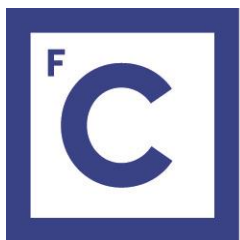


Plano de Atividades

2018



Ciências
ULisboa



**Ciências
ULisboa**

Faculdade
de Ciências
da Universidade
de Lisboa

Plano de Atividades 2018

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa

Aprovado pelo Diretor em 7 de novembro de 2017

Apreciado pelo Conselho de Escola em 22 de maio de 2018

Ficha Técnica

Plano de Atividades 2018 da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa

Edição

Faculdade de Ciências da ULisboa

Gabinete de Organização e Gestão de Informação

NOTA INTRODUTÓRIA	3
MISSÃO.....	4
NOVOS ESTATUTOS.....	4
ÓRGÃOS DO GOVERNO E DE GESTÃO DA ESCOLA	5
ÁREAS DE ATUAÇÃO ESTRATÉGICAS	12
PLANEAMENTO ESTRATÉGICO	13
FINANCIAMENTO	14
FORMAÇÃO	15
ID&I	16
TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO	17
COMUNICAÇÃO E SOCIEDADE	18
INTERNACIONALIZAÇÃO	19
INICIATIVAS TRANSVERSAIS	20
AVALIAÇÃO INTERNA	21
INFRAESTRUTURAS.....	22
SERVIÇOS	23
TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO.....	24
ANEXO 1 – RECURSOS HUMANOS 2018	25
ANEXO 2 – ORÇAMENTO 2018	27

NOTA INTRODUTÓRIA

Tal como foi salientado em anteriores planos de atividades, o Programa de 4 anos para Ciências é um conjunto extenso de medidas que visam contribuir para a execução das orientações estratégicas da nossa Faculdade. O Programa de 4 anos para Ciências é dinâmico, uma vez que é permanentemente atualizado, e permite contributos de docentes, não docentes e alunos. O presente Plano de Atividades foi gerado com base nesse conjunto de medidas, as quais, em 2017, foram organizadas pelas áreas estratégicas que se encontram na proposta do Manual de Qualidade de Ciências (MQ).

As iniciativas nos quadros seguintes refletem em grande parte os objetivos presentes no Plano de 2017, cujas metas finais entravam já no ano de 2018. Foram igualmente introduzidos objetivos contratualizados com as unidades de serviço para o biénio 2017-2018.

José Artur Martinho Simões
Diretor

MISSÃO

A Faculdade tem como missão expandir os limites do conhecimento científico e tecnológico, transferir esse conhecimento para a sociedade e promover a educação dos seus estudantes através da prática da investigação e desenvolvimento de uma cultura de aprendizagem permanente, valorizando o pensamento crítico e autonomia intelectual.

NOVOS ESTATUTOS

A Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa verificou a necessidade de adaptar e alterar os seus Estatutos de forma a harmonizá-los com os novos Estatutos da Universidade de Lisboa, que aprovaram a criação de uma nova Universidade através do Decreto -Lei n.º 266 -E/2012, de 31 de dezembro.

Os Estatutos da FCUL foram aprovados através do Despacho n.º 14440 -B/2013, do Reitor da Universidade de Lisboa, no Diário da República, 2.ª série, n.º 216, de 7 de novembro.

Passados três anos da sua entrada em vigor, o Conselho de Escola da FCUL considerou ser necessário rever novamente as suas disposições, com o objetivo de os simplificar e redefinir a organização interna da Faculdade, de modo a agilizar o seu funcionamento. Foi assim desencadeado o processo, tendo sido aprovado em reunião de 13 de setembro de 2016 o projeto de alteração dos Estatutos da FCUL.

A proposta de alteração aos Estatutos da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa foi publicada através do Edital n.º 931/2016, Diário da República, 2.ª série, n.º 208, de 28 de outubro de 2016, para consulta pública.

Em 20 de outubro de 2017, através do Despacho n.º 9251/2017 foram publicados os novos Estatutos da Faculdade de Ciências.

ÓRGÃOS DO GOVERNO E DE GESTÃO DA ESCOLA

Os órgãos de governo da Faculdade asseguram o cumprimento da missão e dos projetos da Faculdade.

As apresentações dos seguintes órgãos de gestão: Conselho de Escola, Diretor, Conselho Científico e Conselho Pedagógico estão de acordo com o Despacho n.º 14440-B/2013. De acordo com o artigo 96.º dos presentes Estatutos os membros eleitos e designados para os órgãos da Faculdade em funções à data da entrada em vigor dos presentes Estatutos, completam os respetivos mandatos.

Relativamente aos restantes órgãos de gestão, o Conselho de Presidentes de Departamento e o Conselho de Coordenadores das Unidades de I&D encontram-se constituídos por inerência. O Conselho de Gestão foi designado pelo Diretor através do Despacho n.º 140/2017. O Provedor e a Comissão Externa de Aconselhamento aguardam respetivamente designação e nomeação.

O Conselho de Escola

É o órgão de natureza deliberativa e de supervisão, representando os docentes e investigadores, estudantes e pessoal não docente e não investigador da Faculdade. É composto por 15 membros: 10 docentes e investigadores – dos quais pelo menos 9 devem ser doutorados, 3 estudantes e 2 membros do pessoal não docente e não investigador da Faculdade. Os mandatos consecutivos do Presidente do Conselho de Escola não podem exceder 8 anos. Os mandatos dos membros docentes e investigadores e do pessoal não docente e não investigador têm a duração de 4 anos, tendo os mandatos dos estudantes a duração de 2 anos.

