Física e em Química	Congressos, conferências, etc.
25 e 26	Curso de Formação para Animadores Científicos	Cursos e workshops
28 Outubro	Palestra do Prof. Rui Agostinho com alunos da E.S. Stuart Carvalhais	Congressos, conferências, etc.
28 Outubro	Conferências CIUHCT "Máquinas que fabricam lentes como no século XVII"	Congressos, conferências, etc.
28 e 31	Sensibilização em Segurança do Trabalho	Cursos e workshops
29 Outubro	Seminário do DF "Cosmic Microwave Background and Galaxy Clusters"	Congressos, conferências, etc.
29 Outubro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
29 Outubro	DI Smalltalk "Slack and Git are your best friends"	Congressos, conferências, etc.
29 Outubro	Workshop "Uma Horta Permanente"	Cursos e workshops
29 Outubro	Palestra do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
29 Outubro	Palestra do DEGGE	Congressos, conferências, etc.
30 Outubro	CFCUL - Colóquio Internacional "The Philosophers and Mathematics"	Congressos, conferências, etc.
30 Outubro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
30 Outubro	Workshop "Rota das baleias"	Cursos e workshops
31 Outubro	À conversa com o Prof. Fernando Catarino	Congressos, conferências, etc.
31 Outubro	Festa Hallowgreen	Outros
03 Novembro	CFCUL - Colóquio Internacional "Atomism and imagery"	Congressos, conferências, etc.
03 Novembro	Seminário do CEAUL "Spatio-Temporal Models for Skewed Processes"	Congressos, conferências, etc.
04 Novembro	CFCUL - Seminário "Mecânica e Epistemologia em Henri Poincaré"	Congressos, conferências, etc.
04 Novembro	Provas de Doutoramento em Bioquímica "Base Genética da Hipercolesterolemia Familiar"	Atividades académicas
04 Novembro	Provas de Doutoramento em Biologia "Activity, Distribution and Microhabitat use by the Imperilled Mira Chub Squalius Torgalensis"	Atividades académicas
04 Novembro	Seminários CCMM/CQE@ciencias "Plasmonic Metal Nanoparticles for Enhanced Optical Detection of Single Molecules"	Congressos, conferências, etc.
05 Novembro	Seminário do DF "Prémio Nobel em Física 2014"	Congressos, conferências, etc.
05 Novembro	CFCUL - Aula-conferência "Bioética e Teoria de Valores"	Congressos, conferências, etc.
05 Novembro	Seminário do DQB	Congressos, conferências, etc.
05 Novembro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
05 Novembro	Conferência do DQB "Trajectórias. Química e acessórios"	Congressos, conferências, etc.
05 Novembro	Workshop "Uma Horta Permanente"	Cursos e workshops
05 e 06	Sessões de colheita de sangue na FCUL	Outros
06 Novembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
06 Novembro	Quintas do Mar "Nomenclatura binominal - o aforismo que Lineu nunca propôs"	Congressos, conferências, etc.
06 Novembro	Sessões de divulgação ESRI	Outros
07 Novembro	Provas de Doutoramento em Química "Gallium compounds for the design of (nano)radiopharmaceuticals"	Atividades académicas
07 Novembro	Transição Local & Filme "Voices of Transition"	Cinema
07 e 12	Sensibilização em Segurança do Trabalho	Cursos e workshops
08 e 09	Workshop de Construções Geodésicas	Cursos e workshops
10 Novembro	Seminário do DI "Everysense Everywhere Human Communication"	Congressos, conferências, etc.
10 Novembro	Provas de Doutoramento em Informática "Videogames, Persuasion & Deceit"	Atividades académicas
10 Novembro	CFCUL - Conferência "On The Actuality of Peirce's Doctrine of Dicisigns"	Congressos, conferências, etc.
10 Novembro	Provas de Doutoramento em Ciências Geofísicas e da Geoinformação "The Dynamics of convective orographic precipitation"	Atividades académicas
11 Novembro	CFCUL - Workshop "The Actuality of Peirce's Thought. The Lisbon Centennial (1839-1914) Peirce Workshop 2014"	Cursos e workshops
11 Novembro	Provas de Doutoramento em Bioquímica "ASYN and Tau Interaction: New Drug Target for Neurodegenerative Diseases"	Atividades académicas
11 Novembro	Inauguração Estufa Urbana	Outros
12 Novembro	Planeta Fluffen na FCUL	Outros
12 Novembro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
12 Novembro	Workshop "Uma Horta Permanente"	Cursos e workshops
12 Novembro	SAHFC - Conferências de Historia e Filosofia das Ciências "Pedro Nunes, Gerard Mercator e a Carta de Latitudes Crescidas"	Congressos, conferências, etc.

