



**Ciências
ULisboa**

Projeto Empresarial

Código: 425101

Ano Letivo: 2015/16

Departamento: Outro

ECTS: 6

Carga horária: TP: 4:30 h;

Área Científica: ; Economia;

Objetivos da Unidade Curricular

- O.A.1 Desenvolver e apresentar, por escrito e de forma oral, e discutir o plano de negócios de um modo adequado em termos factuais, contextuais e de comunicação, especialmente no que diz respeito a potenciais investidores. Este plano de negócios será desenvolvido como um trabalho em equipa;
- O.A.2 Os alunos terão a experiência de criar uma ideia de negócio, e de desenvolver todo o processo de elaboração de um novo plano de negócios, incluindo as competências necessárias para a preparação de uma apresentação pública do plano de negócios;
- O.A.3. Com a elaboração do plano de negócios, os alunos desenvolverão capacidades de compreensão e aplicação nas várias áreas funcionais da empresa, como a análise de mercado, operações e tecnologia, organização, propriedade e controlo, contabilidade financeira e avaliação económico-financeira.

Pré-requisitos

Sem pré-requisitos

Conteúdos

1. Metodologia e objectivos
2. Análise do Mercado
3. Gestão da cadeia de valor
4. Propriedade intelectual
5. Direcção e Organização
6. Informação Financeira

Descrição detalhada dos conteúdos programáticos

Componente Teórica

1. Metodologia e objectivos
Contextualização do ambiente actual para o arranque de projectos empresariais em Portugal;
Fundamentos do processo empreendedor e estrutura de um plano de negócios;
Estrutura de uma proposta de valor

2. Análise do Mercado

Mercado alvo

Análise da concorrência

Estudos e segmentação de mercado

Estratégia de Marketing e vendas

Distribuição

Previsão das vendas do novo negócio

Principais riscos comerciais e de

Marketing

Variáveis do Marketing Mix

3. Gestão da cadeia de valor

Noção de logística e cadeia de valor

Logística como serviço ao cliente

Estratégias na cadeia de abastecimento

Seleção e avaliação de fornecedores

Desenvolvimento do sistema logístico

Gestão de stocks

Gestão de transporte

Gestão do risco na cadeia de abastecimento.

4. Propriedade intelectual

Investigação e desenvolvimento

Patentes e registo de propriedade, nacional e internacional

Alternativas de exploração do

conhecimento

Riscos mais significativos.

5. Direcção e Organização

Estrutura Organizativa e Organograma

Liderança

Competências necessárias

Avaliação e modelo de compensação

Riscos críticos do pessoal.

Mecanismos de avaliação da

Performance

Governança societária

6. Informação Financeira

Orçamento de tesouraria

Demonstrações de resultados

previsionais

Mapa das Necessidades em Fundo de Maneio

Plano Financeiro

Balanços previsionais

Elementos de avaliação (projecto e empresa)

Simulação e análise de sensibilidade

Avaliação de opções de

Desenvolvimento

Bibliografia

Recomendada

Artigos

Sahlman, W. (1997) "How to Write a Great Business Plan", Harvard Business Review, Jul.- Ago., pp. 98-108.

Zider, B. (1998) "How Venture Capital Works", Harvard Business Review, Nov.-Dez., pp. 131-139.

Outros artigos e papers a fornecer nas aulas

Livros

Brealey, Myers e Allen (2006, 8ª Ed.) "Principles of Corporate Finance", McGraw-Hill.

Duarte C e Esperança, J. (2012) Empreendedorismo e Planeamento Financeiro, Edições Sílabo

Esperança, J. e F. Matias (2009, 2ª Ed.) "Finanças Empresariais", Texto Editora.

Osterwalter A, Pigneur Y, (2009), "Business Model Generation", Self Published

Sarkar, S. (2007) "Empreendedorismo e Inovação", Escolar Editora.

Smith, J. e R. Smith (2004, 2ª Ed.) "Entrepreneurial Finance", Wiley.

Timmons, J, Spinelli, S (2008, 7th edition), "New Venture Creation – Entrepreneurship for the 21 stCentury", McGraw-Hill International

Outros elementos de estudo

Métodos de Avaliação

A avaliação de conhecimentos é baseada nos seguintes elementos para cada grupo:

- 3 apresentações (a equipa docente e o grupo comentador devem receber o ficheiro com os acetatos das apresentações, com uma semana de antecedência) – 15%;
- 3 comentários críticos às três apresentações dos colegas – 25%;
- 1 relatório síntese em com a dimensão máxima de 40 páginas mais ficheiro em Excel – 50%;
- 1 mini-teste individual (a realizar na última aula) 10%.

Língua de ensino

Português.