Presidente:

Prof. Doutor Kamil Feridum Turkman

Vice-Presidente

Prof. Doutor Pedro Miguel Dinis de Almeida

Membros

Docentes e Investigadores

Prof.ª Doutora Gracinda Maria dos Santos Gomes Moreira da Cunha

Prof. Doutor José Manuel Gonçalves Barroso

Prof. Doutor Luís Manuel Pinto da Rocha Afonso Carriço

Prof.ª Doutora Maria José Diogo da Silva Calhorda

Prof. Doutor Miguel Centeno da Costa Ferreira Brito

Prof. Doutor João Manuel Lima da Silva Mata

Prof.ª Doutora Maria Eugénia Vasconcelos Captivo

Prof. Doutor Carlos Alberto Nieto de Castro

Estudantes

Bruno Emanuel da Conceição Coucello

João Campos Moreira Rodrigues

Ana Catarina Major Gamado

Não Docentes

Lic. Ana Catarina Alcobia Viola Martins Gonçalves (Secretário)

Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

O Diretor

É o órgão de governo e de representação externa da Faculdade, sendo eleito pelo Conselho de Escola. O mandato do Diretor é de 4 anos, não podendo os mandatos consecutivos exceder os 8 anos. O Diretor é coadjuvado por Subdiretores, no máximo em número de 4, escolhidos de entre os docentes e investigadores doutorados, por ele livremente nomeados e exonerados, nos quais pode delegar competências. O Diretor é apoiado na sua ação por um Diretor Executivo, por ele livremente nomeado e exonerado, no qual pode delegar competências.

Diretor

Prof. Doutor José Artur de Sousa Martinho Simões

Subdiretores

Prof. Doutor Jorge Augusto Mendes de Maia Alves

Prof.^a Doutora Maria Fernanda Adão dos Santos Fernandes de Oliveira

Prof. Doutor Pedro Miguel Alfaia Barcia Ré

Doutor José Manuel de Nunes Vicente e Rebordão

Secretário

Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

O Conselho Científico

É o órgão de natureza científica e cultural da Faculdade.

É composto pelo Diretor, que preside, e 24 professores e investigadores: 14 professores ou investigadores doutorados com vínculo à Faculdade ou à Universidade, sendo que, pelo menos, quatro quintos devem ser professores ou investigadores de carreira; 10 representantes das unidades de investigação com vínculo à Faculdade ou à Universidade. Os mandatos consecutivos do Presidente do Conselho Científico não podem exceder 8 anos. O mandato dos membros do Conselho Científico é de 3 anos.

Presidente

Prof. Doutor José Artur de Sousa Martinho Simões

Membros

Eleitos

Prof.ª Doutora Ana Maria Jara Ponces da Costa Freire
Prof. Doutor António Casimiro Ferreira da Costa
Prof. Doutor António Joaquim Rosa Amorim Barbosa
Prof. Doutor César Augusto Canelhas Freire de Andrade
Prof.ª Doutora Gracinda Maria dos Santos Gomes Moreira da Cunha
Prof. Doutor José Manuel Gonçalves Barroso
Prof. Doutor Luís Eduardo Neves Gouveia
Prof. Doutor Luís Miguel Parreira e Correia
Prof.ª Doutora Maria da Luz da Costa Pereira Mathias
Prof.ª Doutora Maria José Diogo da Silva Calhorda
Prof.ª Doutora Maria Manuela Gomes Coelho de Noronha Trancoso
Prof.ª Doutora Maria Teresa de Lemos Monteiro Fernandes
Prof.ª Doutora Maria Teresa dos Santos Hall de Agorreta de Alpuim
Prof.ª Doutora Vanda Costa Brotas Gonçalves

Representantes das unidades de I&D

Prof. Doutora Ana Isabel da Silva Araújo Simões
Prof. Doutor Carlos Alberto Nieto de Castro
Prof. Doutor Henrique Manuel Roque Nogueira Cabral
Prof. Doutor José Manuel Lourenço Coutinho Afonso
Prof. Doutor Luís Manuel Pinto da Rocha Afonso Carriço
Prof. Doutora Margarida Maria Telo da Gama
Prof. Doutora Margarida Sofia Pereira Duarte Amaral
Prof. Doutora Maria Margarida de Mello dos Santos Reis Gutterres da Fonseca
Prof. Doutor Pedro Manuel Alberto de Miranda
Prof. Doutor Pedro Miguel Dinis de Almeida

O Conselho Pedagógico

É o órgão de natureza pedagógica da Faculdade.

É composto por 6 docentes e por 6 estudantes da Faculdade. Nos termos do Regulamento Eleitoral, os 6 docentes da Faculdade são eleitos pelo conjunto dos docentes e os 6 estudantes são eleitos pelo conjunto dos estudantes da Faculdade. Os mandatos consecutivos do Presidente do Conselho Pedagógico não podem exceder 8 anos. O mandato dos membros docentes é de 3 anos, sendo o mandato dos membros estudantes de 2 anos.

Presidente

Prof.ª Doutora Helena Maria Iglésias Pereira

Vice-Presidente

Prof.ª Doutora Maria Carla Ribeiro Kullberg

Membros

Docentes

Prof.ª Doutora Deodália Maria Antunes Dias

Prof. Doutor Luís Filipe dos Santos Garcia Peralta

Prof.ª Doutora Maria Margarida Teixeira de Faria Meireles

Prof. Doutor Rui Artur Paiva Loureiro Gomes

Estudantes

Bruno Emanuel da Conceição Coucello (Vogal)

Patrícia Maria Glória Ferreira

João Pedro Rodrigues Cavaco San-Bento Pontes

Ana Sofia Carromeu dos Santos

Filipa Soares da Silva

Flávia Andreia Branco Fernandes

Conselho de Presidentes de Departamento

O Conselho de Presidentes de Departamento é um órgão consultivo para assuntos que se relacionem com a atividade dos Departamentos e com a gestão da Faculdade. É composto pelo Diretor, que preside, pelos Subdiretores, pelos Presidentes de Departamento e pelo Secretário.