Data	Título	Categoria
12 Novembro	Seminário do DF "É um mil-folhas líquido, se faz favor!"	Congressos, conferências, etc.
13 Novembro	Seminário do CEAUL "Extreme value statistics for truncated Pareto-type distributions"	Congressos, conferências, etc.
13 Novembro	DI Smalltalk "Towards Secure and Dependable Authentication and Authorization Infrastructures"	Congressos, conferências, etc.
13 Novembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
13 e 14	EWILI'14 - 4th Embedded Operating Systems Workshop	Cursos e workshops
14 Novembro	AEFCL - Reunião Geral de Alunos	Atividades académicas
14 Novembro	Seminários CCMM/CQE@ciencias "Unravelling the molecular mechanisms underlying chemically-induced cancers: contribution of an organic chemist"	Congressos, conferências, etc.
15 e 16	Curso "Introdução à Programação em R"	Cursos e workshops
17 Novembro	Seminário do DBA	Congressos, conferências, etc.
17 e 21	Curso "Aquacultura"	Cursos e workshops
18 Novembro	Ação de sensibilização em manuseamento de extintores	Cursos e workshops
18 Novembro	CFCUL - Seminário "Evidências científicas a favor e contra o livre-arbítrio: discussão de alguns exemplos, suas interpretações e relevância"	Congressos, conferências, etc.
18 Novembro	Provas de Doutoramento em Estatística e Investigação Operacional "Outliers em Estatística Forense"	Atividades académicas
18 Novembro	Sessão de Apresentação COHiTEC	Congressos, conferências, etc.
19 Novembro	CFCUL - Conferência "Types de raisonnement dans la pensée arabo-musulmane"	Congressos, conferências, etc.
19 Novembro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
19 Novembro	Workshop "Uma Horta Permanente"	Cursos e workshops
19 Novembro	Sessão de iniciação à prática arquivística	Cursos e workshops
19 Novembro	Conferência (mais informação não disponível)	Congressos, conferências, etc.
19 Novembro	Seminário do DF "Our Inflationary Universe in a nutshell"	Congressos, conferências, etc.
19 Novembro	Seminário de Sistemas Dinâmicos "Uniqueness of equilibrium states for a family of partially hyperbolic systems"	Congressos, conferências, etc.
20 Novembro	Seminário do CELC "Companion bases and their construction"	Congressos, conferências, etc.
20 Novembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
20 Novembro	Seminário do CQB "Nanostructured Functionalised Surfaces for Electrocatalysis and Biosensing"	Congressos, conferências, etc.
20 Novembro	Quintas do Mar "O que comem realmente as medusas?"	Congressos, conferências, etc.
21 Novembro	Ação de sensibilização em manuseamento de extintores	Cursos e workshops
21 Novembro	Seminário do DBA	Congressos, conferências, etc.
21 Novembro	Provas de Doutoramento em Física "Emergent Behavior In Multiplicative Critical Processes and Applications to Economy"	Atividades académicas
22 Novembro	Final do ANEBioQuizz (Olimpíadas da Biologia)	Congressos, conferências, etc.
24 Novembro	NE2B2 - II Workshop de introdução a LaTeX	Cursos e workshops
24 e 25	Ação de Formação "TrainMiC - Introdução à Metrologia Química"	Cursos e workshops
24 a 28	Cursos Avançados CBA/Ce3C 2015 "R without fear: an R course in evolutionary ecology"	Cursos e workshops
24 a 28	Curso "Nutrição em Aquacultura"	Cursos e workshops
25 Novembro	Encontro Portugal Digital	Congressos, conferências, etc.
25 Novembro	Apresentação do programa Fulbright	Congressos, conferências, etc.
25 Novembro	CIUHCT - Conferência HoST "Os Congressos Internacionais de Geologia (1878-1913)"	Congressos, conferências, etc.
26 Novembro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
26 Novembro	Palestra "A Avaliação do Desempenho em Sistemas de Informação"	Congressos, conferências, etc.
26 Novembro	Seminário do DF "Via Láctea 2.0"	Congressos, conferências, etc.
27 Novembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
27 Novembro	DI Smalltalk "A review of some of the features introduced in Java SE 7"	Congressos, conferências, etc.
27 Novembro	Conferências CIUHCT "O exótico e a ciência"	Congressos, conferências, etc.
28 Novembro	Palestra "Serious Games and Gamification"	Congressos, conferências, etc.
28 Novembro	CIUHCT - Seminários de Textos Científicos Antigos "Margarita Philosophica"	Congressos, conferências, etc.
28 Novembro	Sessão de Abertura do MARE	Congressos, conferências, etc.
28 Novembro	AEFCL - Tomada de posse dos Órgãos Sociais	Atividades académicas
29 e 30	Curso de Formação para Animadores Científicos	Cursos e workshops
01 Dezembro	Conferência do CBA/CE3C "Ups and downs of the Baldwin effect"	Congressos, conferências, etc.
01 Dezembro	Provas de Doutoramento em Geologia "Plume-Lithosphere Interaction at Santiago Island (Cape Verde) Implications for Ocean Island Magma Genesis Models"	Atividades académicas
02 Dezembro	Seminário do Centro de Investigação Operacional "DIY forecasting: judgment, models and judgmental model selection"	Congressos, conferências, etc.
02 Dezembro	Workshop de Empreendedorismo	Cursos e workshops
02 Dezembro	CFCUL - Seminário Permanente de Filosofia da Ciência "A Epistemologia da Escolha. Sobre a possibilidade da simulação artificial da inteligência humana"	Congressos, conferências, etc.
02 Dezembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
02 Dezembro	Seminários CCMM/CQE@ciencias "On the field of metallodrugs - new ruthenium compounds as anti-tumor agents"	Cursos e workshops
03 Dezembro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
03 Dezembro	Dia Internacional em Ciências	Congressos, conferências, etc.
03 Dezembro	Seminário de Bioestatística "Validação do Diagnóstico de Enfermagem "Angústia espiritual""	Congressos, conferências, etc.
03 Dezembro	Seminário do DF "ESPRESSO: um espectrógrafo de elevada resolução para a procura de exoplanetas rochosos"	Congressos, conferências, etc.
03 Dezembro	Encontros Scientia "As alterações climáticas, as inundações e a cidade. Contributos para o estudo da resiliência urbana em situações de chuva torrencial"	Congressos, conferências, etc.
03 Dezembro	Sessão "Prémio Maxdata Excelência em Informática"	Congressos, conferências, etc.
03 Dezembro	Seminário do CEAUL "Birnbaum-Saunders Autoregressive Conditional Duration Models Applied to Financial Data"	Congressos, conferências, etc.
04 Dezembro	DI Smalltalk "Detection of web application vulnerabilities using sequence models"	Congressos, conferências, etc.
04 Dezembro	CFCUL - Sessão XI do Seminário de Doutoramento I "Problemas da comunicação científica resultantes da digitalização; Estratégias de fixação de preços por parte de grandes editores; Introdução de medidas de desempenho"	Congressos, conferências, etc.
04 Dezembro	Quintas do Mar "Utilização combinada de química de otólitos e modelos biofísicos para estimar conectividade em populações de peixe"	Congressos, conferências, etc.
04 Dezembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
04 Dezembro	Seminário de Lógica Matemática	Congressos, conferências, etc.
04 Dezembro	Provas de Doutoramento em Informática "Information search in web archives"	Atividades académicas
05 Dezembro	CIUHCT - Journal Club "Bkaing knowledge. The part played by the Portuguese Popular University in bringing science to the working class"	Congressos, conferências, etc.