Diretor

Prof. Doutor José Artur de Sousa Martinho Simões

Subdiretores

Prof. Doutor Jorge Augusto Mendes de Maia Alves

Prof.ª Doutora Maria Fernanda Adão dos Santos Fernandes de Oliveira

Prof. Doutor Pedro Miguel Alfaia Barcia Ré

Doutor José Manuel de Nunes Vicente e Rebordão

Presidentes dos Departamentos

Prof. Doutor Henrique Manuel Roque Nogueira Cabral - Biologia Animal

Prof. Doutor Rui Manuel dos Santos Malhó - Biologia Vegetal

Prof. Doutor João Carlos da Costa Catalão Fernandes - Engenharia Geográfica, Geofísica e Energia

Prof. Doutor Luís Eduardo Neves Gouveia - Estatística e Investigação Operacional
Prof.ª Doutora Margarida Maria Telo da Gama - Física
Prof.ª Doutora Maria da Conceição Pombo de Freitas - Geologia
Prof. Doutor Nuno Fuentecilla Maia Ferreira Neves - Informática
Prof. Doutor José Francisco da Silva Costa Rodrigues - Matemática
Prof.ª Doutora Ana Maria Jara Ponces da Costa Freire - Química e Bioquímica
Prof.ª Doutor Henrique José Sampaio Soares de Sousa Leitão- História e Filosofia das Ciências

Secretário

Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

Conselho de Coordenadores das Unidades de I&D

O Conselho de Coordenadores de Unidades de I&D é um órgão consultivo para assuntos que se relacionem com a atividade das Unidades de I&D e com a política científica da Faculdade.

É composto pelo Diretor, que preside, pelos Subdiretores e pelos Coordenadores das Unidades de I&D.

Prof. Doutor Fernando Abel da Conceição Silva – Centro de Análise Funcional, Estruturas Lineares e Aplicações

Prof. Doutor José Manuel Gonçalves Barroso – Centro de Biotecnologia Vegetal

Prof. Doutor Henrique Manuel Roque Nogueira Cabral – Centro de Ciências do Mar e do Ambiente

Prof.ª Doutora Maria Margarida de Mello dos Santos Reis Gutterres da Fonseca – Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais

Prof.ª Doutora Lisete Maria Ribeiro de Sousa – Centro de Estatística e Aplicações da Universidade de Lisboa

Prof.ª Doutora Maria da Luz Costa Pereira Mathias – Centro de Estudos do Ambiente e do Mar

Prof. Doutor Rui Moreira Gomes – Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa

Prof.ª Doutora Margarida Maria Telo da Gama – Centro de Física Teórica e Computacional

Prof.ª Doutora Gracinda Maria dos Santos Gomes Moreira da Cunha – Centro de Matemática Computacional e Estocástica

Prof. Luís Fernando Sanchez Rodrigues – Centro de Matemática, Aplicações Fundamentais e Investigação Operacional

Prof.ª Doutora Maria José Diogo da Silva Calhorda – Centro de Química e Bioquímica

Prof. Doutor Carlos Alberto Nieto de Castro – Centro de Química Estrutural

Prof.ª Doutora Ana Isabel da Silva Araújo Simões – Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia

Prof. Doutor António Joaquim Rosa Amorim Barbosa – Centro Multidisciplinar para a Astrofísica

Prof. Doutor António Manuel Horta Branco – Grupo de Fala e Linguagem Natural

Prof. Doutor Jean-Claude Zambrini – Grupo de Física Matemática

Prof. Doutor José Manuel Lourenço Coutinho Afonso – Instituto de Astrofísica e Ciências do Espaço

Prof. Doutor Pedro Miguel Dinis de Almeida – Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica

Prof.ª Doutora Margarida Sofia Pereira Duarte Amaral – Instituto de Biosistemas e Ciências Integrativas
Prof. Doutor Pedro Manuel Alberto de Miranda – Instituto Dom Luíz
Prof.ª Doutora Cristina Maria Filipe Máguas da Silva Hanson – Laboratório de Isótopos Estáveis
Prof. Doutor Manuel Adler Sanchez de Abreu – Laboratório de Óptica, Lasers e Sistemas
Prof. Doutor Luís Manuel Pinto da Rocha Afonso Carriço – Laboratório de Sistemas Informáticos de Grande Escala

O Conselho de Gestão

É o órgão de gestão administrativa, patrimonial e financeira da Faculdade, bem como de gestão de recursos humanos, sendo-lhe aplicável a legislação em vigor para organismos públicos dotados de autonomia administrativa. É composto pelo Diretor, que preside, pelo Secretário, por um Subdiretor e até dois vogais, designados pelo Diretor.

Presidente

Prof. Doutor José Artur de Sousa Martinho Simões

Secretário

Lic. Jorge Manuel Duque Lobato

Subdiretor

Prof. Doutor Jorge Augusto Mendes de Maia Alves

Vogal

Lic. Paula Margarida Duarte Santos Marques de Azevedo Montenegro

Lic. Andreia Costa Lemos Pinto de Rezende

Provedor

Aguarda designação.

O Provedor é um órgão independente, designado pelo Conselho de Escola, que tem como função contribuir para o cumprimento das disposições regulamentares em vigor na Faculdade.

Comissão Externa de Aconselhamento

Aguarda nomeação.