Data	Título	Categoria
05 Dezembro	SAHFC - Curso de Formação Avançada "Entre as mezinhas lusitanas e plantas brasileiras: iatroquímica, galenismo e flora medicinal na América portuguesa do século XVIII nas farmacopeias do frei João de Jesus Maria"	Congressos, conferências, etc.
05 Dezembro	Palestra "Emotions and Agents in Games"	Congressos, conferências, etc.
05 Dezembro	Seminário de Bioestatística "Genome-Wide Analysis of Intragenic Transcription Initiation Induced by SETD2 Depletion"	Congressos, conferências, etc.
05 Dezembro	Provas de Doutoramento em Ciências do Mar "Seafood consumption in Portugal: Patterns, drivers and sustainability"	Atividades académicas
06 a 08	NutriPLANTA 2014 - XV Simpósio Luso-Espanhol de Nutrição Mineral das Plantas	Congressos, conferências, etc.
09 Dezembro	Seminário do CQB	Congressos, conferências, etc.
09 Dezembro	Provas de Doutoramento em Estatística e Investigação Operacional "Métodos Probabilísticos e Estatísticos na Gestão de Fogos Florestais"	Atividades académicas
09 a 12 Dezembro	ATFCUL - Feira de Artesanato	Outros
10 Dezembro	CFCUL - Conferência "El Principio de Razón Suficiente y la Concepción Leibniziana de la Astronomia"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	CFCUL - Conferência "Modelos Teóricos en Física e Incompatibilidad Teórica. Un enfoque no Realista de la relación Teoría-Realidad"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	Seminário do DI "Transforming the variational units in evolutionary search"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	Formação em Desenvolvimento de Competências Transversais	Cursos e workshops
10 Dezembro	Encontros Scientia "Factors affecting endosymbiont diversity in natural populations of Tetranychus mites"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	Seminário do DF "Propriedades do bosão de Higgs: resultados recentes da experiência ATLAS no LHC"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	DI Smalltalk "On-Body interaction for optimized Accessibility"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	SAHFC - Conferência "The tricky task of counting biological individuals"	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	Talk do Game Designer Rui Cordeiro	Congressos, conferências, etc.
10 Dezembro	Seminário do GeoFCUL	Congressos, conferências, etc.
11 Dezembro	CFCUL - I Encontro de Bioética da ULisboa	Congressos, conferências, etc.
11 Dezembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
11 Dezembro	Seminário do CQB "Stem Cell-derived Products for Cell Therapy and 3D Models for Pre-clinical Research"	Congressos, conferências, etc.
11 Dezembro	Seminários do CEAUL	Congressos, conferências, etc.
11 Dezembro	SAHFC - Provas de Doutoramento em História e Filosofia das Ciências "Mecânica e Epistemologia em Henri Poincaré"	Atividades académicas
12 Dezembro	CIUHCT - Seminários de Textos Científicos Antigos "Le livre de physique"	Congressos, conferências, etc.
12 Dezembro	Seminário do IBEB "Targeted drug delivery by natural and artificial nano- and microsized carriers"	Congressos, conferências, etc.
12 Dezembro	Seminários de Bioestatística "Identificação e Análise Forense - Um contributo da Estatística Bayesiana / Factors Associated with Longer Delays in Reperfusion in ST- Segment Elevation Myocardial Infarction"	Congressos, conferências, etc.
12 Dezembro	CFCUL - Sessão de Encerramento do Projecto "Mach, Hertz e Poincaré"	Congressos, conferências, etc.
12 Dezembro	Seminário do CEAUL "Modelação Estocástica do Surto de Doença dos Legionários de Outubro/Novembro de 2014 em Vila Franca de Xira"	Congressos, conferências, etc.
13 Dezembro	Curso de Introdução à Programação em R	Cursos e workshops
15 Dezembro	Palestra "Importância das ondas infra-gravíticas na dinâmica hidro-sedimentar costeira"	Congressos, conferências, etc.
15 Dezembro	Provas de Doutoramento em Química "Microextração adsortiva em Barra (BAµE) - Fundamentos, Avanços e Aplicações em Análise Vestigial de Compostos Emergentes em Matrizes Reais"	Atividades académicas
15 a 17	AEFCL - Feira de Natal	Outros
16 Dezembro	CFCUL - Seminário Permanente de Filosofia da Ciência "Evolução do Conceito de Campo Electromagnético / Medições sem interacção: uma explicação causal não-linear"	Congressos, conferências, etc.
16 Dezembro	AEFCL - Reunião Geral de Alunos	Atividades académicas
16 Dezembro	Provas de Doutoramento em Informática "Machine learning methods for quantitative structure-property relationship modeling"	Atividades académicas
16 Dezembro	Provas de Doutoramento em Geologia "Beach Morphodynamics at Nazaré Coast using Video Monitoring"	Atividades académicas
17 Dezembro	Seminários de Bioestatística	Congressos, conferências, etc.
17 Dezembro	Seminário do DF"Cometas e a Sonda Rosetta-Philae"	Congressos, conferências, etc.
17 Dezembro	CFCUL - Seminário "Leibniz acerca do método de análise dos gregos"	Congressos, conferências, etc.
17 Dezembro	Workshop Géneros Jornalísticos "Como escrever uma notícia?"	Cursos e workshops
17 Dezembro	DI Smalltalk "Understanding the Accessibility barriers of the Blind when interacting with TV"	Congressos, conferências, etc.
17 Dezembro	Assembleia Geral da Associação de Trabalhadores	Congressos, conferências, etc.
17 Dezembro	Provas de Doutoramento em Biologia "Conservation status of the endangered chimpanzee (Pan troglodytes verus) in Lagoas de Cufada Natural Park (Republic of Guinea-Bissau)"	Atividades académicas
18 Dezembro	CIUHCT - Conferência HoST "Mediterrâneo Global"	Congressos, conferências, etc.
18 Dezembro	Seminário do DF	Congressos, conferências, etc.
18 Dezembro	Seminário do CQB	Congressos, conferências, etc.
18 Dezembro	Seminário do CEAUL "Big, Complex and Linked Environmental Data-Meeting the Statistical Challenges"	Congressos, conferências, etc.
18 Dezembro	Quintas do Mar "The origin of freshwater "sand gobies" from Greece"	Congressos, conferências, etc.
18 Dezembro	SAHFC - Provas de Doutoramento em História e Filosofia das Ciências "Percursos da física e da Energia Nucleares na Capital Portuguesa. Ciência, Poder e Política, 1947-1973"	Atividades académicas
18 e 19	2.º Encontro de Jovens Investigadores de Biologia Computacional e Estrutural (EJIBCE II)	Congressos, conferências, etc.
19 Dezembro	CIUHCT - Journal Club "Ancient Computer "	Congressos, conferências, etc.
19 Dezembro	Seminário do CCMM	Congressos, conferências, etc.
19 Dezembro	Conferência do CBA/CE3C "Mycorrhizal specificity of non-green plants - the Thismia example"	Congressos, conferências, etc.
19 Dezembro	Provas de Doutoramento em Química "High Temperature Vapour-Liquid Equilibria of Water-Polyalcohol mixtures"	Atividades académicas
19 Dezembro	Provas de Doutoramento em Biologia "Clams from Tagus estuary: microbiological, physiological and chemical responses to depuration, transport and environmental stress"	Atividades académicas
20 Dezembro	Festa de Natal da ATFCUL	Outros
22 Dezembro	Provas de Doutoramento em Energia e Ambiente "Valorização de Resíduos Carbonosos de Gasificação como Precursores de Materiais para Adsorção de Poluentes em Fase Aquosa"	Atividades académicas
22 Dezembro	Provas de Doutoramento em Química "Calorimetric and Mass Spectrometric Studies of Ionic Liquids"	Atividades académicas

Anexo 3 – Ações de formação por área, duração e participação

Ações de Formação	Duração (horas)	N.º de participações	Total de Horas
Área (CNAEF) - Ciências Empresariais			
Avaliação de Desempenho (SIADAP)	25	1	25
Complete Project Management - Gestão de Projetos	50	1	50
Fiscalidade	35	2	70
Gestão Administrativa de Pessoal	21	1	21
Gestão de Competências	21	3	63
Gestão de Projectos	30	3	90
Gestão de Projetos e Inovação	35	1	35
Liderança e Gestão de Equipas	30	3	90
Micro MBA Gestão Empresarial	375	1	375
Relatório de Atividades e Autoavaliação	30	3	90
Técnicas de Trabalho em Equipa	24	2	48
Conferência Anual da Rede de Empreendedorismo e Tranferência de Conhecimento	7	1	7
Fiscalidade Aplicada à Administração Pública	18	1	18
Avaliar e Melhorar o Desempenho da Organização com a CAF	30	3	90
Gestão da Qualidade e Inovação nos Serviços Públicos	35	3	105
Modernização Administrativa e Tecnológica na Universidade de Lisboa	2	3	6
Formação Plataforma Compras Públicas	16	1	16
PM-CPM- Complete Project Management (40 PDU's)	50	2	100
Sub Total		35	1299
Área (CNAEF) - Ciências Físicas			
Granulometria por Difracção Laser	8	1	8
Introdução à Metrologia Química	14	2	28
Absorção Atómica de Fonte Contínua de Alta Resolução	6	1	6
Eurachem -Workshop on Quality in Analytical Measurements	18	1	18
Sub Total		5	60
Área (CNAEF) - Desenvolvimento Pessoal			
Atendimento - técnicas de comunicação	25	2	50
Sub Total		2	50
Área (CNAEF) - Informação e Jornalismo			
Advocacy for Libraries	10	4	40
Conferência - Programa em Ciências Documentais da Documentação e Informação	2	2	4
Dia da B-on	6	2	12
Encontro Arquivos Científicos	14	1	14
Gestão Documental - Base	35	2	70
Métricas Alternativas na Publicação Científica	8	1	8
Políticas de Arquivo na Administração Pública	2	1	2
Sessão para Bibliotecários da Ulisboa sobre os serviços e recursos da Editora Springer	2	1	2
SOS Digital	7	1	7
Workshop Nacional sobre o Koha	6	1	6
Literacia da Informação em Contexto Universitário	6	3	18
Workshop Géneros Jornalísticos "Como Escrever um Notícia"	1	5	5
Sub Total		24	188
Área (CNAEF) - Informática			
Access	35	4	140
Informática na óptica do utilizador - Fundamentos	25	2	50
Red Hat System Administration I	40	3	120
Red Hat System Administration II	30	3	90
Troubleshooting and supporting Windows 7	30	1	30
Workshop Ferramentas e Recursos do ArcGI	4	1	4
Workshop Iniciação ao ArcGIS Online	4	1	4
Windows 7, Enterprise Desktop Support Technician	40	1	40
Configuring and Troubleshooting Windows Server 2008 Active Directory Domain Services	40	1	40
Sub Total		17	518
Area (CNAEF) - Matematica e Estatistica			
Eurostat	3	1	3
Introdução à Análise Estatística SPSS	35	2	70
Sub Total		3	73
Area (CNAEF) - Saúde			
Primeiros Socorros "Gestos que Salvam"	2	42	84
Suporte Básico de Vida	2	29	58
Sub Total		71	142
Area (CNAEF) - Serviços de Segurança			
"Novos Desafios e Oportunidades na Segurança"	7	1	7
Crescer em Segurança - Educação para a prevenção	3	1	3
Exercícios de Evacuação	8	1	8
Módulo I: Avaliação, controlo e prevenção de riscos profissionais	3	20	60
Módulo II: Segurança nos laboratórios de Ciências	3	9	27
Segurança Laser - Básico	16	1	16
Segurança na Manipulação de Gases	3	11	33
Sessão de Treino em Manuseamento de Extintores	2	25	50
Tecnologia Laser em Segurança	4	1	4
Plano de Segurança Interno para Estabelecimentos do Ensino 2014/2015	14	1	14
SHO 2014 - Colóquio Internacional de Segurança e Higiene Ocupacionais	14	1	14
Sub Total		72	236
Área (CNAEF) - Desconhecido ou não especificado			
"Empregabilidade e Ensino Superior"	7	1	7
Faz-te ao Mercado	7	1	7
Interface Ensino Superior/Mercado de Trabalho	7	1	7
Seminário "Inclusão no Ensino Superior"	7	1	7
Sub Total		4	28
Total		**233**	**2594**