A Comissão Externa de Aconselhamento tem como função avaliar a atividade da Faculdade nos contextos nacional e internacional e propor medidas que contribuam para a melhoria dessa atividade.

É constituída por cinco a sete peritos, de reconhecido mérito, sem vínculo com a Universidade de Lisboa.

ÁREAS DE ATUAÇÃO ESTRATÉGICAS

As áreas de atuação estratégicas identificadas na proposta de Manual de Qualidade de Ciências (MQ) são áreas típicas de uma organização complexa, as quais são inequívocas e necessárias para o cumprimento da missão de Ciências, estáveis e transversais à sua orgânica.

As 12 áreas de atuação estratégica incluem:

As três áreas de Missão da FCUL:

- Formação
- Investigação, Desenvolvimento e Inovação
- Transferência de Conhecimento

As quatro áreas transversais:

- Comunicação e Sociedade
- Internacionalização
- Iniciativas Globais
- Avaliação Interna

As três áreas de serviço:

- Infraestruturas
- Serviços
- Sistemas de Informação e Comunicação

As duas áreas essenciais e permanentes de uma organização complexa como Ciências:

- Planeamento Estratégico
- Financiamento

PLANEAMENTO ESTRATÉGICO

O plano de atividades foi estruturado nas 12 áreas de atuação estratégicas de Ciências. As atividades descritas nos quadros seguintes representam objetivos a atingir em 2018. No quadro seguinte são apresentadas as atividades a desenvolver, indicadores e metas bem como a coordenação e execução dos mesmos. É notória a indicação “Direção” como a entidade coordenadora de vários dos objetivos apresentados, os quais posteriormente transitarão na sua grande maioria para as unidades de serviço que irão operacionalizar os mecanismos que permitirão a execução destas ações.

As atividades descritas em “Planeamento Estratégico”, na sua grande maioria, não são atividades regulares da escola, nem correspondem a ações anteriores já implementadas. O mesmo não acontece nas restantes áreas, em que algumas das ações visam a continuidade das políticas definidas para Ciências, ou no caso de objetivos que pela sua importância e complexidade se encontram ainda numa fase de execução, nomeadamente os plurianuais.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação
Implementar processos de avaliação e de melhoria contínua	Instituir um International Advisory Board.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
Promover o envolvimento e o reconhecimento das comunidades e das pessoas	Atribuir Diplomas de Mérito Académico e Prémios de Mérito Académico aos melhores estudantes de 1º e 2º ciclos (Despacho D/67/2015).	N.º de bolsas meta: 40	Direção
Reforçar parcerias	Reforçar as relações entre Ciências e outras escolas da ULisboa.	N.º de novas parcerias meta: 2	Direção
Regular o serviço docente	Regulamentar o serviço docente.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção

FINANCIAMENTO

Garantir o regular funcionamento da instituição visando a sustentabilidade dos recursos.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Garantir o equilíbrio financeiro	Recuperar valores de propinas em atraso relativos aos valores acumulados de (2014/2015 2015/2016).	80 a 90% de alunos notificados meta: 30 dias	GJ

FORMAÇÃO

Promover o sucesso escolar e a captação de mais e melhores alunos, reforçando a capacidade de Ciências em se renovar e adaptar.

Em 2017/18 a A3ES vai iniciar o 2º ciclo de avaliação/acreditação de ciclos de estudos em funcionamento.

No caso de Ciências, os primeiros ciclos de estudos que serão avaliados em 2018/19 pertencem aos agrupamentos:

- História e Arqueologia
- Informática e Ciências Informáticas
- Eletrotecnia, Eletrónica e Automação

Em relação ao procedimento de renovação da acreditação (PERA 2017/18), que irá decorrer entre janeiro e março de 2018, a FCUL terá dois ciclos de estudos a submeter esta renovação: a Licenciatura em Química e a Licenciatura em Química Tecnológica.

Em termos de novos ciclos de estudos, Ciências submeteu à A3ES, a proposta de um novo curso, a iniciar em 2018/19: o Mestrado em Ciência de Dados, que aguarda acreditação.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/Execução
Melhorar o apoio aos estudantes	Publicar anualmente uma versão online do Guia Académico de Ciências.	Prazo de produção meta: 30-08-2018	GOGI
	Criar o cartão de “Aluno de curso em Associação”.	Prazo de produção meta: 31-12-2018	Direção
	Organizar anualmente a JobShopCiências.	Data de realização meta: 12-04-2018	GEmp
Simplificar e adequar a oferta pedagógica aos recursos	Racionalizar a oferta pedagógica da FCUL, incluindo a diminuição de disciplinas de opção e ramos.	Prazo de realização meta: 31-12-2018	Direção
Publicar regulamentação	Proceder à republicação de todos os ciclos de estudos de Ciências cujas alterações entrem em vigor em 2018/19.	Prazo de envio à Reitoria da ULisboa meta: 30-09-2018	Direção GAAl
Renovar e valorizar quadros	Estimular a colaboração dos melhores alunos do 3º ano e de mestrado, de estudantes de doutoramento e de post-docs, no serviço docente.	N.º de estudantes envolvidos meta: 10	Direção
Melhorar a flexibilidade curricular	Implementar o Programa de Estágios de Verão da Faculdade de Ciências.	N.º de empresas contactadas meta: 400 a 500	GEmp
		Prazo de divulgação meta: 15-06-2018	

INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO

Garantir que a investigação realizada em Ciências tenha capacidade de atrair estudantes para se iniciarem na atividade de investigação, colaborando com equipas, participando em projetos competitivos, na prestação de serviços e de desenvolvimento estratégico.