(Fonte: URH / Balanço Social e Relatório de Atividades de Formação)

Anexo 4 – Gestão por objetivos das Unidades de Serviço, biénio 2013-2014

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Unidade Académica

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços.	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
		2. Avaliar o nível de satisfação dos alunos estrangeiros em relação aos serviços da U.A.	2.1. Nível de satisfação dos alunos resultante da aplicação de questionário	3 a 5 (até final de 2014, na escala de 1 a 5)	**Supera:** > 4 **Cumpre:** 3 - 4 **Não Cumpre:** <3	15,00%
	Processos	3. Implementar e promover plataforma *on line* para recepção de pedidos e respetiva documentação, (dependendo de apoio especializado prévio da UI).	3.1. Data de disponibilização do serviço	15 a 30 de setembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de setembro **Cumpre:** 15 a 30 de setembro **Não Cumpre:** após 30 de setembro	13,00%
		4. Assegurar o correto lançamento das datas de exames de 1.º ciclo, pelos docentes, na aplicação informática LNS, para o ano letivo 2013-2014.	4.1. Data de introdução dos dados pela UA	15 a 31 de maio de 2014	**Supera:** antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 31 de maio **Não Cumpre:** após 31 de maio	16,00%
		5. Disponibilizar plataforma *on line* de registo de Dissertações e Teses de 2.º e 3.º ciclos, (dependendo de apoio especializado prévio da UI).	5.1. Data de disponibilização do serviço	15 a 31 de janeiro 2014	**Supera:** antes de 15 de janeiro **Cumpre:** 15 a 31 de janeiro **Não Cumpre:** após 31 de janeiro	10,00%
		6. Elaboração do calendário *planning* com as datas mais relevantes do calendário académico e de funcionamento da Unidade.	6.1. Apresentação do calendário planning do ano letivo 2013/2014.	15 a 30 de junho 2013	**Supera:** antes de 15 de junho **Cumpre:** 15 a 30 de junho **Não Cumpre:** após 30 de junho	10,00%
			6.2. Apresentação do calendário planning do ano letivo 2014/2015.	15 a 30 de junho 2014	**Supera:** antes de 15 de junho **Cumpre:** 15 a 30 de junho **Não Cumpre:** após 30 de junho	10,00%
		7. Avaliação do funcionamento do GAPsi, através de análise comparativa, no período de 2008 a 2013, no que concerne aos serviços prestados e utentes envolvidos.	7.1. Elaboração do Relatório de Funcionamento	15 a 31 de março 2014	**Supera:** antes de 15 de março **Cumpre:** 15 a 31 de março **Não Cumpre:** após 31 de março	16,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Dirigente:	**Dra. Aldina Vieira**					100,00%
Data:	18 de abril de 2013					

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Unidade de Recursos Financeiros e do Património

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços.	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
	Processos	2. Assegurar o cumprimento de procedimentos, com vista à prevenção e deteção de situações incorretas, salvaguarda da legalidade e regularidade processuais, mediante elaboração do Manual de Controlo Interno.	2.1. Proposta do índice/estrutura	1 a 15 de novembro	**Supera:** antes de 1 de novembro **Cumpre:** 1 a 15 de novembro	5,00%
			2.2. Desenvolvimento do manual para 50% dos procedimentos	15 a 30 de junho de 2014	**Supera:** antes de 15 de junho **Cumpre:** 15 a 30 de junho **Não Cumpre:** após 30 de junho	10,00%
			2.3. Desenvolvimento do manual para os restantes 50%	15 a 31 de Novembro de 2014	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 31 de nov. **Não Cumpre:** após 31 de nov.	0,00%
		3. Promover a organização do Arquivo da URFP, definindo os procedimentos relativamente à classificação e separação dos processos.	3.1 Levantamento da documentação em arquivo.	15 a 30 de Novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
			3.2. Levantamento de necessidades	15 a 28 de fevereiro de 2014	**Supera:** antes de 15 de fev. **Cumpre:** 15 a 28 de fev. **Não Cumpre:** após 28 de fev.	5,00%
		4. Promover a racionalização de bens/serviços junto dos Departamentos com vista à agregação de compras: livros e consumíveis de laboratório.	4.1. Levantamento de necessidades de livros junto dos Departamentos	15 a 30 de Outubro de 2013	**Supera:** antes de 15 de out. **Cumpre:** 15 a 30 de out. **Não Cumpre:** após 30 de out.	5,00%
			4.2. Levantamento de necessidades de consumíveis de laboratório junto dos Departamentos	15 a 30 de Novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	5,00%
			4.3. Abertura do procedimento de contratualização para aquisição de livros	15 a 31 de março de 2014	**Supera:** antes de 15 de março **Cumpre:** 15 a 31 de março **Não Cumpre:** após 31 de março	15,00%
			4.4. Abertura do procedimento de contratualização para aquisição de consumíveis de Laboratório	15 a 30 de abril de 2014	**Supera:** antes de 15 de abril **Cumpre:** 15 a 30 de abril **Não Cumpre:** após 30 de abril	5,00%
		5. Obter melhores condições contratuais, bem como garantir a sua conformidade legal (qualidade, preço e garantias), procedendo à revisão dos contratos de execução continuada.	5.1. Apresentação de um plano com indicação dos contratos prioritários, em que a FCUL está ou poderá estar em incumprimento	1 a 15 de outubro de 2013	**Supera:** antes de 1 de outubro **Cumpre:** 1 a 15 de outubro **Não Cumpre:** após 15 de outubro	10,00%
			5.2. % de contratos de despesa revistos, face ao n.º de contratos considerados prioritários	50%-60%	**Supera:** >60 % **Cumpre:** 50% - 60% **Não Cumpre:** <50%	10,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional	6. Promover a formação profissional dos trabalhadores da URFP, desde que gratuita ou exista disponibilidade orçamental.	6.1. % de trabalhadores com formação profissional	60 - 70% (até final de 2014)	**Supera:** >70% **Cumpre:** 60-70% **Não Cumpre:**<60%	10,00%
						100,00%