Reforçar a capacidade de atração de investigadores e de colaborações ancorados em estruturas robustas que visem a internacionalização e a participação em projetos internacionais.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/Execução
Promover o conhecimento produzido em Ciências	Realizar estudos sobre a produção e registo bibliográfico das Unidades, dos Departamentos e dos Investigadores de Ciências (BIBLIOS).	Nr.º de relatórios meta: 10-12	DID/GAI
	Carregar e disponibilizar o BIBLIOS à comunidade científica de Ciências.	Prazo de realização meta: 31-12-2018	DID/Biblioteca
	Produzir indicadores bibliométricos (WoS e SCOPUS) do ano 2017.	Prazo de realização meta: 30-04-2018	Biblioteca
Requalificar infraestruturas de suporte	Redistribuir espaços de laboratórios de investigação e gabinetes, tendo em conta as necessidades das unidades de investigação.	Prazo de realização meta: 31-12-2018	Direção
Implementar o PHD Support Program	Integrar e planear anualmente a oferta formativa de natureza não científica para os alunos de doutoramento de Ciências.	Prazo de realização meta: 31-12-2018	DID
Reforçar a internacionalização de I&D de Ciências	Contribuir para o reforço da internacionalização de I&D de Ciências, através da promoção do acesso e do conhecimento sobre os programas de financiamento, em articulação com entidades nacionais e internacionais (Horizonte 2020, fundos estruturais, Programas FCT e outros programas de financiamento).	N.º de workshops e outros meta: 3 a 4 (2017 2018)	DID/GAI
		N.º de oportunidades de financiamento em I&D identificadas e divulgadas meta: 35 a 45 (2017 2018)	DID/GAI

TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

Fortalecer as condições para o desenvolvimento de atividades de transferência, encorajando desde cedo os estudantes para atividades de empreendedorismo.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Promover a valorização económica do conhecimento	Captar o interesse de jovens para a área de empreendedorismo.	Nr. ° de alunos em disciplinas de empreendedorismo meta: 120	GA2T
	Dinamizar a criação de negócios baseados em resultados de investigação.	N.º de investimentos externos captados para resultados de investigação meta: 3 (2017/2018)	DID/GA2T
	Promover a rotatividade das empresas no Centro de Inovação TecLabs.	N. de novas empresas: meta: 7 (2017/2018)	DID/GA2T

COMUNICAÇÃO E SOCIEDADE

O reforço da comunicação interna e externa é uma preocupação premente, assegurando visibilidade e o reconhecimento de Ciências na sociedade principalmente junto de *stakeholders* e principais *opinion makers*.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Captar mais e melhores alunos	Continuar a organizar o Dia Aberto de Ciências.	N.º de participantes meta: 1.000	ACI
	Continuar a participar na iniciativa anual “Verão na ULisboa”.	N.º de participantes meta: 85	ACI
	Organizar a iniciativa “Ser Cientista”.	N.º de participantes meta: 40-60	ACI
	Promover a divulgação das candidaturas de estudantes internacionais aos cursos de Ciências, através da criação de estrutura de conteúdos online e respetivo plano de divulgação.	Prazo meta:1-02-2018	GOGI
	Realizar vídeo com testemunhos de estudantes internacionais, investigadores em início de carreira e doutorandos.	Prazo meta: 31-05-2018	GCRE/AM2A/ ACI
	Assinar protocolos de colaboração com escolas secundárias de referência.	N.º de protocolos meta: 5	Direção
Dinamizar a comunidade alumni	Manter, através do Gabinete de Empregabilidade, a base de dados de alumni (antigos alunos de Ciências).	N.º de novos alumni registados meta: 500	GEmp
Reforçar a comunicação de Ciência	Incentivar os professores de Ciências (no ativo e aposentados) a participarem em iniciativas de divulgação científica.	N.º de docentes ativos/meta: 5 N.º de aposentados/ meta: 5	Direção
	Realizar fotolegenda/entrevistas a professores/investigadores.	N.º (2017 e 2018) 10 a 12	ACI
Incrementar as formas de assunção de responsabilidade social de Ciências	Promover a atividade da associação “Ciências Solidária”.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
	Promover o envolvimento dos alunos de Ciências em ações de voluntariado (voluntariado curricular).	N.º de alunos meta: 30	GEmp
Reforçar a relação com os órgãos de comunicação social	Número de de comunicados de imprensa.	N.º (2017 e 2018) meta:15 a 20	ACI
Melhorar o conhecimento e a comunicação interna	Melhorar o sistema de divulgação de iniciativas de âmbito científico, social e cultural pela comunidade de Ciências através da elaboração de um guia de boas práticas (requisitos) para a promoção de uma divulgação eficaz dos eventos de Ciências.	Prazo meta: 31-12-2018	GOGI

INTERNACIONALIZAÇÃO

Reforçar e consolidar o envolvimento ativo de Ciências em parcerias estratégicas, promovendo colaborações internacionais, especialmente as relacionadas com PALOP e CPLP.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Captar mais e melhores alunos	Manter a participação nas feiras de educação em PALOPs.	N.º de novos inscritos meta: 15	Direção ACI
Aumentar a participação dos alunos nos programas de mobilidade	Organizar reuniões informativas ao nível departamental.	Prazo de execução das reuniões meta: 31-12-2018	AM2A
Aumentar a visibilidade internacional do Centro de Incubação TecLabs	Estabelecer parcerias e participação em redes internacionais.	N.º de redes meta: 1	Direção GA2T

INICIATIVAS GLOBAIS

Garantir a coesão e conhecimento interno, valorizando quadros e promovendo atividades científicas e culturais em Ciências.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Promover o conhecimento e a comunicação interna	Organizar visita guiada de representantes dos departamentos aos serviços de Ciências.	N.º de departamentos visitantes meta: 5-7 até 31-12-2018	Direção AEPQ
	Realizar evento dedicado às atividades desenvolvidas pelo AM2A.	Prazo meta: 30-04-2018	AM2A
Renovar e valorizar quadros	Garantir ações de formação técnica ao corpo de funcionários.	N.º de funcionários em formação meta: 50	Direção
Promover a dimensão cultural de Ciências	Programar atividades anuais da Galeria Ciências.	N.º de atividades meta: 3-4	Direção GOME
	Organizar tertúlias sobre os temas em exposição na Galeria Ciências.	N.º de tertúlias meta: 6	Direção GOME
	Celebrar protocolo com a Faculdade de Belas Artes para a realização regular de exposições de pintura, escultura, fotografia (...), em Ciências.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
	Promover iniciativas no âmbito do “Clube Ciências”.	N.º de iniciativas meta: 4	Direção
	Desenvolver o projeto “Conhecer os Professores de Ciências – 1911-1974” (elaborar a lista das publicações científicas produzidas pelos professores entre 1911 e 1932)	Prazo meta: 15 -12-2018	Biblioteca
	Reorganizar, selecionar, e proceder à classificação das monografias das áreas de Geologia, Física, Química e Bioquímica e de obras de referência na sala de leitura da Biblioteca C4.	Prazo meta: 15-12-2018	Biblioteca

AVALIAÇÃO INTERNA

Garantir a implementação de um sistema de garantia da qualidade e de avaliação.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Implementar processos de avaliação e de melhoria contínua	Implementar um sistema de garantia da qualidade na FCUL.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção GAAI/GOGI
	Atualizar a lista de procedimentos associados aos ramos da árvore de processos do QCiências.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção/US
	Rever ou constituir procedimentos da lista previamente validada	Prazo meta: 31-12-2018	Direção/US
Sistematizar e avaliar internamente	Prosseguir na realização de inquéritos pedagógicos às unidades curriculares.	Prazo meta: 31-12-2018	GAAI
	Realizar um inquérito ao curso no final de cada ano letivo.	Prazo meta: 31-12-2018	GAAI
	Realizar análise estatística sobre o Inquérito à Empregabilidade	Prazo meta: 31-12-2018	GAAI
	Avaliar a qualidade dos estágios curriculares de Ciências, através da medição do grau de satisfação dos estagiários e das entidades externas de acolhimento (realização de inquéritos, análise de resultados e relatório final)	Prazo meta: 31-12-2018	DID/GAI
	Apurar o grau de satisfação dos clientes para com o serviço de economato	% de clientes satisfeitos Meta:[%satisfeito]+ [%muito satisfeito]>50%	DFP
	Elaborar as normas e/ou o manual de boas práticas na receção e expedição e tratamento da correspondência de Ciências.	Prazo meta: 31-12-2018	DRH

INFRAESTRUTURAS

Melhorar as condições de trabalho para todos os que estudam e trabalham em Ciências, através do incremento das condições de segurança, pela requalificação e criação de novas estruturas de apoio.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Promover a higiene, saúde e segurança no trabalho	Data de apresentação de todos os requisitos necessários à implementação de um programa de saúde no trabalho.	Prazo meta: 30-06-2018	G3S/GOME
	Operacionalizar o gabinete médico/enfermagem.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção G3S/GOME
	Implementar programa de saúde (medicina) no trabalho.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção G3S/GOME/ DRH
	Continuar a desenvolver ações de sensibilização em segurança e saúde no trabalho e gestão ambiental.	N.º de ações meta: 2 a 3	G3S
Melhorar os sistemas de segurança contra incêndio e procedimentos de emergência	Rever a identificação de perigos e avaliação de riscos em laboratórios.	N.º de fichas de avaliação meta:90%	G3S
	Realizar simulacros em edifícios de Ciências e exercícios de treino das equipas de emergência.	N.º de simulacros Meta: 4	G3S/GOME
	Realizar intervenções de instalação, manutenção ou substituição de equipamentos e sistemas de emergência.	N.º de intervenções meta: 4	G3S/GOME
Requalificar infraestruturas de suporte	Melhorar as condições de conforto interior nos edifícios.	N.º de edifícios meta: 1	Direção G3S
	Reocupar o espaço do C5 anteriormente ocupado pela Escolar Editora.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
Melhoria das infraestruturas científicas e tecnológicas	Proceder à racionalização dos conteúdos das bibliotecas.	Prazo meta: 31-12-2018	Biblioteca
	Renovar os terminais de picagem e registo de assiduidade, garantido todos os procedimentos necessários à implementação e correta utilização por parte dos trabalhadores não docentes e não investigadores de Ciências.	Prazo meta: 31-12-2018	DRH
Promover a sustentabilidade económica e ambiental	Implementar medidas de promoção da sustentabilidade económica e ambiental.	% de redução de consumos de água e energia. meta: 2,5%	G3S/GOME
		Qt.de resíduos reciclados/ valorizados ano meta: 8 ton a 10 ton	

SERVIÇOS

Garantir a simplificação de processos e procedimentos administrativos, melhoria do conhecimento interno.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/ Execução
Desmaterializar	Atualizar o Catálogo de Serviços de Ciências.	Prazo meta: 15-07-2018	GOGI
	Sistematizar e modernizar os formulários de Ciências.	% de formulários atualizados meta: 85 a 90%	GOGI
Melhorar o conhecimento e a comunicação interna	Reestruturar e atualizar as bases de dados de contactos de Ciências, promovendo a integração de contactos pessoais e institucionais.	Prazo meta: 31-12-2018	GOGI/Outras US

SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Garantir a integração de novos sistemas, agilizar o acesso à informação.