Dirigente: **Dr. Jorge Lobato**

Data: 15 de abril de 2013

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Unidade de Recursos Humanos

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Pondera ção**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
		2. Atualizar e disponibilizar inquérito de satisfação aos serviços da URH, incluindo os do NEAT com a colaboração técnica da UI e do NUPAGEQ	2.1. % de respostas "Muito Bom" ao Inquérito de Satisfação (nível 4 numa escala de 1 a 5)	50 a 60%	**Supera:** > 60% de respostas "Muito Bom" **Cumpre:** 50 a 60% de respostas "Muito Bom" **Não Cumpre:** < 50% de respostas "Muito Bom"	15,00%
		3. Criar uma área de RH no site da FCUL e atualizar os respetivos conteúdos (dependendo de apoio especializado prévio da UI e NCGSI)	3.1.Data da entega de proposta de estrutura da área de RH a criar	15 a 30 de setembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de setembro **Cumpre:** 15 a 30 de setembro **Não Cumpre:** após de 30 de setembro	7,50%
			3.2. Data da atualização de conteúdos na área de RH	15 a 30 de maio de 2014	**Supera:** antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 30 de maio **Não Cumpre:** após 30 de maio	7,50%
	Processos	4. Continuar o trabalho de verificação/validação, na aplicação informática GIAF, dos elementos do menu "Dados Profissionais", migrados da anterior aplicação informática RH+.	4.1. Prazo de continuação da verificação/atualização das fichas dos trabalhadores (entre 50% a 60% do total das fichas).	15 a 31 de dezembro de 2014	**Supera:** antes de 15 de dezembro **Cumpre:** 15 a 31 de dezembro **Não Cumpre:** após 31 de dezembro	15,00%
		5. Completar o Manual de Procedimentos da URH/ NEAT	5.1. N.º de novos procedimentos a introduzir no Manual	4-5	**Supera:** >5 **Cumpre:** 4-5 **Não Cumpre:** <4	15,00%
		6. Potencializar a utilização do GIAF, concretamente na elaboração e validação, de forma autónoma (i.e, sem o apoio do RH+) dos indicadores de gestão da URH (por exemplo: Indez; SIOE; Balanço Social; Mapas Trimestrais), em articulação com o SPUL	6.1. Prazo para a realização dos indicadores de gestão autonomamente	16 a 31 de outubro de 2014	**Supera:** antes de 16 de outubro **Cumpre:** 16 a 31 de outubro **Não Cumpre:** após 31 de outubro	15,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional	7. Continuar a formação *on job* com trabalhadores da URH e do NEAT	7.1. N-º de trabalhadores em formação, com sucesso	3-4	**Supera:** > 4 **Cumpre:** 3-4 **Não Cumpre:** < 3	15,00%
						100,00%

Dirigente:	**Dra. Eduarda Tavares**
Data:	23 de abril de 2013

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Unidade de Informática

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
	Processos	2. Atualizar a infraestrutura institucional de virtualização de servidores da FCUL	2.1. Data de Implementação	1 a 15 de novembro de 2013	**Supera:** Antes de 1 de novembro **Cumpre:** 1 a 15 de novembro **Não Cumpre:** Depois de 15 de novembro	17,30%
		3. Atualizar o core da rede da FCUL/Datacenter, dependendo de disponibilidade financeira	3.1 Data de implementação do novo core a 10 Gb/s no Datacenter e rede de Distribuição para os edifícios da FCUL	1 a 15 de outubro de 2013	**Supera:** Antes de 1 de outubro **Cumpre:** 1 a 15 de outubro **Não Cumpre:** Depois de 15 de outubro	14,30%
			3.2 Data de implementação do novo core a 10 Gb/s nos edifícios C6 e C8	1 a 15 de agosto de 2014	**Supera:** Antes de 1 de agosto **Cumpre:** 1 a 15 de agosto **Não Cumpre:** Depois de 15 de agosto	0,00%
			3.3 Data de implementação do novo core a 10 Gb/s nos edifícios C3, C4 e C5	1 a 15 de agosto de 2014	**Supera:** Antes de 1 de agosto **Cumpre:** 1 a 15 de agosto **Não Cumpre:** Depois de 15 de agosto	0,00%
		4. Expandir e divulgar o Sistema de Impressão da FCUL, dependendo de disponibilidade financeira	4.1 Aquisição de equipamentos de impressão, dependendo de disponibilidade financeira, e implementação do processo	1 a 15 de outubro de 2014 (meta alterada)	**Supera:** Antes de 1 de outubro **Cumpre:** 1 a 15 de outubro **Não Cumpre:** Depois de 15 de outubro	10,30%
			4.2 Divulgação do serviço juntos dos Docentes, Funcionários, Investigadores e Bolseiros (fase 1)	15 a 30 de novembro de 2013	**Supera:** Antes de 15 de novembro **Cumpre:** 15 a 30 de novembro **Não Cumpre:** Depois de 30 de novembro	4,30%
			4.3 Divulgação do serviço juntos dos Alunos	1 a 15 de outubro de 2013	**Supera:** Antes de 1 de outubro **Cumpre:** 1 a 15 de outubro **Não Cumpre:** Depois de 15 de outubro	4,30%
			4.4 Divulgação do serviço juntos dos Docentes, Funcionários, Investigadores e Bolseiros (fase 2)	1 a 15 de maio de 2014	**Supera:** Antes de 1 de maio **Cumpre:** 1 a 15 maio **Não Cumpre:** Depois de 15 de maio	4,30%
		5. Crescimento de 25% no espaço de alojamento do Centro de Dados, dependendo de disponibilidade financeira	5.1 Data de implementação	1 a 15 de agosto de 2014	**Supera:** Antes de 1 de agosto **Cumpre:** 1 a 15 agosto **Não Cumpre:** Depois de 15 de agosto	12,30%
		6. Renovar laboratórios de aulas de informática da FCUL segundo laboratório "tipo" a definir, dependendo de disponibilidade financeira	6.1 Elaboração de um levantamento exaustivo da atual situação e propostas das tarefas a realizar.	15 a 31 de maio de 2013	**Supera:** Antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 31 de maio **Não Cumpre:** Depois de 31 de maio	8,30%
			6.2 Renovação de laboratórios (fase 1)	1 a 15 de novembro de 2013	**Supera:** Antes de 1 de novembro **Cumpre:** 1 a 15 de novembro **Não Cumpre:** Depois de 15 de novembro	8,30%
			6.3 Renovação de laboratórios (fase 2)	1 a 15 de novembro de 2014	**Supera:** Antes de 1 de novembro **Cumpre:** 1 a 15 de novembro **Não Cumpre:** Depois de 15 de novembro	0,00%
		7. Implementar normas adequadas à gestão de TI.	7.1 Elaboração de proposta de implementação de normas	1 a 15 de novembro de 2013	**Supera:** Antes de 1 de novembro **Cumpre:** 1 a 15 de novembro **Não Cumpre:** Depois de 15 de novembro	6,30%
			7.2 Formação de coordenadores e técnicos	1 a 15 de maio de 2014	**Supera:** Antes de 1 de maio **Cumpre:** 1 a 15 maio **Não Cumpre:** Depois de 15 de maio	0,00%
			7.3 Implementação de normas	1 a 15 de novembro de 2014	**Supera:** Antes de 1 de novembro **Cumpre:** 1 a 15 de novembro **Não Cumpre:** Depois de 15 de novembro	0,00%
	Financeira					
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional					

Dirigente:	**Dr. Pedro Rosa**	100,00%
Data:	17 de abril de 2013	

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Gabinete de Infraestruturas e Apoio Técnico

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
	Processos	2. Elaborar relatório anual do estado de conservação dos edifícios	2.1. Prazo de apresentação de Relatório de 2013	15 a 30 de julho de 2013	**Supera:** antes de 15 de julho **Cumpre:** 15 a 30 de julho **Não Cumpre:** após 30 de julho	5,00%
			2.2. Prazo de apresentação de Relatório de 2014	15 a 30 de junho de 2014	**Supera:** antes de 15 de junho **Cumpre:** 15 a 30 de junho **Não Cumpre:** após 30 de junho	5,00%
		3. Implementar o Plano de Segurança na FCUL, incidindo o projeto nos edifícios C8 e C2 (Objetivo em colaboração com a Assessora para a Segurança Júlia Alves)	3.1. Prazo de regularização e retificação do posicionamento de extintores dentro das normas regulamentares do Edifício C8	15 a 30 de julho de 2013	**Supera:** antes 15 de julho **Cumpre:** 15 a 30 de julho **Não Cumpre:** após 30 de julho	10,00%
			3.2. Prazo de atualização das plantas do edifício C8 com: Apresentação da lista de cadastro de extintores e apresentação dos relatórios de vistoria e relatórios de anomalias das instalações técnicas e dos equipamentos e sistemas de segurança	15 a 30 de outubro de 2013	**Supera:** antes de 15 de outubro **Cumpre:** 15 a 30 de outubro **Não Cumpre:** após 30 de outubro	10,00%
			3.3. Prazo de apresentação de procedimentos de conservação e de manutenção das instalações técnicas e dos equipamentos e sistemas de segurança do edifício C8	1 a 15 de dezembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de desembro **Cumpre:** 15 a 30 de dezembro **Não Cumpre:** após 30 de dezembro	10,00%
			3.4. Prazo de atualização das plantas do edifício C2 com: Apresentação da lista de cadastro de extintores e apresentação dos relatórios de vistoria e relatórios de anomalias das instalações técnicas e dos equipamentos e sistemas de segurança	1 a 15 de dezembro de 2014	**Supera:** antes de dezembro **Cumpre:** 1 a 15 de dezembro **Não Cumpre:** após 15 de dezembro	10,00%
			3.5. Prazo de apresentação de procedimentos de conservação e de manutenção das instalações técnicas e dos equipamentos e sistemas de segurança do Edifício C2	15 a 30 de outubro de 2014	**Supera:** antes de 15 de outubro **Cumpre:** 15 a 30 de outubro **Não Cumpre:** após 30 de outubro	10,00%
		4. Sinalizar os espaços laboratoriais e outros, não só os do âmbito do Plano de Segurança do Edifício C2 e C8 mas nos edifícios C1 e C6	4.1. Prazo de sinalização dos espaços laboratoriais do C8	15 a 30 de setembro de 2013	**Supera:** antes de 15 setembro **Cumpre:** 15 a 30 de setembro **Não Cumpre:** 30 de setembro	5,00%
			4.2. Prazo de sinalização dos restantes espaços laboratoriais e outros após impressão de identificadores por parte do GCIC	1 a 15 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
		5. Atualizar as plantas em Autocad de todos os edifícios da FCUL	5.1. N.º de edifícios com plantas atualizadas	4-5	**Supera:** >5 **Cumpre:** 4-5 **Não Cumpre:** <4	10,00%
		6. Anular a abertura de portas de salas de aula, por trinco do Edifício C6	6.1. Prazo de implementação de fechaduras	1 a 15 de dezembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de dezembro **Cumpre:** 15 a 30 de dezembro **Não Cumpre:** após 30 de dezembro	5,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	0,00%
Dirigente:	**Sr. José Fernandes**					100,00%
Data:	8 de maio de 2013					

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Biblioteca

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
			1.2 Prazo realização de Sessão de apresentação dos serviços da Biblioteca	1 a 15 de dezembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de Dez. **Cumpre:** 15 a 30 de Dez. **Não Cumpre:** após 30 de Dez.	10,00%
		2. Divulgar obras produzidas na FCUL de interesse transversal com periodicidade anual	2.1. N.º de Sessões realizadas em 2013 e 2014	1-2	**Supera:** >2 **Cumpre:** 1-2 **Não Cumpre:** <1	15,00%
	Processos	3. Manter atualizado o repositório da Universidade, no seguimento de acordos com outras unidades da FCUL.	3.1. Prazo de introdução das teses de Mestrado enviadas pelo GEPG (414)	15 a 30 de dezembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de dez. **Cumpre:** 15 a 30 de dez. **Não Cumpre:** após 30 de dez.	15,00%
			3.2. Prazo de introdução das teses de Mestrado enviadas pelo GEPG (414)	1 a 15 de dezembro de 2014	**Supera:** antes de 1 de dez. **Cumpre:** 1 a 15 de dez. **Não Cumpre:** após 15 de dez.	15,00%
		4. Promover a normalização da citação bibliográfica em trabalhos académicos e científicos produzidos na FCUL	4.1. Prazo de apresentação da proposta	15 a 30 de abril de 2014	**Supera:** antes de 15 de abril **Cumpre:** 15 a 30 de abril. **Não Cumpre:** após 30 de abril	15,00%
		5. Atualizar a página da Biblioteca	5.1. Prazo de preenchimento dos itens em branco (Como citar/como obter o IF/Int. à Bibliometria/Como elaborar um CV)	1 a 15 de junho de 2014	**Supera:** antes de 1 de junho. **Cumpre:** 15 a 30 de junho. **Não Cumpre:** após 30 de junho	10,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional	6. Sensibilizar para o papel da biblioteca universitária no século XXI com a promoção de sessões de sensibilização/ formação, em 2013/2014, nas áreas de arquivo e biblioteca.	6.1. Nº de Sessões realizadas	1-2	**Supera:** >2 **Cumpre:** 1-2 **Não Cumpre:**<1	10,00%
		7. Elaborar um manual para o auto-depósito da produção científica destinado aos docentes e investigadores	7.1. Prazo de conclusão do manual	15 a 28 de fevereiro de 2014	**Supera:** antes de 15 de fevereiro **Cumpre:** 15 a 28 de fevereiro **Não Cumpre:** após 28 de fevereiro	0,00%
Dirigente:	**Dra. Ana Fraga**					100,00%
Data:	8 de maio de 2013					

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Unidade de I&D e Inovação-(Gab. de Projetos e Gab. Cooperação e Relações Externas)