Objetivo	Atividades	Indicadores	Coordenação/Execução
Melhorar a integração de sistemas	Acompanhar os novos sistemas de gestão da ULisboa: Fénix e SAP.	Prazo meta: 31-12-2018	DSI
	Implementar o sistema de gestão de Bibliotecas Koha (dependente dos prazos a estabelecer pela ULisboa).	Prazo meta: 31-12-2018	Biblioteca
Reforçar a comunicação de Ciência	Manter o procedimento de atualização da base de dados (com keywords) dos especialistas de Ciências nas várias áreas científicas/tecnológicas e disponibilizar essa base de dados à comunicação social (com autorização dos próprios).	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
Desmaterializar	Elaborar proposta de criação de plataforma online para submissão de dissertações e teses.	Prazo meta: 31-12-2018	DA
	Atualizar a base de dados de investigadores de Ciências (CENSUS).	Prazo meta: 31-12-2018	DID/GAI
	Implementar processos de acolhimento/saída para colaboradores de Ciências.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
	Implementar e operacionalizar o "Identificador único" de forma a harmonizar os diversos sistemas de informação de Ciências.	Prazo meta: 31-12-2018	Direção
	Continuar a organizar e catalogar base de dados fotográfica.	Prazo meta: 31-12-2018	ACI

ANEXO 1 – RECURSOS HUMANOS 2018

CATEGORIAS	DOCENTES		INVESTIGADORES		NÃO DOCENTES	
	Nº	ETI	Nº	ETI	Nº	ETI
01-01-2018						
Assistente	0	0				
Auxiliar	204	204				
Associado	74	74				
Catedrático	41	41				
Assistente Convidado	3	0,3				
Auxiliar Convidado	93	8,6				
Associado Convidado	11	2,7				
Catedrático Convidado	0	0				
Associados Visitante	2	0				
Catedráticos Visitantes	5	0				
Monitores	25	7,5				
Assistente de Investigação			0	0		
Inv. Auxiliar			16	16		
Inv. Principal			2	2		
Inv. Coordenador			2	2		
Assistente de Investigação Convidado			0	0		
Inv. Auxiliar Convidado			5	5		
Inv. Principal Convidado			0	0		
Inv. Coordenador Convidado			0	0		
Investigador FCT, de nível de desenvolvimento			16	16		
Investigador FCT, de nível inicial			32	32		
Bolseiro de Investigação			49	49		
Assistente Operacional					12	12
Assistente Técnico					54	54
Coordenador Técnico					0	0
Técnico Superior					80	80
Informática					8	8
Dirigente					27	27
Avença					1	0
Total	458	338,1	122	122	182	181

Tabela 1- Recursos Humanos a 1 de janeiro de 2018

CATEGORIAS	DOCENTES		INVESTIGADORES		NÃO DOCENTES	
	Nº	ETI	Nº	ETI	Nº	ETI
31-12-2018						
Assistente	0	0				
Auxiliar	208	208				
Associado	73	73				
Catedrático	38	38				
Assistente Convidado	3	0,3				
Auxiliar Convidado	92	8,4				
Associado Convidado	10	1,7				
Catedrático Convidado	0	0				
Associados Visitante	1	0				
Catedráticos Visitantes	7	0				
Monitores	30	9				
Assistente de Investigação			0	0		
Inv. Auxiliar			18	18		
Inv. Principal			2	2		
Inv. Coordenador			2	2		
Assistente de Investigação Convidado			0	0		
Inv. Auxiliar Convidado			6	6		
Inv. Principal Convidado			0	0		
Inv. Coordenador Convidado			0	0		
Investigador FCT, de nível de desenvolvimento			16	16		
Investigador FCT, de nível inicial			32	32		
Bolseiro de Investigação			64	64		
Assistente Operacional					12	12
Assistente Técnico					57	57
Coordenador Técnico					0	0
Técnico Superior					89	89
Informática					10	10
Dirigente					27	27
Avença					1	0
Total	462	338,4	140	140	196	195

Tabela 2 – Recursos Humanos a 31 de dezembro de 2018

ANEXO 2 – ORÇAMENTO 2018

RECEITA E DESPESA

	Área/Fonte de Financiamento	2017 - Previsão Orçamental					2018 - Previsão Orçamental				
		Orçamento do Estado	Transferências da Administração Pública	Receitas Próprias	Financiamento UE	Total Receitas	Orçamento do Estado	Transferências da Administração Pública	Receitas Próprias	Financiamento UE	Total Receitas
Receita	Ensino	24.982.838	587.767	8.450.609		34.021.214	24.233.872	484.083	8.130.000		32.847.955
	Investigação		4.250.559		1.914.781	6.165.340		3.966.046			3.966.046
	Outros					0					0
	Total	24.982.838	4.838.326	8.450.609	1.914.781	40.186.554	24.233.872	4.450.129	8.130.000	0	36.814.001
Despesa	Ensino	24.982.838	587.767	8.450.609		34.021.214	24.233.872	484.083	8.130.000		32.847.955
	Investigação		4.250.559		1.914.781	6.165.340		3.966.046			3.966.046
	Outros					0					0
	Total	24.982.838	4.838.326	8.450.609	1.914.781	40.186.554	24.233.872	4.450.129	8.130.000	0	36.814.001