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
	Processos	2. Implementar o conjunto de indicadores caracterizadores da atividade da Unidade I&D+Inovação, que contribuem para os indicadores da FCUL no capítulo de investigação	2.1. Prazo de apresentação de proposta de metodologia para a identificação e medição dos indicadores: identificação, hierarquização, granularidade, frequência, fonte; indicadores primários e secundários	1 a 15 de dezembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de dez. **Cumpre:** 1 a 15 de dez. **Não Cumpre:** após 15 de dez.	4,50%
			2.2. Prazo de apresentação dos resultados relativos ao ano de 2012	15 a 30 de julho de 2014	**Supera:** antes de 15 de julho **Cumpre:** 15 a 30 de julho **Não Cumpre:** após 30 de julho	4,50%
			2.3. Prazo de apresentação dos resultados relativos ao ano de 2013	1 a 15 de dezembro de 2014	**Supera:** antes de 1 de dez. **Cumpre:** 1 a 15 de dez. **Não Cumpre:** após 15 de dez.	4,50%
		3. Melhorar e actualizar os subsistemas do LOGOS, nomeadamente o FUNDUS, SERVUS e CENSUS (Dependendo de apoio prévio especializado da UI e da colaboração dos Departamentos e das Unidades de I&D)	3.1. Prazo de da análise e apresentação de propostas de melhoria para a base de dados FUNDOS incluíndo novas funcionalidades e desenvolvimento de protótipos de análises sobre os dados	1 a 15 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de nov. **Cumpre:** 1 a 15 de nov. **Não Cumpre:** após 15 de nov.	5,50%
			3.2. % de redução do número de registos incompletos, na base de dados FUNDOS nos projetos iniciados a partir de 2010 (últimos 3 anos)	20-30%	**Supera:** >30% **Cumpre:** 20 a 30% **Não Cumpre:** <20%	5,50%
			3.3. % de de registos das respostas das Unidades à FCT (relativas ao último dia de 2012) harmonizada com a base de dados CENSUS	80-90%	**Supera:** >90% **Cumpre:** 80 a 90% **Não Cumpre:** <80%	5,50%
			3.4. % de de registos das respostas das Unidades à FCT (relativas ao último dia de 2013) harmonizada com a base de dados CENSUS	80-90%	**Supera:** >90% **Cumpre:** 80 a 90% **Não Cumpre:** <80%	4,50%
			3.5. N.º de registos na base de dados SERVUS (formato excel)	800-1000 registos	**Supera:** > 1000 **Cumpre:** 800-1000 **Não Cumpre:** < 800	4,50%
		4. Melhorar os conteúdos disponibilizados no site da FCUL relativos às infraestruturas e serviços de I&D (Dependendo de apoio especializado prévio da UI e da colaboração dos Departamentos e das Unidades de I&D)	4.1. Prazo de reorganização das páginas das infra-estruturas que viabilizem serviços analíticos (em coordenação com os departamentos e/ou unidades) [Grandezas físicas, químicas, biológicas e geológicas - quem mede o quê, onde, como?]	15 a 30 de maio de 2014	**Supera:** antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 30 de maio **Não Cumpre:** após 30 de maio	Objetivo anulado
			4.2. N.º de páginas temáticas para a área de I&D- Organização e implementação. Exemplos: Internacionalização e infraestruturas, reflexão estratégica, …	3 a 4	**Supera:** > 4 **Cumpre:** 3-4 **Não Cumpre:** < 3	6,00%
	Financeira	5. Elaboração dos pedidos de pagamentos de despesas relativamente a projetos de investigação, após receção dos documentos de despesa identificados pela URFP e salvaguardadas as condições especificas de apresentação de pedidos de pagamento inerentes a cada programa	5.1. % reportada do montante total a reportar _ despesa direta e indirecta, até 31/12/2012	90-95%	**Supera:** >95% **Cumpre:** 90 a 95% **Não Cumpre:** < 90%	4,50%
			5.2. % reportada do montante total a reportar _ despesa direta e indirecta, até 31/12/2013	90-95%	**Supera:** >95% **Cumpre:** 90 a 95% **Não Cumpre:** < 90%	4,50%
		6. Implementação de formulários e uniformização de templates para facilitar a gestão de projetos na UIDI (Depende de apoio especializado da UI)	6.1. Prazo de proposta de estrutura (identificação e especificações) dos formulários associados aos procedimentos comuns de gestão de projetos: perspectiva dos investigadores e da obtenção de autorização superior	15 a 30 de outubro de 2013	**Supera:** antes de 15 de out. **Cumpre:** 15 a 30 de out. **Não Cumpre:** após 30 de out.	4,50%
			6.2. Prazo de implementação de formulários editáveis (formatos admissíveis: PDF, Word, Excel ou ferramenta Durpal)	15 a 31 de maio de 2014	**Supera:** antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 30 de maio **Não Cumpre:** após 30 de maio	4,50%
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional	7. Garantir e desenvolver projetos que promovam a melhoria da informação e dos serviços prestados pelo GCRE	7.1. Número de FAQ's inseridas e respondidas no Portal da CPLP	6-10	**Supera:**>10 **Cumpre:**6-10 **Não Cumpre:**>6	3,00%
			7.2. % de Unidades de Investigação inquiridas relativamente à existência de projectos que envolvam parceiros de países da CPLP (em % do nº total de Unidades de I&D)	50-90%	**Supera:** >90% **Cumpre:** 50 a 90% **Não Cumpre:**<50%	3,50%
			7.3. N.º Faculdades da Universidade de Lisboa (após fusão), congéneres ou similares à FCUL inquiridas relativamente às funções dos respectivos Gabinetes de Cooperação e Relações Externas (em % do nº total de Faculdades da UL)	4-6	**Supera:** >6 **Cumpre:** 4 a 6 **Não Cumpre:**<4	3,50%
			7.4. Nº de edições do "Info-Funding" a disponibilizar aos utilizadores através da página da FCUL	25-30	**Supera:** >30 **Cumpre:** 25 a 30 **Não Cumpre:**<25	3,50%
			7.5. Nº de oportunidades identificadas no sentido de reforçar a cooperação da FCUL em matérias científicas e de ensino com o exterior	2-3	**Supera:** >3 **Cumpre:** 2 a 3 **Não Cumpre:**<2	7,00%
			7.6. N.º de candidaturas formalizadas através das oportunidades de financiamento identificadas	3-4	**Supera:** >4 **Cumpre:** 3-4 **Não Cumpre:**<3	6,50%
						100,00%

Dirigente: **Prof. Doutor J.M. Rebordão**

Data: 10 de maio de 2013

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Núcleo de Planeamento, Avaliação e Gestão da Qualidade

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
	Processos	2. Elaborar o Manual de Procedimentos da Unidade	2.1. Data de entrega do Procedimento (2ª fase) com base nos procedimentos identificados e acordados e respetivos anexos	20 a 30 dias após a conclusão do processo	**Supera:** antes de 20 dias **Cumpre:** 20 a 30 dias após **Não Cumpre:** após 30 dias	10,00%
		3. Facilitar o preenchimento do guião de autoavaliação, mediante a criação e disponibilização na página pessoal dos docentes/Investigadores de uma "ficha de docente", a ser utilizada a partir do ano letivo 2013/14 (mediante apoio especializado prévio da UI)	3.1. Data da criação dos conteúdos e envio à Unidade de Informática	1 a 15 de junho de 2013	**Supera:** antes de 1 de junho **Cumpre:** 1 a 15 de junho **Não Cumpre:** após 15 de junho	10,00%
			3.2. Taxa de adesão pelos docentes (% de fichas preenchidas)	50% - 75% (até ao final de 2014)	**Supera:** >75% **Cumpre:** 50% - 75% **Não Cumpre:** < 50%	10,00%
		4. Disponibilizar com maior rapidez os resultados dos inquéritos pedagógicos e permitir a sua utilidade no processo avaliação dos docentes	4.1. Prazo de disponibilização dos resultados	Até 1 mês após recebimento dos ficheiros para cada um dos semestres (de 2012/13)	**Supera:** Até 1 mês para cada um dos semestres **Cumpre:** Apenas um semestre em menos de 1 mês **Não Cumpre:** Nenhum semestre em menos de 1 mês	10,00%
			4.2. Estudo sobre "o ranking dos docentes" a disponibilizar aos orgãos de gestão	1 a 15 de outubro de 2014	**Supera:**antes de 1 de outubro **Cumpre:** 1 a 15 de outubro **Não Cumpre:** após 15 de outubro	10,00%
		5. Estabilizar um conjunto definido de indicadores-chave para a FCUL, visando aferir a qualidade de algumas atividades desenvolvidas na FCUL (com efeito a partir do ano civil de 2012)	5.1. Data de apresentação de proposta de ficha de indicador	15 a 31 de maio de 2013	**Supera:** antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 30 de maio **Não Cumpre:** após 30 de maio	10,00%
			5.2. Data de preenchimento das fichas de indicador relativas ao GPO dos Departamentos, da responsabilidade do NUPAGEQ	15 a 30 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de novembro **Cumpre:** 15 a 30 de novembro **Não Cumpre:** após 30 de novembro	10,00%
			5.3. Data de disponibilização na web dos resultados do indicador 5.2. , consoante o público alvo (acesso restrito)	1 a 15 de fevereiro de 2014	**Supera:** antes de 1 de fevereiro **Cumpre:** 1 a 15 de fevereiro **Não Cumpre:** após 15 de fevereiro	10,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional	6. Promover uma maior disponibilização de informação sobre a FCUL e a sua oferta formativa, de forma a corresponder às necessidades da comunidade docente e não docente	6.1 Apresentar propostas de melhoria	2 propostas até final de 2013	**Supera:** > 2 propostas **Cumpre:** 2 propostas **Não Cumpre:** < 2 propostas	10,00%
						100,00%

Dirigente:	**Dra. Rebeca Atouguia**
Data:	19 de abril de 2013

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Núcleo de Controlo de Gestão e de Sistemas de Informação