TABELA 3 – RECEITA E DESPESA DAS ATIVIDADES POR FONTE DE FINANCIAMENTO

RECEITA

Receita/Fonte de Financiamento	2017 - Previsão Orçamental					2018 - Previsão Orçamental				
	Orçamento do Estado	Transferências da Administração Pública	Receitas Próprias	Financiamento UE	Total Receitas	Orçamento do Estado	Transferências da Administração Pública	Receitas Próprias	Financiamento UE	Total Receitas
Receita Corrente										
Taxas, multas e outras penalidades			5.878.234		5.878.234			5.900.000		5.900.000
Rendimentos de propriedade			1.500		1.500					0
Transferências Correntes	23.775.415	1.255.460	33.669	375.253	25.439.797	24.233.872	484.083			24.717.955
Vendas de bens e serviços			1.960.647		1.960.647			2.174.050		2.174.050
Outras receitas correntes	1.207.423	893	570.609	1.539.528	3.318.453			50.000		50.000
Sub - Total	24.982.838	1.256.353	8.444.659	1.914.781	36.598.631	24.233.872	484.083	8.124.050	0	32.842.005
Receita Capital										
Venda de bens de investimento					0					0
Transferências de Capital		3.581.973			3.581.973		3.966.046			3.966.046
Outras receitas de capital					0					0
Reposições não abatidas nos pagamentos			5.950		5.950			5.950		5.950
Sub - Total	0	3.581.973	5.950	0	3.587.923	0	3.966.046	5.950	0	3.971.996
Total	24.982.838	4.838.326	8.450.609	1.914.781	40.186.554	24.233.872	4.450.129	8.130.000	0	36.814.001

TABELA 4 - RECEITA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

Receita	2017 - Previsão Orçamental	2018 - Previsão Orçamental
Propinas		
1º Ciclo	3.176.496	3.320.029
2º Ciclo	995.670	1.015.670
3º Ciclo	348.346	348.346
MI	690.566	690.566
Internacionais	80.189	30.189
Outros	561.967	481.967
Multas e Outras Penalidades	25.000	13.233
Total	5.878.234	5.900.000

TABELA 5 - RECEITA: TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES

DESPESA

Despesa/Fonte de Financiamento	2017 - Previsão Orçamental					2018 - Previsão Orçamental				
	Orçamento do Estado	Transferências da Adm. Pública	Receitas Próprias	Financiamento UE	Total Receitas	Orçamento do Estado	Transferências da Adm. Pública	Receitas Próprias	Financiamento UE	Total Receitas
Despesa Correntes										
Despesas com o pessoal	23.786.415	2.728.940	4.466.219	197.107	31.178.681	24.233.872	2.764.240	4.631.862		31.629.974
Aquisição de bens e serviços	414.678	899.222	3.304.737	1.197.498	5.816.135		819.889	3.025.651		3.845.540
Juros e outros encargos			100		100					0
Transferências correntes	365.801	731.165	361.237	370.176	1.828.379		316.000	200.000		516.000
Subsídios					0					0
Outras despesas correntes	104.806	107.314	151.360	10.000	373.480		100.000	140.000		240.000
Sub - Total	24.671.700	4.466.641	8.283.653	1.774.781	39.196.775	24.233.872	4.000.129	7.997.513	0	36.231.514
Despesa de Capital										
Aquisição de bens de capital	306.138	371.685	166.456	140.000	984.279		450.000	132.487		582.487
Transferências de capital					0					0
Outras despesas de capital	5.000		500		5.500					0
Sub - Total	311.138	371.685	166.956	140.000	989.779	0	450.000	132.487	0	582.487
Total	24.982.838	4.838.326	8.450.609	1.914.781	40.186.554	24.233.872	4.450.129	8.130.000	0	36.814.001

TABELA 6 - DESPESA POR FONTE DE FINANCIAMENTO

	2017 - Previsão Orçamental					2018 - Previsão Orçamental				
	Orçamento do Estado	Transferências da Administração Pública	Receitas Próprias	Financiamento U E	Total Receitas	Orçamento do Estado	Transferências da Administração Pública	Receitas Próprias	Financiamento U E	Total Receitas
Despesas com Pessoal										
Pessoal Docente - Carreira	19.417.383		1.821.581		21.238.964	19.973.430	0	1.867.692	0	21.841.122
Pessoal Docente - Convitado	67.815		746.822	102.419	917.056	72.706	0	658.802	0	731.508
Pessoal Docente	19.485.198	0	2.568.403	102.419	22.156.020	20.046.136	0	2.526.494	0	22.572.630
Pessoal Investigador - Carreira			1.180.767		1.180.767	9.412	0	1.350.340	0	1.359.752
Pessoal Investigador - Convitado		2.728.940	358.923	94.688	3.182.551	0	2.764.240	356.365	0	3.120.605
Pessoal Investigador	0	2.728.940	1.539.690	94.688	4.363.318	9.412	2.764.240	1.706.705	0	4.480.357
Pessoal Não Docente	4.301.217		358.126		4.659.343	4.178.324	0	398.663	0	4.576.987
Sub - Total	23.786.415	2.728.940	4.466.219	197.107	31.178.681	24.233.872	2.764.240	4.631.862	0	31.629.974
Bolsistas/Estagiários			323.879	361.134	685.013			200.000		200.000
Total	23.786.415	2.728.940	4.790.098	558.241	31.863.694	24.233.872	2.764.240	4.831.862	0	31.829.974

TABELA 7 - DESPESA COM PESSOAL E BOLSEIROS POR FONTE DE FINANCIAMENTO

INDICADORES

	2017	2018
OE/ Receita Total	62,167%	65,828%
RP/Receita Total	21,028%	22,084%
Receitas UE/Receita Total	4,765%	0,000%
Despesas de Pessoal/Total despesas Corrente	79,544%	87,300%
Outras despesas/Total despesas Corrente	20,456%	12,700%
Despesas de Pessoal/Despesa Total	77,585%	85,918%
Despesas Correntes/Despesa Total	19,952%	12,499%
Despesas de Capital/Total despesas	2,463%	1,582%