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Prazo de revisão e validação do Catálogo de Serviços por parte da US	15 a 30 de novembro 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
			1.2. Prazo de preenchimento de formulários de Serviço com base no índice validado pelas US e catálogo de 2011	1 a 15 de setembro de 2013	**Supera:** antes de 1 de set. **Cumpre:** 1 a 15 de set. **Não Cumpre:** após 15 de set.	5,00%
			1.3. Prazo de harmonização e retificação de informação no formulário de Serviço	15 a 20 dias após recepção dos formulários validados/retificados pelas US	**Supera:** < 15 dias **Cumpre:** 15 a 20 dias **Não Cumpre:** >15 dias	5,00%
	Processos	2. Promover um maior acompanhamento da GPO por parte do NCGSI.	2.1. Prazo de criação de cronograma dos objetivos das unidades de serviço	15 a 30 de junho de 2013	**Supera: :** Antes de 15 de junho **Cumpre:** 15 a 30 de junho **Não Cumpre:** Após 30 de junho	10,00%
			2.2. Envio de e-mails/alertas relativos aos indicadores com prazos associados, com antecedência mínima de 15 dias seguidos antes do início do prazo de cumprimento	3 (nº de incidentes), após a criação do cronograma	**Supera:** <3 **Cumpre:** 3 **Não Cumpre:** >3	10,00%
			2.3. Elaboração de proposta de estrutura para guião de boas práticas para o GPO	15 a 31 de janeiro de 2014	**Supera:** antes de 15 de janeiro **Cumpre:** 15 a 30 de janeiro **Não Cumpre:** após 31 de jan.	10,00%
		3. Promover a classificação e organização da informação online relativa aos Regulamentos Internos e Legislação Sectorial associada à atividade das unidades de serviço, (mediante informação prévia prestada pelas mesmas).	3.1. Data da proposta de classificação e organização da informação (índice)	15 a 30 de novembro de 2014	**Supera:** Antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 31 de novembro **Não Cumpre:** Após 30 de nov.	10,00%
		4. Melhorar a funcionalidade das bases de dados de contactos de entidades externas (e-mail), utilizando a plataforma da UI para criação de *mailling lists* .	4.1. Número de bases de dados atualizadas e migradas para a nova plataforma	10-15	**Supera:** >15 **Cumpre:** 10-15 **Não Cumpre:** <10	10,00%
		5. Estabilizar um conjunto definido de indicadores-chave para a FCUL, visando aferir a qualidade de algumas atividades desenvolvidas na FCUL (com efeito a partir do ano civil de 2012)	5.1. Data de apresentação de proposta de ficha de indicador	15 a 31 de maio de 2013	**Supera:** antes de 15 de maio **Cumpre:** 15 a 30 de maio **Não Cumpre:** após 30 de maio	10,00%
			5.2. Data de preenchimento das fichas de indicador relativas ao GPO dos Departamentos, da responsabilidade do NUPAGEQ	15 a 30 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
			5.3. Data de disponibilização na web dos resultados do indicador 5.2. , consoante o público alvo (acesso restrito)	1 a 15 de fevereiro de 2014	**Supera:** antes de 1 de fev. **Cumpre:** 1 a 15 de fev. **Não Cumpre:** após 15 de fev.	10,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	0,00%
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional				**Supera:** **Cumpre:** **Não Cumpre:**	0,00%
						100,00%

Dirigente:	**Dra. Ana Bela Rocha**
Data:	19 de abril de 2013

OBJETIVOS OPERACIONAIS DA FCUL- 2013/2014

FCUL

Gabinete de Comunicação, Imagem e Cultura

Tipologia dos Objetivos (EFQM)	Perspectiva dos Objetivos (BSC)	**OBJETIVO** (o que se pretende concretizar)	**INDICADOR**	**META**	**Critérios de Superação**	**Ponderação**
Satisfação dos Utentes/Alunos e Impacto na Sociedade	Mercado/Alunos	1. Melhorar a interação entre Utentes e Serviços	1.1. Elaboração do Catálogo de Serviços	15 a 30 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	10,00%
	Processos	2. Contribuir para o Plano de Segurança	2.1. Prazo de apresentação de proposta gráfica da sinalética de todos os Laboratórios da FCUL	1 a 15 de agosto de 2013	**Supera:** antes de 1 de agosto **Cumpre**: 1 a 15 de agosto **Não Cumpre:** após 15 de agosto	10,00%
			2.2. Prazo de apresentação do Plano de Comunicação do Plano de Segurança da FCUL	1 a 15 de agosto de 2013	**Supera:** antes de 1 de agosto **Cumpre**: 1 a 15 de agosto **Não Cumpre:** após 15 de agosto	10,00%
		3. Elaborar o Plano de Comunicação para os anos letivos 2013/2014 e 2014/2015	3.1. Prazo de entrega do documento	15 a 30 de setembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de set. **Cumpre:** 15 a 30 de set. **Não Cumpre:** após 30 de set.	10,00%
		4. Organizar uma base de dados fotográfica da FCUL	4.1. Prazo para apresentação de proposta de aquisição de *software* de base de dados	15 a 30 de setembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de setembro **Cumpre:** 15 a 30 de setembro **Não Cumpre:** após 30 de setembro	10,00%
			4.2. N.º de fotos carregadas e classificadas na base de dados	200-250	**Supera:** >250 **Cumpre:** 200-250 **Não Cumpre:**<200	10,00%
		5. Normalizar os procedimentos inerentes à organização do Dia da FCUL	5.1. Data de apresentação da Norma/Guião	1 a 15 de julho de 2013	**Supera:** antes de 1 de julho **Cumpre:** 1 a 15 de julho **Não Cumpre:** após 15 de julho	10,00%
		6. Acentuar a presença da FCUL nas redes sociais	6.1. N.º de *Likes* (seguidores) no facebook da FCUL	9800-10000	**Supera:** >10000 **Cumpre:** 9800-10000 **Não Cumpre:** <9800	10,00%
		7. Reestruturar a *Newsletter* da FCUL (dependendo de apoio especializado prévio da UI)	7.1. Data de publicação da nova *Newsletter*	15 a 31 de janeiro de 2014	**Supera:** antes de 15 de jan. **Cumpre:** 15 a 31 de jan. **Não Cumpre:** após 31 de jan.	10,00%
	Financeira				**Supera:** **Cumpre:**	
Satisfação dos Colaboradores	Aprendizagem e Desenv. Organizacional	8. Sensibilizar para a importância da área da comunicação e imagem da FCUL	8.1. Prazo para realização do 1.º workshop (apresentação do GCIC)	15 a 30 de novembro de 2013	**Supera:** antes de 15 de nov. **Cumpre:** 15 a 30 de nov. **Não Cumpre:** após 30 de nov.	5,00%
			8.2. N.º de workshops a realizar sobre áreas temáticas	1-2 (incluí o 8.1)	**Supera:** >2 **Cumpre:** 1-2 **Não Cumpre:** <1	5,00%
						100,00%

Dirigente:	**Dr. Miguel Gonçalves**
Data:	8 de maio de 2013

[i] Não concluído por, até 2014, estar dependente de apoio externo à Faculdade no que se refere à elaboração de plantas de emergência e planos de segurança contra incêndio por parte de projetista de 3º e 4º categoria de risco. O objetivo será concluído até ao final de 2015.

[ii] Não concluído por não ter havido disponibilidade financeira para a aquisição de curso de formação indispensável para a implementação do plano. O objetivo será concluído até ao final de 2015.

[iii] Não concluído por se ter pretendido integrar este objetivo num trabalho académico da Faculdade. Este objetivo está em execução no âmbito da disciplina de Projeto Tecnológico (3º ano da licenciatura em Química Tecnológica, do DQB).

Ciências ULisboa

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa